



นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕



พระบรมราชโองการของ

พระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว

เนื่องในวันข้าราชการพลเรือน ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๔

‘งานราชการนั้น เป็นงานที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับวิถีชีวิต
ของประชาชน ซึ่งมีความเปลี่ยนแปลงอยู่เป็นปกติ
ตามสถานการณ์และกาลเวลาที่เปลี่ยนแปลงไป ข้าราชการทุกคน
จึงต้องทำความเข้าใจ งานในหน้าที่ของตนให้กระจ่างชัด และรู้เท่าทัน
ความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น แล้วปฏิบัติหน้าที่ให้สอดคล้อง
เหมาะสม โดยยึดมั่นแน่วแน่อยู่ในเป้าหมายของการปฏิบัติราชการ
คือประโยชน์สุขของประชาชน และความเจริญมั่นคง
ของประเทศชาติ’





...ประเทศชาติจะเป็นปึกแผ่นมั่นคงได้
ก็ด้วยคนไทยทุกหมู่เหล่า
พร้อมเพรียงกันปฏิบัติหน้าที่ของตน
โดยมีอุดมคติและจุดมุ่งหมายอย่างเดียวกัน คือ
“ประโยชน์สุขของทุกคนในชาติ”...

พระราชดำรัส พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว
ในพิธีสวนสนามถวายสัตย์ปฏิญาณของทหาร-ตำรวจ เนื่องในพระราชพิธีบรมราชาภิเษก พุทธศักราช ๒๕๖๒
วันที่ ๑๔ มกราคม ๒๕๖๓



สหภาพสงฆ์ สภามณฑลภาค กทม. ขอเชิญชวน
ความเพียรปฏิบัติธรรมะ ๕ ปี ๕๐๐ วัน
ส.ส.

เนื่องในโอกาสกฐินสมัยขึ้นปีใหม่ พุทธศักราช ๒๕๖๔
ขอท่านจงสามัคคีพร้อมเพรียงกัน เพื่อยังประโยชน์ให้สำเร็จในทุกเมื่อ เทอญ.

ขออำนาจพร

สมเด็จพระอริยวงศาคตญาณ

(สมเด็จพระธีรญาณมุนี)
สมเด็จพระสังฆราช สกลมหาสังฆปริณายก
วัดราชบพิธสถิตมหาสีมาราม







พลเรือเอก สมประสงค์ นิลสมัย
ผู้บัญชาการทหารเรือ



นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

สานงานต่อเนื่องตามนโยบาย ผบ.ทร.ที่ผ่านมา เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ และยุทธศาสตร์กองทัพเรือ ตลอดจนรวมพลังขับเคลื่อน ทร.ในการเร่งพัฒนาให้ก้าวไปสู่ความเป็นสากล มีความยั่งยืน และเป็นกองทัพเรือที่ประชาชนเชื่อมั่นและภาคภูมิใจตลอดไป

นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เป็นนโยบายหลักที่ใช้ขับเคลื่อน กองทัพเรือให้มุ่งตรงไปสู่วิสัยทัศน์กองทัพเรือ ระยะ ๒๐ ปี นั่นก็คือ “เป็นหน่วยงานความมั่นคงทางทะเลที่มี บทบาทนำในภูมิภาค และเป็นเลิศในการบริหารจัดการ” และการส่งมอบคุณค่าให้แก่ประชาชน และสังคม เป็น “กองทัพเรือที่ประชาชนเชื่อมั่นและภาคภูมิใจ” โดยเนื้อหาสำคัญของนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณนี้ ได้พิจารณาสานต่อจากนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณที่ผ่านมา ความต้องการตามยุทธศาสตร์กองทัพเรือ ระยะ ๒๐ ปี และสถานการณ์ความจำเป็นเร่งด่วนในปัจจุบันของ กองทัพเรือ โดยได้พิจารณาถ่วงถ่วงผ่านกระบวนการประเมินภาวะแวดล้อม และทบทวนข้อมูลประกอบการพิจารณาในส่วนที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งเน้นถึงความสอดคล้องตามยุทธศาสตร์กองทัพเรือ ระยะ ๒๐ ปี แผนแม่บทการพัฒนากองทัพเรือ และนโยบายกองทัพเรือ พ.ศ.๒๕๖๕ – ๒๕๖๙ ตลอดจนภาระงานสำคัญ ในห้วงปีงบประมาณ ๒๕๖๕ การนี้ เพื่อนำพากองทัพเรือให้ก้าวไปสู่การบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ ผู้บัญชาการทหารเรือ จึงขอมอบแนวทางนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ไว้ เพื่อเป็นกรอบแนวทางการปฏิบัติสำหรับหน่วยขึ้นตรงต่าง ๆ ของกองทัพเรือ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ผ่านเจตนารมณ์ผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ และนโยบายด้านต่าง ๆ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

เจตนารมณ์ผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ มีวัตถุประสงค์เพื่อนำประเด็น สำคัญของการดำเนินงานในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ในภาพรวม จำนวนทั้งสิ้น ๑๐ ประเด็น โดยมีประเด็นที่สำคัญ ได้แก่ การปกป้องรักษาสถาบันพระมหากษัตริย์อันเป็นที่รักและเคารพของปวงชนชาวไทย การสนับสนุนนโยบาย ที่สำคัญของรัฐบาลในงานด้านความมั่นคงของประเทศ การส่งเสริมความมั่งคั่ง และความอยู่ดีกินดีของภาคประชาชน รวมทั้งงานด้านการต่างประเทศให้มีความสมดุล ตลอดจนให้การช่วยเหลือประชาชนและกำลังพลของกองทัพเรือ ให้มีความมั่นคงในชีวิตเกิดขึ้น ทั้งหมดทั้งมวลนี้จะถูกนำไปสู่การปฏิบัติภายใต้ความท้าทายของสถานการณ์ การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ให้ได้อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับจำนวนงบประมาณที่กองทัพเรือได้รับ จัดสรร และแนวโน้มของสถานการณ์ด้านความมั่นคงในภูมิภาคที่มีความเป็นพลวัตสูง โดยแต่ละประเด็น นโยบายจะต้องเชื่อมโยงและถูกนำไปเป็นกรอบแนวทาง ขยายผลไปสู่การปฏิบัติงานในแต่ละด้านของนโยบาย ให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรมต่อไป โดยจะต้องจัดลำดับความเร่งด่วนของแต่ละประเด็นให้มีความเหมาะสม กับสถานการณ์ และแผนการปฏิบัติราชการในปี ๒๕๖๕ อย่างแท้จริง

นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ มีวัตถุประสงค์ เพื่อขับเคลื่อน การปฏิบัติการของกองทัพเรือในปีนั้น ๆ ให้ไปสู่เป้าหมายตามยุทธศาสตร์กองทัพเรือ ระยะ ๒๐ ปี ที่ได้กำหนดไว้ โดยนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือประจำปี ได้รับเอานโยบายกองทัพเรือบรรจุไว้เป็นส่วนหนึ่งของนโยบาย ผู้บัญชาการทหารเรือประจำปีอย่างชัดเจน ซึ่งจะทำให้การขับเคลื่อนกองทัพเรือมีความเป็นเอกภาพ มิได้มี นโยบายใดถูกละเลยในการนำไปปฏิบัติ รวมทั้งยังเป็นการลดความซ้ำซ้อนในการปฏิบัติงานและการรายงานผล การปฏิบัติที่เกินความจำเป็น นับได้ว่าเป็นการบริหารทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งนโยบาย

ผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ในปีที่ ประกอบด้วยนโยบายด้านต่าง ๆ จำนวน ๑๐ ด้าน ประกอบด้วย ๑) ด้านทั่วไป ๒) ด้านการกำหนดยุทธศาสตร์และโครงสร้างกำลังรบ ๓) ด้านการกำลังพล ๔) ด้านการข่าว ๕) ด้านยุทธการและการฝึก ๖) ด้านการส่งกำลังบำรุง ๗) ด้านการสื่อสารและสารสนเทศ ๘) ด้านกิจการพลเรือน ๙) ด้านการวิจัยและพัฒนา และ ๑๐) ด้านการบริหารจัดการ โดยฝ่ายอำนวยการต่าง ๆ จะได้จัดทำรายละเอียด เนื้อหานโยบาย กลยุทธ์ แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย และการกำหนดหน่วยรับผิดชอบหลัก/รอง เพิ่มเติมต่อไป

ทั้งนี้ กรอบทิศทางของนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือที่กำหนดในงบประมาณ ๒๕๖๕ ที่ได้ผนวก รวมเจตนารมณ์ผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เป็นเข็มหลักนำทาง (Base Course) และมีนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือด้านต่าง ๆ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เป็นกระบวนเรือหลัก (Main Body) ที่จะทำหน้าที่ ขับเคลื่อนกองทัพเรือให้ก้าวไปสู่วิสัยทัศน์ตามยุทธศาสตร์กองทัพเรือ ระยะ ๒๐ ปี ภายใต้สถานการณ์โลกสมัยใหม่ ที่มีความเป็นพลวัตสูง การนี้ กระบวนการจัดทำนโยบาย โดยกรมฝ่ายอำนวยการและหน่วยที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ในการนำนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ไปเป็นกรอบแนวทางสู่การปฏิบัติ นั้น นอกจากต้องกำหนดกลยุทธ์ และออกแบบตัวชี้วัดความสำเร็จ เพื่อให้เห็นภาพของความสำเร็จที่ต้องการ ในแต่ละนโยบายให้เกิดความชัดเจน ซึ่งจะเป็นกลจักรในการขับเคลื่อนนโยบายให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างเป็น รูปธรรม นั้น กรมฝ่ายอำนวยการ และหน่วยที่เกี่ยวข้องจะต้องจัดทำแนวทางรองรับการเปลี่ยนแปลง ของสถานะแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้น จนเป็นข้อจำกัดของการดำเนินงาน อาทิ การขยายตัวของการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ความขัดแย้งของสถานการณ์ในทะเลจีนใต้ และสถานการณ์ทางการเมืองภายในประเทศ เป็นต้น ทั้งนี้ ก็เพื่อให้การปฏิบัติตามนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ไปสู่เป้าหมายที่สำคัญที่กองทัพเรือมีร่วมกัน นั่นก็คือ “รวมใจภักดิ์ รักษาชาติ ราษฎร์ศรัทธา”

พลเรือเอก



(สมประสงค์ นิลสมัย)

ผู้บัญชาการทหารเรือ

เจตนารมณ์ผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

๑. พิทักษ์รักษา ปกป้อง และเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์โดยให้ความสำคัญเร่งด่วน ในการป้องกันและสนับสนุนการปราบปรามการกระทำที่ล่วงละเมิดต่อสถาบันพระมหากษัตริย์ทุกรูปแบบ น้อมนำพระปฐมบรมราชโองการและพระบรมราโชบาย มาเป็นหลักสำคัญในการปฏิบัติงาน ตลอดจนสืบสานพระราชปณิธานไปสู่การปฏิบัติให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประเทศชาติและสังคมส่วนรวม รวมทั้งสนับสนุน การดำเนินงานของศูนย์อำนวยการใหญ่จิตอาสาพระราชทาน และให้ความสำคัญกับโครงการจิตอาสา “เราทำความดี ด้วยหัวใจ” เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน

๒. ดำรงความพร้อมของกองทัพเรือ ในระดับที่เหมาะสมกับสถานการณ์และเพียงพอ ต่อการปฏิบัติงานตามภารกิจป้องกันประเทศ การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล การปฏิบัติงานด้าน การรักษาความสงบและความมั่นคง และการปฏิบัติการทางทหารนอกเหนือจากสงคราม ให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้ข้อจำกัดด้านงบประมาณ โดยการปฏิบัติงานต้องมีความเป็นมืออาชีพ “ปฏิบัติงานอย่างเต็มกำลัง ความสามารถด้วยความจงรักภักดี ด้วยสติรู้ตัว ปัญญา รู้คิด สุจริตจริงใจ และเห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวมยิ่งกว่า ส่วนอื่น” รวมทั้งนำรูปแบบการทำงานแบบฐานวิถีชีวิตใหม่ (New Normal) มาปรับใช้อย่างเหมาะสม

๓. ดำรงความต่อเนื่องความร่วมมือด้านต่าง ๆ และความสัมพันธ์กับกองทัพเรือมิตรประเทศ นานาชาติ รวมถึงองค์การระหว่างประเทศ ทั้งในระดับทวิภาคีและพหุภาคี อย่างสมดุล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ ของประเทศชาติและประชาชนเป็นหลัก โดยนำการดำเนินการแบบฐานวิถีชีวิตใหม่ (New Normal) มาพิจารณา ปรับใช้ให้เหมาะสม

