



นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖



“การจะพัฒนาทุกสิ่งทุกอย่างให้เจริญขึ้นนั้น
จะต้องสร้างและเสริมขึ้นจากพื้นฐานเดิมที่มีอยู่ก่อนทั้งสิ้น
ถ้าพื้นฐานไม่ดีหรือคลอนแคลนบกพร่องแล้ว
ที่จะเพิ่มเติมเสริมต่อให้เจริญขึ้นไปอีกนั้น ยากนักที่จะทำได้
จึงควรจะเข้าใจให้แจ่มชัดว่า นอกจากจะมุ่งสร้างความเจริญแล้ว
ยังจะต้องพยายามรักษาพื้นฐานให้มั่นคง ไม่บกพร่อง พร้อม ๆ กันไปด้วย”



พระบรมราชาโชวาทของ พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร
มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร
ในพิธีพระราชทานปริญญาบัตรจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

๑๐ กรกฎาคม ๒๕๒๓





...ประเทศชาติจะเป็นปึกแผ่นมั่นคงได้
ก็ด้วยคนไทยทุกหมู่เหล่า
พร้อมเพรียงกันปฏิบัติหน้าที่ของตน
โดยมีอุดมคติและจุดมุ่งหมายอย่างเดียวกัน คือ
“ประโยชน์สุขของทุกคนในชาติ”...

พระราชดำรัส พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว
ในพิธีสวนสนามถวายสัตย์ปฏิญาณของทหาร-ตำรวจ เนื่องในพระราชพิธีบรมราชาภิเษก พุทธศักราช ๒๕๖๒
วันที่ ๐๘ มกราคม ๒๕๖๓



“...ประเทศไทยมั่นคง
ประชาชนมีความสุข
แก้ไขในสิ่งผิด
สืบสานในพระราชปณิธาน
ภายใต้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง...”

ราชสวัสดิ์

โบราณว่าเป็นข้าจอมกษัตริย์

ราชสวัสดิ์ต้องเพียรเรียนรักษา

ท่านกำหนดจดไว้ในตำรา

มีมาแต่โบราณช้านานครั้น

หนึ่งวิชาสามารถมีอย่างไร

ไม่ปิดไว้ให้ท่านทราบทุกสิ่งสรรพ

หนึ่งกล้าหาญทำการถวายนั่น

มุ่งมันจนสำเร็จเจตนา

หนึ่งมิได้ประมาทราชกิจ

ชอบผิดตริตรึกหมั่นศึกษา

หนึ่งสัตย์ซื่อถือธรรมจรรยา

เหมือนสมათานศีลไว้มั่นคง

หนึ่งเสงี่ยมเจียมตัวไม่กำเริบ

เอื้อมเอิบหยิ่งเย่อเพื่อหลง

หนึ่งอยู่ใกล้ชิดติดพระองค์

ไม่ทำเทียมด้วยทะนงพระกรุณา

หนึ่งไซ้ไร่ไม่ร่วมราชาอาสน์

ด้วยอุบาทว์จัญไรเป็นหนักหนา

หนึ่งเข้าเฝ้าสังเกตซึ่งกิจจา

ไม่ใกล้ไกลไปกว่าสมควรการ

หนึ่งผู้หญิงชาวในไม่พันพัว

เล่นหัวผูกรักสมัครสมาน

หนึ่งสามีกัดรักรักใคร่ในภูบาล

ถึงถูกกริ้วทนต์ท่านไม่ตอบแทน

พระราชนิพนธ์ในล้นเกล้า ฯ รัชกาลที่ ๖





พลเรือเอก เชิงชาย ชมเชิงแพทย์
ผู้บัญชาการทหารเรือ



นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

ดำเนินการต่อเนื่องตามนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือที่ผ่านมา ควบคู่กับการเสริมสร้างรากฐานที่มั่นคง รวมทั้งยกระดับกองทัพเรือให้ก้าวไปสู่ความเป็นสากล ทันสมัย มีคุณธรรม มีความยั่งยืน บนพื้นฐานการใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ สุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้ เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายตามวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์กองทัพเรือ และเป็นกองทัพเรือที่ประชาชนเชื่อมั่นและภาคภูมิใจ

จากสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงโลกซึ่งเกิดจากแรงบังคับ (Driving Forces) ที่สำคัญ โดยเฉพาะการเปลี่ยนแปลงสมดุลของโลกเป็นระบบหลายขั้วอำนาจ โดยประเทศมหาอำนาจซึ่งเป็นตัวแสดงหลักในระบบการเมืองโลกได้เข้ามามีบทบาทและแผ่อิทธิพลเพื่อสร้างผลกระทบที่ตนเองต้องการในเวทีการเมืองระหว่างประเทศมากขึ้น ซึ่งความเป็นโลกาภิวัตน์ของโลกยุคปัจจุบันได้ช่วยขยายแรง ทำให้ผลกระทบของการแผ่อิทธิพลโดยชาติมหาอำนาจต่าง ๆ มีลักษณะทั่วถึง (Extensity) เข้มข้น (Intensity) รวดเร็ว (Velocity) และรุนแรง (Impact) ครอบคลุมทั้งมิติด้านการเมือง เศรษฐกิจ การทหาร และสังคมวัฒนธรรม ทั้งในระดับโลกและภูมิภาค โดยในภูมิภาคอินโด-แปซิฟิก นั้น มีการแข่งอิทธิพลของชาติมหาอำนาจผ่านการดำเนินยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ที่สำคัญ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ Free and Open Indo-Pacific Strategy (FOIPS) ของสหรัฐอเมริกาและชาติพันธมิตร ยุทธศาสตร์ Belt and Road Initiative (BRI) ของจีน ซึ่งปรากฏหลักฐานที่เด่นชัด คือการที่ประเทศมหาอำนาจและพันธมิตร ได้จัดส่งกำลังทางเรือเข้ามาปฏิบัติการในพื้นที่ทะเลจีนใต้มากขึ้น

นอกจากนั้น สถานการณ์ความมั่นคงในพื้นที่รอบบ้าน ยังคงมีปัญหาพื้นที่อ้างสิทธิ์ทับซ้อนกับประเทศเพื่อนบ้านที่ยังไม่สามารถหาข้อยุติได้ ปัญหาการแข่งขันการสะสมอาวุธ (Arms Race) ที่ประเทศในภูมิภาคได้จัดหายุทโธปกรณ์ที่ทันสมัยเข้าประจำการโดยเฉพาะเรือดำน้ำที่ส่งผลให้ศักยภาพสงคราม (Combat Potential) ของกองทัพเรือประเทศต่าง ๆ สูงขึ้นกว่ากองทัพเรือไทย รวมถึงความก้าวหน้าของเทคโนโลยีและการนำเทคโนโลยีเชิงพาณิชย์มาใช้ในการทหาร ดังที่เห็นได้จากสงครามรัสเซีย - ยูเครน ก็เป็นหนึ่งในแรงบังคับที่กำลังมีบทบาทสำคัญมากขึ้นในปัจจุบัน สำหรับปัญหาความมั่นคงภายในประเทศ ยังคงมีปัญหาค่าครองชีพ การแก้ไข อาทิ ปัญหาความขัดแย้งทางการเมืองจากกลุ่มเคลื่อนไหวทางการเมืองต่าง ๆ ปัญหาความไม่สงบในพื้นที่จังหวัดชายแดนใต้ ปัญหาภัยพิบัติทางธรรมชาติ ปัญหามลภาวะ ปัญหาค่าครองชีพ รวมถึงปัญหาโรคอุบัติใหม่ เช่น โรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 และโรคฝีดาษวานร เป็นต้น ล้วนเป็นภัยคุกคามของประเทศที่กองทัพเรือจะต้องมีบทบาทสำคัญในการเข้าไปให้การสนับสนุนการแก้ปัญหาตามขีดความสามารถที่กระทำได้ตามแนวทางของแผนระดับต่าง ๆ ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ประเทศมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ดังนั้น ปัจจัยภายนอกต่าง ๆ ทั้งระดับโลก ระดับภูมิภาค จนถึงภายในประเทศ จึงเป็นแรงผลักดันที่สำคัญ ให้กองทัพเรือต้องเสริมสร้างรากฐานของกองทัพให้มั่นคง โดยการพัฒนาความเข้มแข็งของกำลังทางเรือควบคู่กับการเสริมสร้างความร่วมมือกับกองทัพเรือประเทศมหาอำนาจและมิตรประเทศอย่างสมดุล และเท่าทันสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคง

ในขณะเดียวกัน ยังมีปัญหาการบริหารจัดการภายในกองทัพเรือที่สำคัญบางประการ ซึ่งถือเป็นอุปสรรคสำคัญในการจัดตั้งกองทัพเรือให้ไม่สามารถพัฒนาเป็นไปในทิศทางตามยุทธศาสตร์กองทัพเรือ ซึ่งเปรียบเสมือนหลักนำ (Lead Mark) รวมทั้งยังลดทอนความเชื่อมั่น ศรัทธา จากภาคประชาชน เปรียบได้กับ

การทำให้กองทัพเรือต้องประสบกับพายุคลื่นลมธรรณภรรณหน้าเป็นระลอก ส่งผลให้เส้นทางเดินเรือตามยุทธศาสตร์ของกองทัพเรือ เบี่ยงเบนออกจากเส้นทางที่กำหนดไว้

นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ฉบับนี้ จึงมีวัตถุประสงค์ในการเสริมสร้างรากฐานการดำเนินโครงการพัฒนากองทัพเรือในด้านต่าง ๆ ให้มีแผนและแนวทางการดำเนินการที่ชัดเจนทั้งระยะสั้นและระยะยาว และต้องแสดงให้เห็นถึงภาพความสำเร็จที่จะเกิดขึ้น โดยการใช้จ่ายงบประมาณต้องเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้ และต้องเกิดการรับรู้จากภาคประชาชนเกี่ยวกับการปฏิบัติการกิจต่าง ๆ ของกองทัพเรือ โดยกำหนดนโยบายออกเป็น ๒ ส่วนหลัก ประกอบด้วย นโยบายเร่งด่วน จำนวน ๓ ด้าน ซึ่งมุ่งเน้นในการเสริมสร้างรากฐานของกองทัพเรือ เปรียบเสมือนการปรับแต่งเข็มและความเร็วรวมถึงจังหวะ (Tempo) ในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์กองทัพเรือ รวมทั้งดำเนินการต่อเนื่องตามนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือที่ผ่านมา ให้สามารถนำพากองทัพเรือกลับเข้าสู่เส้นทางเดินเรือตามหลักนำอีกครึ่งหนึ่ง และนโยบายหลัก จำนวน ๙ ด้าน ซึ่งเป็นการถ่ายทอดจากยุทธศาสตร์กองทัพเรือ พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๘๐ แผนแม่บทการพัฒนากองทัพเรือ ๙ ด้าน นโยบายกองทัพเรือ ๕ ปี พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ รวมทั้งนโยบายหน่วยเหนือ ทั้งระดับรัฐบาล กระทรวงกลาโหม และกองบัญชาการกองทัพไทย นำไปสู่การปฏิบัติในแต่ละด้านให้เกิดความชัดเจน

ในการขับเคลื่อนนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือฯ ให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้นั้น มีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องได้รับความร่วมมือ ร่วมแรง ร่วมใจ จากกำลังพลของกองทัพเรือทุกนาย โดยกรมฝ่ายอำนวยการและหน่วยที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ต้องร่วมกันกำหนดกลยุทธ์ และออกแบบตัวชี้วัดให้เกิดความชัดเจน และหน่วยที่เกี่ยวข้อง ต้องนำไปปฏิบัติจนบรรลุผลตามเป้าประสงค์ของนโยบายในแต่ละข้อที่กำหนดไว้ โดยไม่มีนโยบายใดนโยบายหนึ่งถูกละเลย ซึ่งจะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์กองทัพเรือที่กำหนดไว้ คือ “เป็นหน่วยงานความมั่นคงทางทะเลที่มีบทบาทนำในภูมิภาค และเป็นเลิศในการบริหารจัดการ” โดยมุ่งเน้นการเป็นกองทัพเรือที่มีคุณธรรม ความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้ (Integrity and Transparency Organization) และเป็น “กองทัพเรือที่ประชาชนเชื่อมั่นและภาคภูมิใจ - The Trusted Navy”

พลเรือเอก



(เชิงชาย ชมเชิงแพทย์)

ผู้บัญชาการทหารเรือ

นโยบายเร่งด่วน ๓ ด้าน

ด้านที่ ๑

เสริมสร้างกำลังกองทัพให้มีความพร้อม ตามยุทธศาสตร์ ทร. พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๘๐

๑. พิทักษ์ รักษา ปกป้อง และเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์อย่างเต็มกำลังความสามารถ

๑.๑ ให้ความสำคัญสูงสุดในการพิทักษ์รักษา ปกป้อง เทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ ซึ่งเป็นสถาบันหลักที่สำคัญของชาติและศูนย์รวมจิตใจของปวงชนชาวไทยอย่างเต็มขีดความสามารถ ด้วยความจงรักภักดี

๑.๒ สนับสนุนการดำเนินงานของศูนย์อำนวยการใหญ่จิตอาสาพระราชทาน และโรงเรียนจิตอาสาพระราชทาน ตลอดจนส่งเสริมการศึกษาและการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และศาสตร์พระราชา ในการปฏิบัติงานของหน่วย

๑.๓ สนับสนุนโครงการตามแนวพระราชดำริและพระดำริที่ ทร. รับผิดชอบ

๑.๔ ดำเนินการเชิงรุกเพื่อสนับสนุนการป้องกันและปราบปรามการโจรกรรมทรัพย์สินผ่านสื่อสังคมออนไลน์

๑.๕ เตรียมการจัดทำโครงการเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา ๗๒ พรรษา ๒๘ กรกฎาคม ๒๕๖๗

๒. พัฒนากองทัพและเสริมสร้างกำลังรบให้เป็นไปตามทิศทางของยุทธศาสตร์ ทร. พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๘๐

๒.๑ ทบทวนยุทธศาสตร์และกำหนดโครงสร้างกำลังรบของ ทร. ให้สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้สามารถแปลงแนวความคิดที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ ทร. พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๘๐ ไปสู่การปฏิบัติได้อย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม

๒.๒ จัดทำโครงการเสริมสร้างกำลังกองทัพให้เป็นไปตามขีดความสามารถที่ต้องการตามยุทธศาสตร์ และสอดคล้องกับสถานภาพงบประมาณของ ทร.

๒.๓ จัดทำแผนการพัฒนาศักยภาพ ทร. ทางฝั่งทะเลอันดามัน เพื่อกำหนดทิศทางและเป้าหมายการดำเนินการให้เกิดความชัดเจนและสมบูรณ์ทั้งระบบ

๒.๔ ปรับปรุงโครงสร้างการจัดและแนวทางการปฏิบัติงานของ ศปก.ทร. ให้สอดคล้องกับแนวทางการใช้กำลังของ ทร. พ.ศ.๒๕๖๓ และการปฏิบัติงานร่วมกับ ศรชล.

๓. พัฒนาการฝึกเพื่อเตรียมความพร้อมของกำลังรบให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์

๓.๑ ทดสอบแนวทางการใช้กำลัง ทร. พ.ศ.๒๕๖๓ ทั้งในห้วงการฝึกกองทัพเรือ และการทำ WAR GAME เป็นกรณีเฉพาะ เพื่อพิจารณาสิ่งที่ยังขาดอยู่และปรับปรุงเพื่อให้เกิดความสมบูรณ์ยิ่งขึ้น ทั้งด้านองค์บุคคล องค์วัตถุ และองค์ยุทธวิธี

๓.๒ ฝึกยิงอาวุธของกำลังทางเรือ เพื่อทดสอบขีดความสามารถสำคัญและให้ได้ผลในเชิงการป้องกัน

๓.๓ ดำรงการฝึกกองทัพเรือเพื่อเตรียมความพร้อมของกำลังรบและระบบอำนวยการยุทธ์ รวมทั้งทดสอบแผนป้องกันประเทศด้านทิศตะวันออกในส่วนของ ทร.