๔. สนับสนุนรัฐบาลในการพัฒนาประเทศและแก้ไขปัญหาสำคัญของชาติ รวมทั้งให้การช่วยเหลือ และบรรเทาความเดือดร้อนของพี่น้องประชาชนอย่างเต็มกำลังความสามารถ โดยการปฏิบัติงานจะต้อง มีแผนงาน/โครงการที่ชัดเจน และมุ่งเน้นการปฏิบัติงานแบบบูรณาการกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

๕. ป้องกัน รักษา และฟื้นฟู กำลังพลกองทัพเรือและครอบครัว ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของ โรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 ให้ผ่านพ้นวิกฤตไปด้วยกัน โดยจะต้องมีการจัดทำแผนเผชิญเหตุที่เหมาะสม และสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

๖. ปลุกฝังกำลังพลกองทัพเรือให้มีสุขภาพแข็งแรง มีระเบียบวินัยและมีขวัญกำลังใจที่ดี ด้วยการปกครองบังคับบัญชาอย่างเป็นธรรม รวมทั้งปลุกฝังอุดมการณ์ความซื่อสัตย์และความจงรักภักดีต่อชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์ มีความรักความสามัคคี รู้หน้าที่ มีความรับผิดชอบ กอปรด้วยคุณธรรม จริยธรรม และมีความภาคภูมิใจในการเป็นทหารเรือ หากมีกำลังพลไปเกี่ยวข้องกับยาเสพติดและการค้ามนุษย์หรือ เกี่ยวข้องกับการกระทำผิดกฎหมายร้ายแรง ให้พิจารณาลงโทษขั้นสูงสุด

๗. ดำรงความต่อเนื่องเรื่องสวัสดิการบ้านพักข้าราชการกองทัพเรือ ให้มีความเพียงพอ กับความต้องการ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น รวมทั้งปรับปรุงสถานที่ทำงานให้มีความสะอาด สง่างามและมีความเป็นมาตรฐานของหน่วยงานราชการ

๘. การจัดทำความต้องการโครงการและงบประมาณ การวางแผนงบประมาณ และการจัดสรร งบประมาณของกองทัพเรือ ต้องมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับสถานการณ์และต้องเร่งรัดการใช้จ่าย

งบประมาณให้เป็นไปตามเป้าหมาย มีความโปร่งใส เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยหัวหน้าหน่วยหรือหน่วยรับงบประมาณ จะต้องกำกับดูแลทุกขั้นตอน เพื่อมิให้เกิดข้อผิดพลาดและล่าช้า

๙. ดำเนินการเชิงรุกในการสร้างการรับรู้ ทำความเข้าใจ และประชาสัมพันธ์ให้กำลังพล ทร. หน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ ภาคเอกชน และประชาชน มีความเข้าใจในการปฏิบัติภารกิจของ ทร. ในทิศทางเดียวกัน ทำให้มีความเชื่อมั่นและความภาคภูมิใจ เพื่อให้เกิดความศรัทธาต่อ ทร.

๑๐. ส่งเสริมระบบงานวิจัย พัฒนา และนวัตกรรมทางการทหารของกองทัพเรือและรัฐวิสาหกิจ ในกำกับให้มีประสิทธิภาพ และมีความสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ และ ทิศทางในการพัฒนาประเทศบนพื้นฐานนวัตกรรม โดยนำผลการวิจัยเข้าสู่กระบวนการผลิตไว้ในราชการ อย่างจริงจัง

รวมใจภักดิ์ รักชาติ ราชมหาราช

นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

นโยบายทั่วไป

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : ยก.ทร.)

๑. พิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ด้วยศักยภาพทั้งปวงของกองทัพเรือ

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	กรอบเวลา	หน่วยรับผิดชอบ
๑	ถวายความปลอดภัยสถาบันพระมหากษัตริย์อย่างสุดกำลังความสามารถ	- การถวายความปลอดภัยสถาบันพระมหากษัตริย์ในพื้นที่รับผิดชอบของกองทัพเรือไม่มีข้อบกพร่อง	ต่อเนื่อง	ยก.ทร.
๒	เทิดพระเกียรติและน้อมนำพระราชดำริและพระบรมราโชบายไปสู่การปฏิบัติให้บังเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม	๑) การจัดและดำเนินกิจกรรมเนื่องในวโรกาสอันสำคัญ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและสมพระเกียรติ	ต่อเนื่อง	กพร.ทร.
		๒) การสนับสนุนการดำเนินการของศูนย์อำนวยการใหญ่จิตอาสาพระราชทาน และโรงเรียนจิตอาสาพระราชทาน ประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของโครงการ	ต่อเนื่อง	กพร.ทร.
		๓) การจัดกิจกรรมจิตอาสาเพื่อพัฒนาพื้นที่ในความรับผิดชอบของกองทัพเรือ มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง	ต่อเนื่อง	กพร.ทร.
		๔) การสนับสนุนการป้องกันและปราบปรามการกระทำความผิดกฎหมายที่ส่งผลกระทบต่อสถาบันพระมหากษัตริย์จากการใช้สื่อสังคมออนไลน์ มีระบบเฝ้าติดตามและส่งข้อมูลให้หน่วยงานที่รับผิดชอบอย่างต่อเนื่อง	ต่อเนื่อง	ศปก.ทร. สสท.ทร.

๒. สนับสนุนรัฐบาลในการบรรเทาภัยพิบัติและช่วยเหลือประชาชนอย่างเต็มกำลังความสามารถ

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	กรอบเวลา	หน่วยรับผิดชอบ
๑	สนับสนุนรัฐบาลในการบรรเทาภัยพิบัติและช่วยเหลือประชาชนตามพื้นที่รับผิดชอบทางทะเลและชายฝั่ง	- การปฏิบัติของศูนย์บรรเทาสาธารณภัยกองทัพเรือ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง สามารถให้การสนับสนุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ	ต่อเนื่อง	กพร.ทร.
๒	จัดทำแนวทางการปฏิบัติในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยทางทะเลของ ทร.	- ส่งเสริมและสนับสนุนให้ ศรชล. จัดทำแนวทางการปฏิบัติในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยทางทะเลของ ศรชล.	ม.ค.๖๕	กพร.ทร. ศรชล.