๓.๔ สนับสนุนการพัฒนาการฝึกบูรณาการ ทร. กับ ศรชล. รวมทั้งหน่วยงานในเครือข่าย ศรชล. และหน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้องกับการช่วยเหลือทางมนุษยธรรมและบรรเทาภัยพิบัติ

๔. ดำรงความต่อเนื่องในการพัฒนาระบบการทำสงครามที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (Network Centric Warfare : NCW)

๔.๑ ทดสอบการใช้งานและหลักนิยมของโครงการ NCW ภายหลังจากได้รับการติดตั้งตามแผนแม่บทการพัฒนาขีดความสามารถสำหรับสงครามที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง พ.ศ.๒๕๕๙ - ๒๕๖๘

๔.๒ จัดทำโครงการพัฒนาขีดความสามารถของระบบการทำสงครามที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง โดยเสริมสร้างขีดความสามารถในการตรวจการณ์ทางทะเลระยะไกลผ่านระบบดาวเทียม ทั้งในส่วนของ การแลกเปลี่ยนข้อมูลดาวเทียมและข้อมูลภูมิสารสนเทศร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนต่าง ๆ

๔.๓ ผูกอบรมกำลังพลและวางระบบการจัดการความรู้ (Knowledge Management: KM) ให้มีความพร้อม ในการใช้งานระบบควบคุมบังคับบัญชาและสั่งการ ตามแนวคิดการทำสงครามที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง ทั้งในระดับการใช้งานและการซ่อมบำรุง

๔.๔ ศึกษาแนวทางการเชื่อมโยงข้อมูลและภาพสถานการณ์ระหว่าง ศปก.ทร. ศปก.เหล่าทัพ และ ศบท. เพื่อให้มีขอบเขตและแนวทางที่เหมาะสม รวมทั้งเกิดประโยชน์ในการอำนวยความสะดวกและการประมวลผล เพื่อการตัดสินใจ

๔.๕ ยกระดับขีดความสามารถด้านสงครามไซเบอร์ทั้งเชิงรุกและเชิงรับ ให้สามารถรองรับภัยคุกคาม ทางไซเบอร์

๔.๖ เสริมสร้างและบูรณาการขีดความสามารถด้านกิจการอวกาศและดาวเทียมร่วมกับ กท. และเหล่าทัพ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการของ ทร.

๔.๗ จัดทำแนวทางการพัฒนาโครงการอากาศยานไร้คนขับ (Unmanned Aerial Vehicle: UAV) ของ ทร. ทั้งระบบ

๕. ส่งเสริมผลงานวิจัยและพัฒนาทางการทหารให้เป็นไปตามทิศทางการพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกัน ประเทศ (S-Curve 11)

๕.๑ นำผลงานวิจัยด้านยุทธโศปกรณ์ที่ผ่านการรับรองมาตรฐานมาทดลองใช้กับหน่วยที่ออกปฏิบัติราชการ และการฝึกต่าง ๆ ก่อนที่จะนำเข้าสู่สายการผลิตอย่างเป็นรูปธรรม

๕.๒ ศึกษาและเตรียมการในการจัดสร้างเรือฟริเกต โดยอุตสาหกรรมต่อเรือภายในประเทศ

๕.๓ ส่งเสริมการพัฒนาศูนย์นวัตกรรมทางเรือและทางทะเล ภายใต้โครงการเขตพัฒนาพิเศษ ภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) ให้เป็นหน่วยงานหลักในการพัฒนาอุตสาหกรรม ป้องกันประเทศของ ทร.

ด้านที่ ๒

พัฒนาความสัมพันธ์และความร่วมมือระหว่างประเทศ เพื่อมุ่งสู่การเป็นกองทัพเรือที่มีบทบาทในภูมิภาค

๑. ดำเนินความสัมพันธ์และความร่วมมือระหว่างประเทศอย่างสมดุล

๑.๑ พื้นฟูความสัมพันธ์และความร่วมมือกับ ทร.มิตรประเทศให้กลับมาอยู่ในระดับเดียวกับห้วงก่อน การเกิดสถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัส COVID-19

๑.๒ เตรียมการจัดการประชุมตามกรอบความร่วมมือพหุภาคีผ่านการจัดประชุม ADMM Plus EWG on MS ตามที่ กท.มอบหมาย ในปีงบประมาณ ๖๖ และเตรียมการเป็นประธานตามกรอบความร่วมมือพหุภาคี Indian Ocean Naval Symposium (IONS) ในปีงบประมาณ ๖๗ – ๖๘ ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและสมเกียรติ

๑.๓ ดำรงความต่อเนื่องในการเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือกับ ทร.อาเซียน และการดำเนินการ ตามกรอบ ASEAN และ WPNS

๑.๔ ทบทวนการดำเนินนโยบายระหว่างประเทศกับ ทร.มิตรประเทศ ขาดมหาอำนาจอย่างสมดุล เพื่อให้ สอดคล้องกับสถานการณ์ด้านความมั่นคงและนโยบายต่างประเทศของรัฐบาล

๑.๕ ส่งเสริมให้ผู้บังคับบัญชาหน่วยกำลังระดับภูมิภาค ได้แก่ ทรภ.ต่าง ๆ กปช.จต. และ นรช. ได้มีการกระชับ ความสัมพันธ์และความร่วมมือกับผู้บังคับบัญชาหน่วยกำลังมิตรประเทศที่มีพื้นที่ปฏิบัติการติดต่อกัน ทั้ง Online

และ On Site เช่น การแนะนำตัวผ่านระบบประชุมทางไกล การแลกเปลี่ยนการเยือนของผู้บังคับหน่วย การแลกเปลี่ยน Point of Contact (POC) การจัดทำ Hotline สำหรับการประสานงานระหว่างกัน เป็นต้น

๒. ส่งเสริมให้ ศรชล. มีบทบาทนำร่วมกับหน่วยยามฝั่ง (Coast Guard) หรือ หน่วยงานความมั่นคงทางทะเลในระดับภูมิภาคและประเทศรอบบ้าน

๒.๑ ส่งเสริมให้ ศรชล. เข้าร่วมกิจกรรมความร่วมมือของ ทร. กับ ทร. มิตรประเทศ เพื่อร่วมหารือ และแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นด้านความมั่นคงทางทะเล เช่น การเข้าร่วมการประชุม Navy to Navy Talks การเข้าร่วมกิจกรรมตามกรอบ ADMM Plus EWG on MS เป็นต้น

๒.๒ ส่งเสริมให้ ศรชล. ได้กระชับความร่วมมือกับหน่วยยามฝั่ง (Coast Guard) หรือ หน่วยงานความมั่นคงทางทะเลภายใต้กรอบ Head of Asian Coast Guard Agencies Meeting (HACGAM)

ด้านที่ ๓

ยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการกองทัพ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ และสร้างความเชื่อมั่น ศรัทธาจากประชาชน

๑. เพิ่มประสิทธิภาพและสร้างความปลอดภัยในระบบการบริหารและการใช้จ่ายงบประมาณของ ทร.

๑.๑ กำกับ/ติดตามการจัดซื้อจัดจ้างและการใช้จ่ายงบประมาณของหน่วยให้เป็นไปตามแผนโดยเคร่งครัด และมีการกำหนดวันสิ้นสุด (Dead line) โดยกรมฝ่ายอำนวยการที่เกี่ยวข้อง ในการดำเนินการแต่ละขั้นตอน ทั้งนี้ ประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณจะเป็นตัวชี้วัดที่สำคัญประกอบการประเมินประสิทธิภาพของผู้บังคับหน่วย

๑.๒ สนับสนุนกลไกของ จร.ทร. และ สตท.ทร. ในการตรวจสอบความโปร่งใสและประสิทธิภาพในการใช้จ่ายงบประมาณของหน่วย และรายงานผลการตรวจสอบให้ ทร. ทราบ อย่างจริงจัง

๑.๓ รักษามาตรฐานของ ทร. ในการดำเนินการตามการประเมินด้านคุณธรรมและความโปร่งใสของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA)

๑.๔ ปรับปรุงโครงสร้างการจัดหน่วยงานและระบบการบริหารกำลังพล เพื่อรองรับการดำเนินโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) ในความรับผิดชอบของ ทร. ได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาว

๒. พัฒนาระบบการบริหารจัดการกำลังพลให้มีมาตรฐาน

๒.๑ พัฒนาระบบการประเมินสมรรถนะ (Competency) และผลการปฏิบัติงาน (Performance) กำลังพลให้มีมาตรฐาน โดยเฉพาะการมุ่งเน้นการพัฒนาขีดสมรรถนะของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วย

๒.๒ ทบทวนและจัดทำเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพการงาน (Career Path) ของกำลังพลให้สามารถนำมาใช้ในการบริหารกำลังพลได้อย่างเป็นรูปธรรม และเป็นที่ยอมรับ รวมทั้งพัฒนาระบบการพิจารณาย้ายบรรจุโยกย้าย และหมุนเวียนกำลังพล เพื่อให้กำลังพลของ ทร. ได้มีโอกาสในการเติบโตและมีความก้าวหน้าในหน้าที่การงานภายใน ทร.

๒.๓ ดำรงความต่อเนื่องตามแนวทางการคัดเลือกนายทหาร ก. เพื่อดำรงตำแหน่งสูงขึ้น นอกเหนือจากการพิจารณาตามลำดับอาวุโส (ระบบ Fast Track) และมีการประเมินผลระบบ Fast Track

๓. ยกระดับคุณภาพชีวิตและสวัสดิการของกำลังพล ทร.

๓.๑ พัฒนาระบบการบริหารจัดการบ้านพักข้าราชการให้มีประสิทธิภาพ

๓.๒ สำรวจและจัดทำโครงการระยะยาวสำหรับการก่อสร้างและซ่อมแซมที่พักอาศัยของกำลังพล ทร. เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับสถานะด้านงบประมาณของ ทร.

๓.๓ ดำเนินโครงการและกิจกรรมที่เป็นการลดรายจ่ายและเพิ่มรายได้ให้กับกำลังพล

๓.๔ ดำเนินการแก้ไขปัญหานี้สินให้กับกำลังพล ทร. อย่างยั่งยืน โดยประสานความร่วมมือกับสถาบันการเงิน

๔. ส่งเสริมการตระหนักรู้ภาวะโลกร้อน และการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน

๔.๑ ส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวม (Bio-Circular-Green : BCG Model) เช่น การนำพลังงานทดแทนมาใช้ในงานใน ทร. และชุมชน การลดการใช้ถุงพลาสติกใน ทร. การบริหารจัดการขยะ การจัดตั้งธนาคารขยะในพื้นที่ต่าง ๆ การลดใช้พลังงานไฟฟ้า ประปา ตลอดจนการส่งเสริมการนำโครงการนาวิกนครโมเดล ๔.๐ มาแก้ไขปัญหการจัดการขยะในพื้นที่ต่าง ๆ

๔.๒ ส่งเสริมแนวคิดเศรษฐกิจสีน้ำเงิน (Blue Economy) โดยการสนับสนุนหน่วยงาน ทร. ศรชล. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมทางทะเล ได้ตระหนักรู้ถึงการอนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเล เช่น การลดขยะทะเลและชายฝั่งในพื้นที่ที่ ทร. รับผิดชอบ เป็นต้น

๕. เสริมสร้างความเชื่อมั่น ศรัทธา ของประชาชนที่มีต่อ ทร.

๕.๑ ดำรงความต่อเนื่องในการดำเนินการเชิงรุก เพื่อให้สามารถเข้าให้ความช่วยเหลือและบรรเทาความเดือดร้อนให้กับประชาชนได้อย่างทันทั่วถึง ด้วยการแบ่งมอบความรับผิดชอบพื้นที่ต่าง ๆ ให้กับ นขต.ทร. และให้ดำเนินการในรูปแบบของการดำเนินโครงการและกิจกรรมจิตอาสา รวมทั้งต่อยอดโครงการ “บ้าน วัด โรงเรียน (บวร)” และโครงการ “คลองสวยน้ำใส ร่วมใจสามัคคี” โดยเพิ่มระดับการมีส่วนร่วมของชุมชนและหน่วยงานอื่น ๆ ให้สูงขึ้น

๕.๒ บูรณาการงานประชาสัมพันธ์ งานโฆษก และการสร้างการรับรู้กับประชาชน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการสื่อสารกับภาคประชาชน ให้สามารถบริหารความเสี่ยงและจัดการผลกระทบทางลบได้อย่างเป็นระบบ

๕.๓ สนับสนุนการเลือกตั้งที่จะจัดขึ้นในปี พ.ศ.๒๕๖๖ ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย ตามวิถีทางของประชาธิปไตย



นโยบายหลัก ๙ ด้าน

ด้านที่ ๑ การกำหนดยุทธศาสตร์และโครงสร้างกำลังรบ (กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : ยก.ทร.)

๑. ปรับปรุงโครงสร้าง และอัตรากิจการ ทร. เพื่อรองรับแผนแม่บทการปฏิรูปการบริหารจัดการ และการปรับปรุงโครงสร้างกลาโหม ระยะที่ ๒ พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ และปรับปรุงโครงสร้างการจัดและอัตรากิจการใน ทร. ตามแนวทางการพัฒนาขีดความสามารถของ ทร. ตามยุทธศาสตร์ ทร. พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๘๐

๑.๑ ปรับปรุงโครงสร้างการจัดและอัตราของหน่วยในส่วนบัญชาการ รองรับการยกระดับศูนย์ประสานการปฏิบัติในการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล ขึ้นเป็นศูนย์อำนวยการตามกฎหมาย โดยการจัดตั้งอัตรากำลังแทนเพื่อไปปฏิบัติหน้าที่ใน ศรชล.

๑.๒ ปรับปรุงโครงสร้างการจัดและอัตรากิจการในหน่วยยุทธบริการ รองรับการพัฒนาขีดความสามารถในการทำสงครามใต้น้ำ

๑.๒.๑ ปรับปรุงโครงสร้างการจัดและอัตรากิจการใน อร.

๑.๒.๒ ปรับปรุงโครงสร้างการจัดและอัตรากิจการใน สพ.ทร.

๑.๒.๓ ปรับปรุงโครงสร้างการจัดและอัตรากิจการใน อล.ทร.

๑.๓ ปรับปรุงโครงสร้างการจัดและอัตรากิจการใน สวพ.ทร. เพื่อรองรับระบบงานวิจัยไปสู่อุตสาหกรรมป้องกันประเทศ

๒. เสริมสร้างขีดความสามารถทางฝั่งทะเลอันดามัน เพื่อรองรับการปฏิบัติการสองฝั่งทะเลตามยุทธศาสตร์ ทร. พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๘๐

๒.๑ ทดสอบขีดความสามารถและระบบงานรองรับการป้องกันฐานทัพเรือ (Harbour Defense) และการควบคุมเรือ (Harbour Control)

๒.๒ ทบทวน/ปรับปรุงหลักนิยาม (Harbour Defense) การควบคุมเรือ (Harbour Control) ในส่วนของการใช้งานในระดับยุทธวิธีของอาวุธปล่อยระยะปานกลางแบบเคลื่อนที่ (FK-3)

๓. จัดหายุทธโพรแกร์ทดแทน และการปรับปรุงยุทธโพรแกร์ด เพื่อดำรงขีดความสามารถตามที่ยุทธศาสตร์ ทร. กำหนด

๓.๑ ดำเนินการตามแผนซ่อมปรับปรุงตามวงรอบ เพื่อให้มีขีดความสามารถตามที่ยุทธศาสตร์ ทร. พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๘๐ กำหนด

๓.๒ ทบทวนแผนปลดประจำการเรือที่ซ่อมทำไม่คุ้มค่า

๔. การสร้างการรับรู้กับภาคประชาชน เกี่ยวกับยุทธศาสตร์ ทร. พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๖๘๐

- การจัดทำสมุดปกขาวยุทธศาสตร์ ทร. (Naval Strategic White Paper) เพื่อการสร้างการรับรู้กับภาคประชาชน

๕. เสริมสร้างขีดความสามารถสงครามใต้น้ำ รองรับการมีเรือดำน้ำเข้าประจำการ

- ดำเนินการด้านองค์ยุทธวิธีสนับสนุนเรือดำน้ำ โดยการนำโครงสร้างการจัดและการปฏิบัติหน้าที่ของ ศสต.ศปก.ทร. และศูนย์ต่าง ๆ ภายใน ศสต.ศปก.ทร. ไปทดสอบในการฝึก ทร.๖๖



ด้านที่ ๒ การกำลังพล

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : กพ.ทร.)