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	กรอบเวลา	หน่วยรับผิดชอบ
	และ ศรชล. ให้มีความประสานสอดคล้องกันและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชน	ที่มีความครอบคลุมทั้งการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยทางทะเล การกู้ภัยและช่วยเหลือผู้ประสบภัยทางทะเล ทั้งในส่วนของ ทร. และ ศรชล. และการช่วยเหลือประชาชนทางทะเลและชายฝั่ง โดยมีความประสานสอดคล้องกับการปฏิบัติของ ทร.		

๓. ยกระดับคุณภาพชีวิตและบำรุงขวัญกำลังใจกำลังพล

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	กรอบเวลา	หน่วยรับผิดชอบ
๑	ยกระดับคุณภาพชีวิตของกำลังพลและครอบครัว	๑) การดำเนินโครงการพัฒนาที่พักอาศัยข้าราชการ ๒) การดำเนินโครงการพัฒนาร้านอาหารและพื้นที่พักผ่อนของกำลังพลให้บังเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม	มี.ค.๖๕ มี.ค.๖๕	กบ.ทร. กบพ. สก.ทร. กบ.ทร. นขต.ทร.
๒	ดำเนินมาตรการเพื่อลดผลกระทบจากปัญหา COVID-19 ที่มีต่อกำลังพลและครอบครัว	๑) การดำเนินโครงการเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนทางเศรษฐกิจจากปัญหา COVID-19 ให้กับกำลังพล และครอบครัว โดยการเพิ่มรายได้และลดค่าใช้จ่ายมีความเป็นรูปธรรม อาทิ การเข้าถึงแหล่งทุน การเพิ่มโอกาสทางการตลาด กิจกรรมสินค้าราคาถูกออนไลน์ (Navy Online Market) การพักหนี้ การปล่อยเงินกู้ดอกเบี้ยต่ำ ปลอดดอกเบี้ย การพักการเรียกเก็บค่าบริการ การส่งเสริมอาชีพออนไลน์ ตู้ปันสุข โรงทาน การบริจาคทรัพย์สินและของใช้จำเป็น และการจัดกองทุนช่วยเหลือ เป็นต้น ๒) การให้ความช่วยเหลือกำลังพลและครอบครัวเพื่อลดผลกระทบทางสาธารณสุขจากปัญหา COVID-19 อาทิ สนับสนุนการขนย้ายและการส่งต่อผู้ป่วย การตรวจคัดกรองการกักกันและควบคุมโรคการรักษา การฉีดวัคซีน การฟื้นฟู และการจัดการศพ เป็นต้น ๓) จัดทำคู่มือเกี่ยวกับการปฏิบัติตนในสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ร่องรับการอบรมของทุกหลักสูตรของกองทัพเรือ	ต่อเนื่อง ม.ค.๖๕ มี.ค.๖๕	กพ.ทร. สก.ทร. กพ.ทร. พร. พร. ยศ.ทร.

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	กรอบเวลา	หน่วยรับผิดชอบ
๓	พัฒนากำลังพลให้มีทัศนคติที่ดี และมีการปฏิบัติตนที่เหมาะสม กับสถานการณ์	- ปลูกฝังอุดมการณ์เกี่ยวกับความจงรักภักดี ต่อสถาบันพระมหากษัตริย์และยึดมั่น ในระบบการปกครองในระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข อย่างต่อเนื่อง	ต่อเนื่อง	กพ.ทร.



ด้านการกำหนดยุทธศาสตร์และโครงสร้างกำลังรบ

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : ยก.ทร.)

๑. ดำเนินการปรับปรุงโครงสร้าง และอัตรากำหนด ทร. เพื่อรองรับแผนแม่บทการปฏิรูปการบริหารจัดการ และการปรับปรุงโครงสร้างกลาโหม พ.ศ.๒๕๖๐ และแนวทางการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ ทร. ระยะ ๒๐ ปี

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	พิจารณาปรับปรุงโครงสร้างการจัดและอัตรากำลังพลของหน่วยต่าง ๆ ใน ทร. ตามแผนแม่บทการปรับปรุงโครงสร้าง กท. ในส่วนของ ทร.	- พิจารณาปรับปรุงโครงสร้างเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานส่งกำลังและซ่อมบำรุงทางฝั่งทะเลอันดามัน การปฏิบัติงานในการดำเนินนโยบายระหว่างประเทศของ ทร. การสนับสนุนการดำเนินงานของ ศรชล. และ การพัฒนาเมืองการบินภาคตะวันออก และการสนับสนุนการแก้ไขปัญหาทางการแพทย์และสาธารณสุข	ยก.ทร.	นขต.ทร.

๒. การจัดหายุทโธปกรณ์ทดแทน และการซ่อมปรับปรุงยุทโธปกรณ์ เพื่อดำรงขีดความสามารถตามที่ยุทธศาสตร์ ทร. กำหนด

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	มีการดำเนินการจัดหายุทโธปกรณ์ทดแทนยุทโธปกรณ์ที่ล้าสมัยเสื่อมสภาพ หมุดอายุการใช้งานเข้าประจำการได้อย่างต่อเนื่องตามที่ยุทธศาสตร์ ทร. ต้องการ	๑) ติดตามความก้าวหน้าแผนการเสริมสร้างขีดความสามารถกองทัพ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ๒) จัดทำแผน/โครงการเสริมสร้างขีดความสามารถกองทัพ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗	สปช.ทร. ยก.ทร.	นขต.ทร. กร. นย. สอ.รฝ.
๒	มีการดำเนินการซ่อมปรับปรุงซ่อมบำรุงสภาพยุทโธปกรณ์ ที่มีความจำเป็นตามที่ยุทธศาสตร์ ทร. ต้องการ	- ดำเนินการตามแผนซ่อมทำเรือ จัดซ่อมภายในประเทศ	กบ.ทร.	ยก.ทร. กร. อร. อล.ทร.

๓. การประเมิน และจัดทำยุทธศาสตร์ ทร. และแผนแม่บทการพัฒนากองทัพเรือ เพื่อให้ยุทธศาสตร์ กองทัพเรือมีความทันสมัย สอดคล้องกับสถานะแวดล้อมความมั่นคงตามห้วงเวลา และสามารถใช้เป็น กรอบแนวทางการปฏิบัติให้กับหน่วยงานของกองทัพเรือได้อย่างสมบูรณ์

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	ดำเนินการจัดทำแผนแม่บท ให้ครบ ๙ ด้าน และทบทวนแผน แม่บท ที่จัดทำแล้ว ให้สอดคล้อง กับยุทธศาสตร์ ทร.	- ดำเนินการจัดทำแผนแม่บทด้านยุทธการ และการฝึก และแผนแม่บทด้านการบริหาร จัดการ	ยก.ทร. สปช.ทร.	นขต.ทร. ที่เกี่ยวข้อง



ด้านการกำลังพล

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : กพ.ทร.)