๑. พัฒนาศามารถในการใช้ภาษาอังกฤษ ตามความเหมาะสม เฉพาะในส่วนที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานของกำลังพล เพื่อให้มีความพร้อมในการฝึก การปฏิบัติการร่วม/ผสม และการสัมมนาระดับนานาชาติ เพื่อรองรับการพัฒนา ทร. ให้ก้าวไปสู่การเป็นหน่วยงานความมั่นคงทางทะเล ที่มีบทบาทในภูมิภาค

- ยกระดับกำลังพล ทร. ให้มีทักษะการใช้ภาษาอังกฤษเพิ่มขึ้น

๒. พัฒนาระบบการจัดการและการพัฒนา กำลังพล เพื่อให้เป็นไปตามหลักขีดสมรรถนะหลัก ผลการปฏิบัติงาน และสอดคล้องกับแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ โดยมีความทันสมัยตามเทคโนโลยีหรือสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

๒.๑ มีแนวทางการเตรียมการบรรจุกำลังพลในตำแหน่งที่สำคัญ (Succession Planning) เพื่อให้มีความต่อเนื่องในการปฏิบัติงานที่สำคัญ

๒.๒ พัฒนากำลังพลที่มีผลการประเมินระบบขีดสมรรถนะต่ำกว่าค่าคาดหวัง (GAPs < 0) ในแต่ละหัวข้อของการประเมิน

๒.๓ ทบทวนและจัดทำคำบรรยายลักษณะงานตามหน้าที่ของตน ที่ระบุใน ออภ./อจย. ในชั้นยศ น.อ. (พิเศษ) - น.ท. ของ นขต.ทร. เพื่อใช้ในการบริหารจัดการกำลังพลในกลุ่มดังกล่าว

๒.๔ พัฒนาระบบมาตรฐานการทดสอบกำลังพล (Personnel Qualification Standard : PQS) ให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการพัฒนา กำลังพล

๓. พัฒนาระบบการศึกษาของ ทร. เพื่อให้มีความเชื่อมโยงสอดคล้องกับความต้องการของ ทร. อย่างแท้จริง บนพื้นฐานของการใช้งบประมาณให้เป็นไปอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด

๓.๑ พัฒนาระบบการศึกษาเรียนรู้ด้วยตนเองผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E - Learning) ให้กำลังพลสามารถเข้าศึกษาค้นคว้าได้ตลอดเวลา

๓.๒ ทบทวนและพัฒนาแผนแม่บทการพัฒนา ทร. ด้านกำลังพล ระยะ ๒๐ ปี โดยเฉพาะแผนงานพัฒนาระบบการศึกษา

๓.๓ จัดทำตัวชี้วัดหลักสูตรตามโครงการศึกษาของ ทร. ประจำปี

๓.๔ ปรับปรุงพัฒนาหลักเกณฑ์และคู่มือประกันคุณภาพการฝึกอบรมของ ทร. พ.ศ.๒๕๕๗

๔. พัฒนาระบบงานกำลังพลสำรอง เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ทดแทนกำลังพลประจำการปกติตามแนวทางที่ กท. กำหนด

๔.๑ นำแนวทางการบรรจุและการใช้กำลังพลสำรองไปใช้ให้สอดคล้องกับแนวทางการใช้กำลังของ ทร. รวมทั้งกำลังพลสำรองเข้าทำหน้าที่ทหารเป็นการชั่วคราว (ทหารอาสา) ตามแนวทางที่ กท. กำหนด

๔.๒ มีแผนงานการพัฒนากิจการกำลังพลสำรองของ ทร. เป็นไปตามแผนแม่บทการพัฒนากิจการกำลังพลสำรองของ กท. พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ และ พ.ร.บ.กำลังพลสำรอง พ.ศ.๒๕๕๘

๕. พัฒนาการปรับเปลี่ยนวัฒนธรรมองค์กรและสร้างค่านิยมที่ดี เพื่อให้กำลังพลมีพฤติกรรมที่สนับสนุนให้เกิดระบบการพัฒนางานองค์กร ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์ของ ทร.

๕.๑ ทบทวนการกำหนดวัฒนธรรมองค์กร และค่านิยมของ ทร.

๕.๒ ดำเนินการตามระเบียบ กท. ว่าด้วยประมวลจริยธรรม และการรักษาจริยธรรม พ.ศ.๒๕๖๔

๖. พัฒนาคุณภาพชีวิตกำลังพลอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อให้ระดับคุณภาพชีวิตกำลังพลสอดคล้องกับความต้องการของกำลังพล

๖.๑ ยกระดับความพึงพอใจคุณภาพชีวิตกำลังพล ด้านสวัสดิการ ในการปรับปรุงร้านค้าและสโมสร ส่งเสริมการจัดแข่งขันกีฬา และนันทนาการภายในหน่วย

๖.๒ ยกระดับความพึงพอใจคุณภาพชีวิตกำลังพล ด้านการบริการ ในการปรับปรุงการจัดเลี้ยงของทหารกองประจำการ

๖.๓ ยกระดับความพึงพอใจคุณภาพชีวิตกำลังพล ด้านการบริการ ในการปรับปรุงคุณภาพของยุทธอาภรณ์ และวงรอบการแจกจ่าย

๖.๔ ขยายโอกาสในเรื่องการขอสิทธิพิเศษของกำลังพล ทร. ในประเด็นการขอเงินเพิ่มพิเศษการปราบปรามผู้กระทำความผิดที่มีโทษทางอาญา



ด้านที่ ๓ การข่าว

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : ขว.ทร.)

๑. พัฒนาระบบงานด้านการข่าว พัฒนาการบริหารกำลังพลด้านการข่าว และพัฒนาระบบงานรวบรวมและวิเคราะห์ข่าวกรองทางทะเล ให้สามารถตอบสนองภารกิจของ ทร. โดยมีความต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

๑.๑ ทบทวนโครงสร้างฝ่ายข่าว ศขก.ศปก.ทร. และ ศขท.ศปก.ทร. ให้สามารถตอบสนองภารกิจ ของ ทร. สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีการดำเนินการ ดังนี้

๑.๑.๑ ทบทวนโครงสร้างและระบบการดำเนินงานของ ฝ่ายข่าวใน ศขก.ศปก.ทร. และ ศขท.ศปก.ทร. เพื่อรองรับการปรับโครงสร้างใหม่ของ ศปก.ทร.

๑.๑.๒ จัดทำแนวทางการปฏิบัติงานร่วมกันของฝ่ายข่าว ศปก.ทร. กับ ศปก.หน่วยรอง

๑.๒ พัฒนาการบริหารกำลังพลด้านการข่าวให้เพียงพอต่อการปฏิบัติภารกิจ โดยศึกษาเพื่อจัดทำแนวทางการบริหารกำลังพลด้านการข่าว

๑.๓ พัฒนาระบบงานรวบรวมและวิเคราะห์ข่าวกรองทางทะเล รวมถึงข่าวกรองการภาพ ให้สามารถตอบสนองภารกิจของ ทร. และสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีการดำเนินการ ดังนี้

๑.๓.๑ พัฒนาระบบงานรวบรวมและวิเคราะห์ข่าวกรองทางทะเล

๑.๓.๒ พัฒนาระบบงานข่าวกรองการภาพ

๒. พัฒนากำลังพลด้านการข่าวให้มีขีดความสามารถด้านการรวบรวมข่าว วิเคราะห์ข่าว และการต่อต้านการข่าวกรอง ตลอดจนสามารถนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการปฏิบัติงาน รวมทั้งสร้างผู้เชี่ยวชาญภาษาประเทศรอบบ้านและประเทศมหาอำนาจที่สำคัญ จนมีขีดความสามารถในการเป็นล่ามได้

๒.๑ พัฒนาขีดความสามารถด้านการรวบรวมข่าว วิเคราะห์ข่าว และการต่อต้านข่าวกรอง ให้กับกำลังพลด้านการข่าว โดยส่งกำลังพลไปอบรมเพิ่มเติมหรือแลกเปลี่ยนความรู้ประสบการณ์กับหน่วยข่าวกรองที่มีความรู้และประสบการณ์สูงทั้งในและต่างประเทศ จนสามารถพิจารณาแนวโน้มสถานการณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒.๒ พัฒนาขีดความสามารถกำลังพลด้านการข่าวในการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการปฏิบัติงาน

๒.๓ เสริมสร้างความรู้ภาษาประเทศรอบบ้านและประเทศมหาอำนาจที่สำคัญ ให้มีความพร้อมในการปฏิบัติงาน และพัฒนาจนถึงเป็นล่ามได้ โดยดำเนินการ ดังนี้

๒.๓.๑ พัฒนากำลังพลด้านการข่าวให้มีขีดความสามารถด้านภาษาเพื่อการข่าว

๒.๓.๒ พัฒนากำลังพลด้านการข่าวให้มีขีดความสามารถด้านภาษาเพื่อการสื่อสารได้อย่างเป็นทางการจนเป็นล่ามได้

๓. ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ให้สามารถปฏิบัติงานด้านการข่าวกรอง การต่อต้านการข่าวกรอง และการถวายความปลอดภัย/การรักษาความปลอดภัยได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓.๑ พัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศด้านการข่าวที่สามารถบันทึกฐานข้อมูล และกระจายข่าวสารข่าวกรองให้มีประสิทธิภาพ และรองรับขีดความสามารถด้าน Big Data โดยกำหนดแนวทางในการพัฒนาระบบสารสนเทศด้านการข่าว เพื่อเป็นช่องทางให้ประชาคมข่าวกรองภายใน ทร. เข้าใช้งานได้

๓.๒ ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการข่าวกรอง การต่อต้านข่าวกรองอย่างต่อเนื่อง

๔. พัฒนาคือร่วมมือด้านการข่าวในการแลกเปลี่ยนข่าวสารทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งการบูรณาการด้านการข่าวกับหน่วยงานความมั่นคงภายใน และประชาคมข่าวกรอง ทร. ให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

๔.๑ จัดทำแนวทางการแลกเปลี่ยนข่าวสารทางทะเลให้สามารถตอบสนองภารกิจของ ทร. และสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

๔.๒ พัฒนาการแลกเปลี่ยนข่าวสารทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งดำเนินการแลกเปลี่ยนข่าวสารกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการรักษาผลประโยชน์แห่งชาติทางทะเล ทั้งภายในประเทศ ประเทศในภูมิภาคอาเซียน และประเทศมหาอำนาจ

๔.๓ พัฒนาการบูรณาการด้านการข่าวกับหน่วยงานความมั่นคงภายใน และประชาคมข่าวกรอง ทร. อย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการเสริมสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานความมั่นคงภายใน และประชาคมข่าวกรอง ทร. รวมทั้งสร้างเครือข่ายด้านการข่าวในระดับต่าง ๆ ให้เป็นรูปธรรม เพื่อให้เกิดการบูรณาการด้านการข่าวในภาพรวม และขยายฐานข้อมูลการข่าวให้กว้างและลึกในทุกมิติ

๕. เสริมสร้างการดำเนินงานด้านการทูตทหารของ ทร. ในการเสริมสร้างความสัมพันธ์และการมีบทบาทนำด้านความร่วมมือและความมั่นคงในภูมิภาคให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น

๕.๑ เสริมสร้างการดำเนินงานด้านการทูตทหารของ ทร. ในการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับประเทศรอบบ้าน มิตรประเทศ และประเทศมหาอำนาจให้มีความต่อเนื่อง โดยมีการดำเนินการดังนี้

๕.๑.๑ ดำเนินกิจกรรมการสร้างความสัมพันธ์ และการประสานความร่วมมือในการปฏิบัติงานกับ สน.ผชท.ทหาร/ต่างประเทศ ที่ประจำการในประเทศไทย

๕.๑.๒ ดำเนินกิจกรรมการสร้างความสัมพันธ์และการมีบทบาทนำด้านความร่วมมือและความมั่นคงในภูมิภาคของ สน.ผชท.ท.ไทย/ต่างประเทศ กับ ประเทศ ต่าง ๆ ที่ประจำการ

๕.๒ เสริมสร้างการดำเนินกิจกรรมการสร้างความสัมพันธ์ ระหว่าง ผบ.ทร. – ผบ.ทร.มิตรประเทศ/ผู้แทนทางทหาร ให้แน่นแฟ้น



ด้านที่ ๔ ยุทธการและการฝึก

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : ยก.ทร.)

๑. พัฒนาการดำเนินบทบาทด้านกิจการระหว่างประเทศ เพื่อสนับสนุนการเป็นหน่วยงานความมั่นคงทางทะเลที่มีบทบาทนำในภูมิภาค ตลอดจนดำรงความสัมพันธ์และการปฏิบัติตามกรอบความร่วมมือด้านความมั่นคงทางทะเลในภูมิภาคและกองทัพเรือประเทสหราชอาณาจักรอย่างสมดุล

๑.๑ จัดและเข้าร่วมการประชุม Navy to Navy Talks กับ ทร.มิตรประเทศตามแผน ในปีงบประมาณ ๖๖

๑.๒ จัดและเข้าร่วมกิจกรรมในการปฏิบัติการลาดตระเวนร่วมทางเรือ ตลอดจนการฝึกผสม การฝึกร่วม/ผสม และการแลกเปลี่ยนการเยือนเมืองท่ากับ ทร. มิตรประเทศ และ ทร. ประเทศมหาอำนาจอย่างสมดุล

๒. เตรียมกำลังสำหรับปฏิบัติตามแนวทางการใช้กำลังและแผนป้องกันประเทศของ ทร. เพื่อให้ ทร. มีกำลังที่มีความพร้อมสำหรับการปฏิบัติในการป้องกันประเทศของ ทร. ทั้ง ๓ ด้าน รองรับภัยคุกคามตามสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงของยุทธศาสตร์ ทร. ตามแนวทางการใช้กำลังของ ทร. พ.ศ.๒๕๖๓

- ปรับปรุงแผนป้องกันประเทศของ ทร. ให้สอดคล้องตามสภาวะแวดล้อมความมั่นคง เป็นไปตามแนวทางการใช้กำลังของ ทร. พ.ศ.๒๕๖๓ และสอดคล้องกับแผนป้องกันประเทศของ ทท. รวมทั้งสอดคล้องกับการเสริมสร้างขีดความสามารถกำลังรบของ ทร.

๓. พัฒนาการฝึกให้มีความสอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงทางทะเล และการปฏิบัติการกิจตามยุทธศาสตร์ ทร. พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๘๐ ตามแนวทางการใช้กำลังของ ทร. พ.ศ.๒๕๖๓

๓.๑ ดำรงการฝึกผสม และฝึกร่วม/ผสมต่าง ๆ กับ ทร.มิตรประเทศ และ ทร.ประเทศมหาอำนาจ อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสามารถพัฒนาองค์ความรู้ในการจัดการฝึกในฐานะเจ้าภาพการฝึกผสม และฝึกร่วม/ผสม และในฐานะประเทศเข้าร่วมการฝึกในระดับนานาชาติได้

๓.๒ ฝึกเพื่อทดสอบการใช้กำลังรองรับยุทธศาสตร์ ทร. พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๘๐ ในการปฏิบัติการทางทหารที่สำคัญตามแนวทางการใช้กำลังของ ทร. พ.ศ.๒๕๖๓ ได้แก่ ๑) การปฏิบัติการเรือดำน้ำและการช่วยเหลือและกู้ภัยเรือดำน้ำ ๒) การดำรงการคมนาคมทางทะเล ๓) การปฏิบัติการยุทธสะเทินน้ำสะเทินบก ๔) การป้องกันพื้นที่สำคัญทั้งบริเวณชายฝั่งและในทะเล และ ๕) การช่วยเหลือด้านมนุษยธรรมและบรรเทาภัยพิบัติ

๔. เตรียมการรองรับการย้ายสถานที่ตั้งของ ศปก.ทร. และการปรับโครงสร้างและแนวทางการปฏิบัติงานของ ศปก.ทร. พร้อมระบบศูนย์ยุทธการ ระบบงาน ศปก.ทร. และหน่วยใช้กำลัง

๔.๑ ทบทวนและพัฒนาระบบงาน ในการสนับสนุนการปฏิบัติงานของศูนย์ต่าง ๆ ภายใต้อำนวยการ ศปก.ทร. ให้มีความสอดคล้องกับแนวทางการใช้กำลังของ ทร. พ.ศ.๒๕๖๓ และสอดคล้องกับภารกิจของ ศปก.ทร. ในปัจจุบัน

๔.๒ พิจารณาอัตรากำลังพลที่ปฏิบัติงานใน ศปก.ทร. (แห่งใหม่) ให้สอดคล้องกับระบบงานของ ศปก.ทร. เพื่อให้ ศปก.ทร. มีความพร้อมและสามารถตอบสนองต่อภารกิจ ทร. อย่างเหมาะสมตั้งแต่สภาวะปกติจนถึงสภาวะสงคราม

๕. พัฒนาขีดความสามารถการป้องกัน และยับยั้งการแพร่ระบาดของโรคติดต่อ เพื่อให้ ทร.สามารถปฏิบัติการกิจได้อย่างต่อเนื่อง

- พัฒนากลไกการปฏิบัติ ประสานงาน และการให้การสนับสนุนหน่วยงานต่าง ๆ ในการป้องกัน และยับยั้งการแพร่ระบาดของโรคติดต่อ



ด้านที่ ๕ การส่งกำลังบำรุง

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : กบ.ทร.)