๑. พัฒนาความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษและภาษาอื่น ๆ ที่สำคัญเพิ่มเติมตามความเหมาะสมของกำลังพล ให้มีความพร้อมในการฝึก การปฏิบัติการร่วม/ผสม และการสัมมนาระดับนานาชาติ เพื่อรองรับการพัฒนา ทร. ให้ก้าวไปสู่การเป็นหน่วยงานความมั่นคงทางทะเล ที่มีบทบาทนำในภูมิภาค

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	ยกระดับกำลังพลที่เกี่ยวข้องให้มีทักษะการใช้ภาษาอังกฤษ และภาษาที่สำคัญเพิ่มเติมตามความเหมาะสม เช่น ภาษาจีน และภาษาประเทศรอบบ้าน เป็นต้น ในการติดต่อสื่อสาร ในการประชุม สัมมนา ในเวทีระดับนานาชาติ รวมทั้งการฝึก การปฏิบัติการร่วม/ผสม ร่วมกับนานาชาติ	๑) ปรับปรุงระบบ HRMISS เพื่อให้รองรับการนำเข้าข้อมูล การบันทึกข้อมูล และการแสดงผลการทดสอบภาษาอังกฤษของกำลังพล ทร. ๒) จัดให้มีการทดสอบทักษะภาษาอังกฤษให้กับกำลังพล ทร ๓) กำลังพล ทร. ผ่านเกณฑ์การทดสอบทักษะภาษาอังกฤษตามที่กำหนด	กพ.ทร.	ยศ.ทร.
			ยศ.ทร.	นชต.ทร.
			ยศ.ทร.	นชต.ทร.

๒. พัฒนาระบบงานกำลังพลสำรอง เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ทดแทนกำลังพลประจำการปกติ ตามแนวทางที่ กท. กำหนด

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	มีแนวทางการบรรจุกำลังพลสำรอง และทหารอาสาที่สอดคล้องกับแนวทางการใช้กำลังของ ทร. และเป็นไปตามที่ กท. กำหนด	- ดำเนินการจัดทำแนวทางการบรรจุกำลังพลสำรอง ให้สอดคล้องกับแนวทางการใช้กำลังของ ทร.	กพ.ทร.	กร. นย. สร.รฝ. ทรผ.๑-๓
๒	มีแผนการบรรจุกำลังพลสำรองเข้าทำหน้าที่ทหารเป็นการชั่วคราว (ทหารอาสา) ที่เป็นไปตามแนวทางที่ กท. กำหนด	- ดำเนินการจัดทำแผนการบรรจุกำลังพลสำรองเข้าทำหน้าที่ทหารเป็นการชั่วคราว (ทหารอาสา) ในส่วนของ ทร. ให้เป็นไปตามแนวทางที่ กท.กำหนด	กพ.ทร.	กร. นชต.ทร.

๓. วางแนวทางการแก้ไขปัญหาความแออัดและการเลื่อนไหลของกำลังพล ให้มีความครอบคลุมทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	วางแผนการแก้ไขปัญหาความแออัด และการเลื่อนไหลของกำลังพล ให้มีความเป็นรูปธรรม	๑) พิจารณาร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการจัดทำแผนการแก้ไขปัญหาความแออัด และการเลื่อนไหลของกำลังพล โดยมีความครอบคลุมทั้งเรื่องการปรับอัตรา	กพ.ทร.	หน่วย หัวหน้า สาย วิทยาการ

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
		ของหน่วยต่าง ๆ การปรับระบบการบริหารกำลังพลในภาพรวม และการจัดการกำลังพลในแนวทางอื่น ๆ ๒) กำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาในระยะสั้นเห็นผลใน ๑ ปี และแนวทางการแก้ไขปัญหาในระยะยาว		

๔. ดำเนินงานด้านการกำลังพลให้สอดคล้องกับแนวนโยบายด้านการกำลังพลของกระทรวงกลาโหม

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	วางแผนและดำเนินงานด้านการกำลังพลให้สอดคล้องกับแผนปฏิรูปการบริหารจัดการกำลังพลของ กท. ปีงบประมาณ ๖๔ - ๗๐	๑) ปรับลดจำนวนกำลังพลและงบประมาณด้านการกำลังพลให้สอดคล้องกับแผนปฏิรูปการบริหารจัดการกำลังพลของ กท. ปีงบประมาณ ๖๔ - ๗๐ ๒) กำหนดสัดส่วนที่เหมาะสมในการบรรจุกำลังพลสำรองเข้าทำหน้าที่ทหารชั่วคราว (ทหารอาสา) ๓) จัดทำแผนการพัฒนากิจการกำลังพลสำรองของ ทร. รองรับแผนแม่บทการพัฒนากิจการกำลังพลสำรองของ กท. พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐ รวมทั้งดำเนินการให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด	กพ.ทร.	หน่วย หัวหน้า สาย วิทยาการ นชต.ทร.
๒	พัฒนาขีดความสามารถทหารกองประจำการ	- ประเมินผลและปรับปรุงหลักสูตรการฝึกทหารใหม่ให้สอดคล้องกับความต้องการของ ทร. (ภายใน มี.ค.๖๕)	กพ.ทร.	ยศ.ทร.

๕. ดำเนินการจัดการเรื่องสวัสดิการที่พิกอาศัยของกองทัพเรือ ให้เป็นไปตามรูปแบบโครงสร้างและแนวทางการบริหารจัดการของ กบพ. ที่เป็นมาตรฐานตอบสนองต่อการมีสวัสดิการที่ดีของกำลังพลในทุกุระดับอย่างแท้จริง

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานตามโครงสร้างใหม่ของ กบพ.	๑) บรรจุกำลังพลตามโครงสร้างใหม่ของ กบพ. และสามารถนำแนวทางการบริหารจัดการตามโครงสร้างใหม่มาใช้ได้อย่างเป็นรูปธรรมและมีประสิทธิภาพ ๒) จัดทำผังหลักและแผนการก่อสร้างบ้านพักส่วนกลางพื้นที่กรุงเทพฯ (บริเวณพื้นที่ทุ่งมหาเมฆและพื้นที่บริเวณป้อมพระจุลจอมเกล้า) และบ้านพักส่วนกลางพื้นที่สัตหีบ	กพ.ทร. กบพ.	กบ.ทร. สก.ทร. ชย.ทร. จร.ทร. นชต.ทร. ที่ เกี่ยวข้อง