๑. พัฒนาขีดความสามารถของฐานทัพท่าเรือและสถานีเรือต่าง ๆ เพื่อให้การส่งกำลังบำรุงครอบคลุมพื้นที่ปฏิบัติการของ ทร.

๑.๑ พัฒนาพื้นที่ฐานทัพเรือสัดหีบ ให้สามารถรองรับการส่งกำลังบำรุงเรือดำน้ำได้ตามแผนงานที่กำหนด

๑.๒ พัฒนาฐานทัพเรือและสถานีเรือ เพื่อรองรับการส่งกำลังบำรุงให้กับเรือตามแผนงานที่กำหนด

๒. พัฒนาระบบเชื่อมโยงข้อมูลด้านการส่งกำลังบำรุงของ ทร. เพื่อให้ข้อมูลถูกต้อง รวดเร็ว และทันสมัย และตอบสนองต่อการปฏิบัติการทางทหาร

- พัฒนาระบบสารสนเทศ ให้สามารถเชื่อมโยงข้อมูลด้านการส่งกำลังบำรุงได้ทุกระดับอย่างทั่วถึง ตั้งแต่ระดับหน่วยเทคนิค หน่วยปฏิบัติการ และ ทร./ศปก.ทร.

๓. พัฒนาการฝึกด้านการส่งกำลังบำรุง (Logistic Exercise: LOGEX) เพื่อตอบสนองต่อการฝึก ทร.

- ทำการฝึก LOGEX ระดับ CPX พร้อมกับการฝึก ทร.๖๖

๔. จัดทำเอกสารแนวทางการจัดหายุทโธปกรณ์หลักให้ทันสมัย

- ปรับปรุงแนวทางการจัดหายุทโธปกรณ์ให้ทันสมัย

๕. เตรียมความพร้อมการนำรถยนต์ขับเคลื่อนด้วยพลังงานไฟฟ้ามาใช้ในราชการ

- เตรียมความพร้อมการนำรถยนต์ขับเคลื่อนด้วยพลังงานไฟฟ้ามาใช้ในราชการ

๖. ส่งเสริมและสนับสนุนผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมป้องกันประเทศ จากศูนย์การอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ และพลังงานทหาร (ศอพท.) ทท. ทบ. และ ทอ. ให้มีความต่อเนื่อง

- ส่งเสริมและสนับสนุนผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมป้องกันประเทศจาก ศอพท. ทท. ทบ. และ ทอ.



ด้านที่ ๖ การสื่อสารและสารสนเทศ

(กรมฝ่ายอำนวยการที่รับผิดชอบนโยบาย : สสท.ทร.)

๑. ดำรงความพร้อมระบบควบคุมบังคับบัญชาสั่งการและสถานีตรวจการณ์ (C4ISR) ตามแนวความคิดของสงครามที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (Network Centric Warfare: NCW)

- ดำรงความพร้อมระบบควบคุมบังคับบัญชา สั่งการ และสถานีตรวจการณ์ (C4ISR) ในการสนับสนุนการปฏิบัติการทางทหาร ทั้งด้านองค์บุคคล องค์วัตถุ และการบริหารจัดการ

๒. พัฒนาการติดต่อสื่อสารสนับสนุนการควบคุมบังคับบัญชาเรือดำน้ำของ ทร.

- จัดทำแนวทางการปฏิบัติในการติดต่อสื่อสารสำหรับการควบคุมบังคับบัญชาเรือดำน้ำ

๓. พัฒนาระบบสงครามอิเล็กทรอนิกส์รองรับการอำนวยการยุทธ์ของ ทร.

- ปรับปรุงข้อมูลทำเนียบกำลังรบทางสงครามอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Order of Battle: EOB) ให้มีความถูกต้อง

๔. เสริมสร้างและพัฒนาขีดความสามารถด้านสงครามไซเบอร์ของ ทร. ทั้งเชิงรุก และเชิงรับ เพื่อรองรับภัยคุกคามทางไซเบอร์

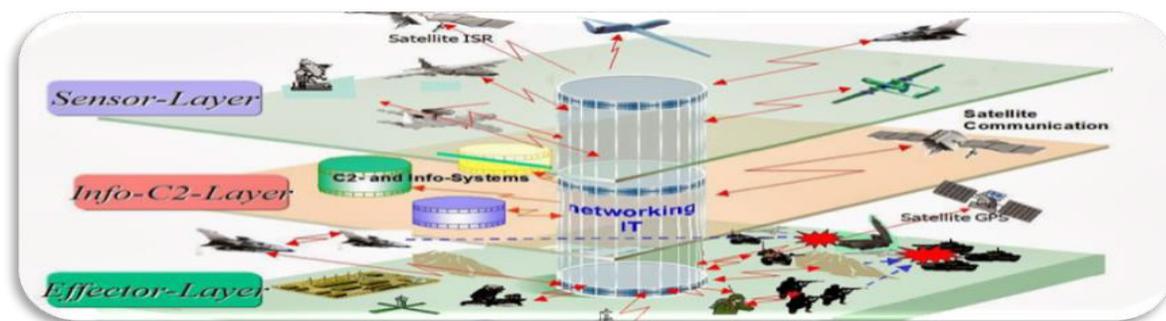
๔.๑ ยกระดับขีดความสามารถด้านกำลังพลสงครามไซเบอร์ทั้งเชิงรุกและเชิงรับ ให้สามารถรองรับภัยคุกคามทางไซเบอร์

๔.๒ ดำเนินการวิเคราะห์และประเมินค่าความเสี่ยงด้านไซเบอร์ของ ทร.

๕. พัฒนาขีดความสามารถด้านเทคโนโลยีสารสนเทศสนับสนุนการปฏิบัติงานของ ทร.

๕.๑ พัฒนาศูนย์ข้อมูลกลางและศูนย์ข้อมูลสำรอง ให้มีขีดความสามารถเพียงพอที่จะดำรงความต่อเนื่องของระบบงานที่สำคัญ โดยไม่เสีย Service Level Agreement (SLA)

๕.๒ พัฒนาปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานศูนย์ข้อมูลกลาง และศูนย์ข้อมูลสำรอง ให้สามารถรองรับการพัฒนาระบบคลาวด์ภายใน ทร. และมีความมั่นคงปลอดภัยตามมาตรฐานสากล



ด้านที่ ๗ การกิจการพลเรือน

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : กพร.ทร.)

๑. การจัดกิจกรรมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมเทิดพระเกียรติ ตลอดจนถึงส่งเสริมและสนับสนุนโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ โครงการจิตอาสา และส่งเสริมการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

๑.๑ บูรณาการจัดกิจกรรมเทิดพระเกียรติและกิจกรรมเนื่องในวโรกาสอันสำคัญ ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและสมพระเกียรติ

๑.๒ จัดกิจกรรมเทิดพระเกียรติเนื่องในปีครบรอบ ๑๐๐ ปี วันสิ้นพระชนม์ของพลเรือเอก พระเจ้าบรมวงศ์เธอ พระองค์เจ้าอาภากรเกียรติวงศ์ กรมหลวงชุมพรเขตอุดมศักดิ์

๑.๓ จัดกิจกรรมตามโครงการจิตอาสาอย่างต่อเนื่อง ต้องทำด้วยหัวใจ ต้องทำให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม เป็นรูปธรรมและยั่งยืน รวมทั้งต้องได้มวลชนและความร่วมมือจากทุกภาคส่วน

๒. ดำเนินการจัดตั้งเครือข่ายภาคประชาชน เพื่อการสนับสนุนการปฏิบัติการของ ทร.