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
		<p>(บริเวณหลักกิโลเมตรที่ ๖ อ.สัตหีบ) โดยรูปแบบของอาคารใหม่จะต้องมีความคุ้มค่ากับมูลค่าที่ดิน มีขนาดของที่พักอาศัยและพื้นที่ส่วนกลางเหมาะสมกับรูปแบบการใช้งานตามสภาพความเป็นอยู่ที่แท้จริง รวมทั้งมีจำนวนเหมาะสมกับความต้องการของกำลังพลในอนาคต</p> <p>๓) จัดทำแผนซ่อมปรับปรุงและรื้อถอนบ้านพัก ที่ไม่มีความคุ้มค่าในการซ่อมทำหรือไม่เหมาะสมกับการพักอาศัย รวมทั้งจัดลำดับความสำคัญในการซ่อมปรับปรุงหรือรื้อถอนบ้านพักในภาพรวม</p> <p>๔) จัดทำระเบียบการบริหารจัดการด้านงบประมาณของ กบพ. ให้เป็นมาตรฐานและสอดคล้องกับการบริหารจัดการของ อกบพ. พื้นที่ต่าง ๆ</p> <p>๕) จัดทำแนวทางเสนอความต้องการก่อสร้างอาคารและบ้านพักหน่วยในภาพรวมของ ทร. โดยให้ นขต.ทร. เสนอความต้องการบ้านพักผ่าน กบพ. เพื่อพิจารณารวบรวมเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาโครงการของ ทร. ต่อไป</p> <p>๖) ดำเนินการย้ายทะเบียนราษฎร์ของผู้พักอาศัยบ้านพักของ ทร. ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย</p> <p>๗) ดำเนินการกวาดชั้นผู้พักอาศัยที่กระทำผิดระเบียบ ให้เป็นไปตามระเบียบ ทร. ว่าด้วยการพักอาศัยในบ้านพักของ ทร. พ.ศ.๒๕๖๔ โดยเคร่งครัด</p> <p>๘) จัดกิจกรรม ๕ ส. และการประกวดบ้านพัก</p> <p>๙) จัดกิจกรรมสนทนาการในพื้นที่บ้านพักตามห้วงเทศกาลและในโอกาสต่าง ๆ ที่เหมาะสม รวมทั้งจัดทำแผนดำเนินการและแผนงบประมาณสำหรับดำเนินกิจกรรมดังกล่าวใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๖</p>	<p>กบพ. กบ.ทร. ชย.ทร.</p> <p>สก.ทร.</p> <p>กบ.ทร.</p> <p>กพ.ทร.</p> <p>อกบพ. พื้นที่ต่าง ๆ</p> <p>จร.ทร.</p> <p>อกบพ. พื้นที่ต่าง ๆ</p>	<p>นขต.ทร.</p> <p>กบพ.</p> <p>กบพ.</p> <p>นขต.ทร.</p> <p>นขต.ทร.</p> <p>อกบพ. พื้นที่ต่าง ๆ</p>

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
		๑๐) ดำเนินการป้องกันการแพร่เชื้อไวรัส COVID-19 รวมทั้งจัดเตรียมสถานที่สำหรับการแยกผู้ป่วยติดเชื้อในลักษณะของ Home Isolation และ Community Isolation โดยกำลังพลที่พักอาศัยต้องได้รับการดูแลอย่างเป็นระบบและเป็นไปตามมาตรฐานของกระทรวงสาธารณสุข	อกบพ. พื้นที่ต่างๆ	



ด้านการข่าว

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : ขว.ทร.)

๑. พัฒนาโครงสร้างและระบบงานด้านการข่าวให้สามารถสนับสนุนภารกิจของกองทัพเรือให้ได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ มีความครอบคลุมการปฏิบัติของกองทัพเรือในทุกบทบาท ตั้งแต่ภาวะปกติและเมื่อเกิดสถานการณ์

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	โครงสร้างและระบบงานด้านการข่าวสามารถตอบสนองภารกิจของ ทร. สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป	๑) ทบทวนโครงสร้างการจัดหน่วย และจัดทำแนวทางการปรับปรุงโครงสร้างการจัดหน่วยงานด้านการข่าวและระบบงานด้านการข่าว ๒) หน.หน่วย เห็นชอบแนวทางการปรับปรุงโครงสร้างการจัดหน่วยงานด้านการข่าวและระบบงานด้านการข่าว	ขว.ทร.	กร. ทรภ.๑-๓ นย. สอ.รฝ. ฐท.สส. ฐท.กท. กรมสทพร. กปช.จต. ฉก.นย.ทร. ฉก.นย.ภต. นรช. ศปชลทม.

๒. พัฒนากำลังพลด้านการข่าวให้มีขีดความสามารถด้านการวิเคราะห์ข่าว และการต่อต้านข่าวกรองได้อย่างมีประสิทธิภาพ และรวดเร็ว สามารถประเมินแนวโน้มสถานการณ์ให้สามารถแจ้งเตือนภัยได้ล่วงหน้า เพื่อให้สามารถแก้ปัญหาได้ตั้งแต่ก่อนเกิดเหตุ

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	กำลังพลด้านการข่าวมีขีดความสามารถด้านการวิเคราะห์ข่าวและการต่อต้านข่าวกรองอย่างต่อเนื่องและสามารถพิจารณาแนวโน้มสถานการณ์ได้	๑) จัดทำแผนงานในการพัฒนากำลังพลด้านการข่าวให้มีความสามารถด้านการวิเคราะห์ข่าวและการประเมินแนวโน้มสถานการณ์ที่เป็นไปได้ ๒) ดำเนินการอบรมกำลังพลด้านการข่าวให้มีความสามารถตามแผนงานและผ่านเกณฑ์การประเมินที่กำหนดไว้	ขว.ทร.	กร. ทรภ.๑-๓ นย. สอ.รฝ. ฐท.สส. ฐท.กท. กรมสทพร. กปช.จต. ฉก.นย.ทร. ฉก.นย.ภต. นรช. ศปชลทม.

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๒	พัฒนาระบบงานล่ามของ ทร. ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์	- พัฒนาระบบงานล่ามของ ทร. (ล่ามชำนาญการ) ให้มีความครอบคลุมกับการใช้ภาษาของประเทศเพื่อนบ้านและมิตรประเทศ ให้สามารถติดตามวิเคราะห์สถานการณ์ ความเคลื่อนไหวของประเทศต่าง ๆ และใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในงานด้านข่าวกรอง และต่อต้านข่าวกรองตลอดจนงานพิธีการ และรับรอง	ข.ทร.	กพ.ทร. ยศ.ทร.

๓. พัฒนาเทคโนโลยีสนับสนุนงานด้านการข่าวกรองและการต่อต้านการข่าวกรอง ให้มีความเหมาะสมและทันสมัย โดยเฉพาะเทคโนโลยีสารสนเทศ และการนำฐานข้อมูลมาใช้ในการรวบรวมแลกเปลี่ยนเชื่อมโยงข้อมูลข่าวสาร ตลอดจนการตรวจสอบและประเมินภัยคุกคาม รวมทั้งมีขีดความสามารถป้องกันภัยคุกคามทางระบบสารสนเทศที่เหมาะสม

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	ระบบฐานข้อมูลข่าวกรอง มีข้อมูลที่ทันสมัย และมีขีดความสามารถในการบูรณาการกับระบบภูมิสารสนเทศและเทคโนโลยีในอนาคต	- ปรับปรุงฐานข้อมูลอย่างต่อเนื่อง และดำเนินการแลกเปลี่ยนข่าวสารผ่านระบบสารสนเทศให้มีความรวดเร็วและเชื่อถือได้	ข.ทร.	กร. ทรภ.๑-๓ นย. สอ.รฝ. ฐท.สส. ฐท.กท. กปช.จต. ฉกนย.ทร. นรช. ศปชลทม.
๒	การนำเทคโนโลยีด้านการข่าวกรอง และการต่อต้านข่าวกรองที่เหมาะสมและทันสมัยมาใช้ในการปฏิบัติงาน มีความต่อเนื่อง	- นำระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการงานข่าวกรองและงานต่อต้านการข่าวกรองอย่างเหมาะสม	ข.ทร.	กร. ทรภ.๑-๓ นย. สอ.รฝ. ฐท.สส. ฐท.กท. กปช.จต. ฉกนย.ทร. นรช. ศปชลทม.

๔. พัฒนาความร่วมมือด้านการข่าวทั้งในและนอกประเทศ รวมทั้งดำรงความสัมพันธ์กับมิตรประเทศ โดยมีพัฒนาการแลกเปลี่ยนข่าวสาร และการทูตทหารให้มีศักยภาพมากยิ่งขึ้น รองรับการสร้างบทบาทนำในความร่วมมือด้านความมั่นคงของภูมิภาค

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	พัฒนาการประสานงานด้านการข่าว การแลกเปลี่ยนข่าวสาร/ข่าวกรองกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์แห่งชาติทางทะเล ทั้งภายในและภายนอกประเทศ ประเทศในภูมิภาคอาเซียน และประเทศมหาอำนาจให้มีความต่อเนื่อง สร้างความสมดุลอำนาจทางทหารและทางทะเลในภูมิภาค	๑) ดำเนินการแลกเปลี่ยนข่าวสารกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการรักษาผลประโยชน์แห่งชาติทางทะเล ทั้งภายในประเทศ ประเทศในภูมิภาคอาเซียนและประเทศมหาอำนาจอย่างต่อเนื่อง ๒) กำหนดหน่วยงานที่เป็นเป้าหมายการบูรณาการและแสวงหาความร่วมมือแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารในการบูรณาการขีดความสามารถ เครื่องมือ และฐานข้อมูลด้านการข่าว	ขว.ทร.	กร. ทรภ.๑ ทรภ.๒ ทรภ.๓ นย. สอ.รฝ. ฐท.สส. ฐท.กท. กปช.จต. ฉก.นย.ทร. นรบ. ศปชล.ทม. สนผชททร. ไทย/ ต่างประเทศ
๒	พัฒนางานการทูตทหารของทร. ให้มีการดำเนินการสร้างความสัมพันธ์และมีบทบาทนำในความร่วมมือในกิจกรรมต่าง ๆ	๑) ดำเนินกิจกรรมการสร้างความสัมพันธ์และการประสานความร่วมมือในการปฏิบัติงานกับ สน.ผชท.ทหาร/ต่างประเทศ ที่ประจำการในประเทศไทย ๒) ดำเนินกิจกรรมการสร้างความสัมพันธ์ การประสานความร่วมมือ และ การรับรองของ สน.ผชท.ทร.ไทย/ต่างประเทศ กับประเทศต่าง ๆ ที่ประจำการ	ขว.ทร.	สนผชททร. ไทย/ ต่างประเทศ



ด้านยุทธการและการฝึก

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : ยก.ทร.)

๑. พัฒนาการดำเนินบทบาทด้านกิจการระหว่างประเทศ เพื่อสนับสนุนการเป็นหน่วยงานความมั่นคงทางทะเลในภูมิภาค ตลอดจนดำรงความสัมพันธ์และการปฏิบัติตามกรอบความร่วมมือด้านความมั่นคงทางทะเลในภูมิภาค และกองทัพเรือประเศมหาอำนาจ ได้อย่างสมดุล

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	รักษาบทบาทด้านความมั่นคงทางทะเลกับ ทร. มิตรประเทศ และ ทร. ประเทศมหาอำนาจ อย่างสมดุล	- การจัดและเข้าร่วมกิจกรรมในการปฏิบัติการลาดตระเวนร่วมทางเรือกับ ทร. มิตรประเทศ และ ทร. ประเทศมหาอำนาจอย่างสมดุล	ยก.ทร.	นขต.ทร. และ หน่วย เฉพาะกิจ ทร.
๒	มีการทบทวนและกำหนดแนวทางการดำเนินนโยบายระหว่างประเทศกับ ทร. มิตรประเทศ และหน่วยงานด้านความมั่นคงทางทะเลระหว่างประเทศทั้งในรูปแบบทวิภาคีและพหุภาคีที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์ ทร. ตลอดจนสถานะแวดล้อมด้านความมั่นคงทางทะเล	- การจัดและเข้าร่วมการประชุม Navy to Navy Talks ทร. มิตรประเทศ ตามแผนในปีงบประมาณ ๒๕๖๕	ยก.ทร.	นขต.ทร.
๓	เสริมสร้างความร่วมมือตามกรอบความร่วมมือพหุภาคี Indian Ocean Naval Symposium : IONS (ระหว่างปี ๖๕ - ๖๗) และการเป็นเจ้าภาพการจัดประชุม ผบ.ทร.อาเซียน (ปี ๖๘-๖๙) โดยสอดคล้องกับสถานการณ์และความพร้อมด้านงบประมาณ	- ทบทวนการจัดการประชุมเตรียมการสำหรับการเป็นประธานตามกรอบความร่วมมือพหุภาคี IONS และเตรียมความพร้อมการเป็นเจ้าภาพจัดประชุม ผบ.ทร.อาเซียน (ปี ๖๘-๖๙)	ยก.ทร. ขว.ทร.	นขต.ทร.
๔	การดำเนินการเป็นประธานร่วมตามกรอบความร่วมมือพหุภาคี ผ่านการจัดประชุม EWG on MS ตามที่ กท. มอบหมาย	- การเป็นเจ้าภาพจัดการประชุมตามกรอบ ADMM Plus EWG on MS ในเดือน ก.พ. - มี.ค.๖๕	ยก.ทร.	นขต.ทร. และ หน่วย เฉพาะกิจ ทร.