๒.๑ จัดทำแนวทางการสื่อสารระหว่าง ทร. และเครือข่ายสมาชิก และกำหนดแนวทางการดำรงความสัมพันธ์ให้เกิดความต่อเนื่อง

๒.๒ จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์และสร้างความร่วมมืออันดีระหว่าง ทร. กับชุมชน “บ้าน วัด โรงเรียน” (บวร)

๒.๓ กำหนดและแบ่งกลุ่มเป้าหมายหลักตามลำดับความสำคัญ รวมทั้งรวบรวมเป็นฐานข้อมูลในระบบสารสนเทศด้านกิจการพลเรือน

๓. การสร้างการรับรู้และเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของ ทร.

๓.๑ จัดทำแนวทางการสร้างการรับรู้และดำเนินการปฏิบัติให้สามารถตอบสนองความต้องการของ ทร. และสามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ (Efficiency) และประสิทธิผล (Effectiveness)

๓.๒ ผลิตเนื้อหาคำถามการประชาสัมพันธ์ที่มีคุณภาพ มีการจัดหาระบบการเผยแพร่ และขยายช่องทางการเผยแพร่ ที่ตอบสนองต่อเป้าหมายที่ส่งผลดีต่อภาพลักษณ์ของ ทร.

๓.๓ ขยายช่องทางการประชาสัมพันธ์ทางสื่อสังคมออนไลน์ ตามแพลตฟอร์มที่ทันสมัย

๔. เสริมสร้างความร่วมมือการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมทางทะเลและชายฝั่ง เพื่อบูรณาการหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน ไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน

- ปรับปรุงและพัฒนาพื้นที่ท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ร่วมกับชุมชนในพื้นที่ของ ทร. เพื่อให้สามารถรักษา ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมทางทะเลและชายฝั่งได้อย่างยั่งยืน

๕. พัฒนาขีดความสามารถและกลไกความร่วมมือการบริหารจัดการภัยพิบัติของ ทร. เพื่อให้การช่วยเหลือประชาชนได้ทันทั่วถึง และมีประสิทธิภาพ

๕.๑ ขยายกรอบความร่วมมือด้านการบริหารจัดการภัยพิบัติเชิงรุกด้วยการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสาร และนำเทคโนโลยีสมัยใหม่ เข้ามาใช้ในการช่วยเหลือประชาชนได้อย่างรวดเร็วทันต่อเหตุการณ์

๕.๒ จัดทำแนวทางการประสานงานของศูนย์ประสานงานพลเรือน – ทหาร

๖. จัดทำระบบและพัฒนาระบบเชื่อมโยงฐานข้อมูลด้านกิจการพลเรือน

- การจัดการระบบสารสนเทศ เพื่อการบริหารจัดการด้านกิจการพลเรือน โดยการพัฒนาระบบบริหารจัดการ ข้อมูลมวลชนและระบบประเมินความคิดเห็นจากประชาชน



ด้านที่ ๘ การวิจัยและพัฒนา

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : สวพ.ทร.)

๑. กำกับ ดูแล และบริหารงานวิจัยและพัฒนากิจการทางทหารของ ทร. ที่มุ่งเน้นการส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ ต่อยอดและ/หรือสร้างนวัตกรรมของผลงานวิจัยด้านยุทธโปกรณ์ทางทหาร ให้ตรงตามความต้องการ ของกองทัพเรือและหน่วยผู้ใช้ มีมาตรฐาน นำไปผลิตใช้ในราชการและส่งเสริมในเชิงพาณิชย์หรือ อุตสาหกรรมป้องกันประเทศ (S - Curve 11) เพื่อสนับสนุนการเสริมสร้างกำลังรบหลักของ ทร. และการจัดหา ยุทธโปกรณ์หลัก/สำคัญ สำหรับการดำรงสภาพ เพิ่มประสิทธิภาพ และบรรจุในอัตราของหน่วย (ตาม อจย./อฉก.) ในการพึ่งพาตนเอง ลดการนำเข้าจากต่างประเทศ ผลิตใช้ ในราชการ และสนับสนุน การพาณิชย์หรืออุตสาหกรรมป้องกันประเทศ โดยร่วมมือกับหน่วยงานเครือข่ายการวิจัยสถาบันการศึกษา ทั้งภาครัฐและเอกชน ตามแนวทางการพัฒนาขีดความสามารถของ ทร. และยุทธศาสตร์ ทร. พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๘๐

๑.๑ ส่งเสริมการวิจัย พัฒนา และนวัตกรรมทางทหารที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของ ทร. และหน่วยผู้ใช้ทั้งภายในและ/หรือภายนอก กท. โดยให้ความสำคัญการวิจัยและพัฒนายุทธโปกรณ์ หลัก/สำคัญ เพื่อนำไปสู่สายการผลิตและบรรจุใช้ประจำการในอัตราของ ทร. ในงานวิจัยด้านต่าง ๆ ดังนี้

๑.๑.๑ งานวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีป้องกันประเทศ

๑.๑.๒ งานวิจัยด้านหลักการทางทหารที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ใน ทร.

๑.๑.๓ งานวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีสองทาง (Dual-Use Technology) ที่นำไปใช้งาน ด้านความ มั่นคงและทางพลเรือน

๑.๑.๔ งานวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

๑.๑.๕ งานวิจัยที่สนับสนุนหรือแก้ไขปัญหาการปฏิบัติงานของหน่วยต่าง ๆ

๑.๒ พัฒนางานมาตรฐานยุทธโศปกรณ์ในการวิจัยและพัฒนาการทางทหารของ ทร. ผ่าน กมย.ทร./กมย.กท. เพื่อให้มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับทั้งภายในและภายนอก กท.

๑.๓ จัดทำแผนการพัฒนาขีดความสามารถโครงสร้างพื้นฐาน และส่วนสนับสนุนระบบงานวิจัยไปสู่อุตสาหกรรมป้องกันประเทศ



ด้านที่ ๙ การบริหารจัดการ

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : สปช.ทร.)

๑. พัฒนาระบบบริหารจัดการของ ทร. แบบมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ตามยุทธศาสตร์ ทร. พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๘๐ และสอดคล้องกับหลักการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐของ ทร.

๑.๑ พัฒนาระบบการบริหารจัดการตามตัวชี้วัดในคำรับรองการปฏิบัติราชการ

๑.๒ พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้เป็นไปตามหลักการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ

๒. พัฒนาและบูรณาการระบบสารสนเทศด้านบริหารจัดการของ ทร. สนับสนุนการปฏิบัติงานที่มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และนโยบายในทุกระดับ สามารถติดตามและประเมินผลการดำเนินงานวัดผลสัมฤทธิ์ด้วยระบบดิจิทัลได้

- กำหนด กลไก โครงสร้าง และหน่วยงานที่รับผิดชอบอย่างชัดเจน รวมทั้งกำหนดแนวทางการพัฒนา ทร. ที่ทันสมัยสู่หน่วยงานดิจิทัลที่สอดคล้องกับแนวทางตามที่รัฐบาลและ กท. กำหนด

๓. พัฒนาการบริหารจัดการภายใน ทร. ให้มีมาตรฐานสากล เพื่อให้กองทัพเรือเป็นองค์กรสมรรถนะสูง มีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวมตอบสนองความต้องการของหน่วยเหนือและประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และโปร่งใส อีกทั้ง พร้อมปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

๓.๑ ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องคัดเลือกและเสนอโครงการประจำปี โครงการสำคัญ (Flagship Project) ของ ทร. และรายงานผลการดำเนินการของโครงการดังกล่าว ลงในระบบ eMENSRCR

๓.๒ พัฒนาองค์ความรู้กำลังพลที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานในระบบ eMENSRCR

๓.๓ จัดทำคู่มือแนวทางการรายงานผลการดำเนินการของโครงการของ ทร. ในระบบ eMENSRCR



eMENSRCR
ระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ

การติดตาม และประเมินผล

ให้กรมฝ่ายอำนวยการ และหน่วยต่าง ๆ ที่เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก จัดทำแนวทางการปฏิบัติตามนโยบายรองรับนโยบายในแต่ละหัวข้อ รวมทั้งรับผิดชอบในการติดตาม รวบรวมความก้าวหน้า และประเมินผลการดำเนินการอย่างจริงจัง และรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบาย ผบ.ทร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ให้ ยก.ทร. รวบรวม เพื่อเสนอ ทร. ตามวงรอบที่กำหนด (ธ.ค.๖๕ มี.ค.๖๖ มิ.ย.๖๖ และ ก.ย.๖๖)