๒. เตรียมกำลังสำหรับปฏิบัติตามแนวทางการใช้กำลังและแผนป้องกันประเทศของ ทร. เพื่อให้ ทร. มีกำลังพลที่มีความพร้อมสำหรับการปฏิบัติตามแนวทางการใช้กำลังของ ทร. พ.ศ. ๒๕๖๓ และแผนป้องกันประเทศของ ทร. ทั้ง ๓ ด้าน รองรับภัยคุกคามตามสถานะด้านความมั่นคงของยุทธศาสตร์ ทร.

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	การจัดทำหลักนियมการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO) เพื่อนำไปสู่การพัฒนาขีดความสามารถ NCO ต่อไป	- การจัดการสัมมนา/จัดทำหลักนियมการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO) โดยสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนา NCW ของ ทร.	ยก.ทร.	นขต.ทร. และ หน่วย เฉพาะกิจ ทร.
๒	ทบทวนโครงสร้างและแนวทางการปฏิบัติงานของ ศปก.ทร. ให้สอดคล้องตามภารกิจที่เปลี่ยนแปลง และแนวทางการใช้กำลังของ ทร.	- ทบทวนการปรับปรุงโครงสร้าง ศปก.ทร. เพื่อให้เกิดความพร้อมตลอดเวลา	ยก.ทร.	นขต.ทร. และ หน่วย เฉพาะกิจ ทร.

๓. การพัฒนาการฝึกให้มีความสอดคล้องกับสถานะแวดล้อมด้านความมั่นคงทางทะเล ให้เป็นไปตามแนวทางการใช้กำลังของ ทร. และการปฏิบัติการกิจตามยุทธศาสตร์ ทร.

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	มีการกำหนดหัวข้อการฝึกครอบคลุมการปฏิบัติการกิจของ ทร. มุ่งเน้นการเพิ่มการฝึกและพัฒนาองค์ความรู้เกี่ยวกับสงครามใต้น้ำ โดยให้สอดคล้องกับสถานการณ์ด้านความมั่นคงทางทะเล โดยสามารถนำผลการฝึกไปใช้ปรับปรุงหลักนियม และแนวทางการใช้กำลังของ ทร. ได้อย่างเป็นรูปธรรม	- การฝึกที่ได้รับการพัฒนา ปรับปรุง ถูกลำมาทดสอบในการฝึก ทร.๖๕ หรือ รายการฝึกอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	ยก.ทร.	นขต.ทร. และ หน่วย เฉพาะกิจ ทร.
๒	สามารถดำรงการฝึกผสม และฝึกร่วม/ผสมต่าง ๆ กับ ทร.มิตรประเทศ และ ทร.ประเทศมหาอำนาจได้อย่างสมดุล	- การฝึกผสม และฝึกร่วม/ผสมต่าง ๆ กับ ทร.มิตรประเทศ และ ทร.ประเทศมหาอำนาจ ดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องตามวงรอบการปฏิบัติปกติในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ และ ทร. สามารถพัฒนาองค์ความรู้ในการจัดการฝึกในฐานะเจ้าภาพการฝึกผสม และฝึกร่วม/ผสม และในฐานะประเทศเข้าร่วมการฝึกในระดับนานาชาติได้	ยก.ทร.	นขต.ทร. และ หน่วย เฉพาะกิจ ทร.

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๓	การฝึกเพื่อเตรียมความพร้อมและทดสอบการใช้อำลักรองรับยุทธศาสตร์ ทร. (OOAAA) ประกอบด้วย ๕ ส่วนหลัก ได้แก่ ด้านเรือดำน้ำ ด้านการปฏิบัติการสะเทินน้ำสะเทินบก ด้านการป้องกันและควบคุมท่าเรือ ด้านการช่วยเหลือและกู้ภัยเรือดำน้ำ และแนวทางการใช้อำลักรองรับของ ทร. ปี ๒๕๖๓	- ฝึกเพื่อทดสอบการใช้อำลักรองรับยุทธศาสตร์ ทร. (OOAAA) ประกอบด้วย ๕ ส่วนหลัก ได้แก่ ด้านเรือดำน้ำ ด้านการปฏิบัติการสะเทินน้ำสะเทินบก ด้านการป้องกันและควบคุมท่าเรือ ด้านการช่วยเหลือและกู้ภัยเรือดำน้ำ และแนวทางการใช้อำลักรองรับของ ทร. ปี ๒๕๖๓	ยก.ทร.	นขต.ทร.
๔	มีการกำหนดหัวข้อการฝึก การป้องกันบรรเทาสาธารณภัย และช่วยเหลือผู้ประสบภัยทางทะเล โดยเป็นการบูรณาการศักยภาพของ ทร. และ ศรชล. ในการฝึกกองทัพเรือประจำปี ๖๕	- ประสาน ศรชล. พิจารณาเข้าร่วมการฝึก การป้องกันบรรเทาสาธารณภัย และช่วยเหลือผู้ประสบภัยทางทะเล ร่วมกับ ทร. ในระดับที่เหมาะสม	ยก.ทร.	นขต.ทร.



ด้านการส่งกำลังบำรุง

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : กบ.ทร.)

๑. ปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของ ทร. ให้มีประสิทธิภาพและโปร่งใส และเป็นไปตาม พ.ร.บ.การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	มีแนวทางและกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของ ทร. ที่ชัดเจน และเป็นไปตาม พ.ร.บ.การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ เพื่อให้ทุกหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ในกำกับและการบริหารกิจการต่าง ๆ ของ ทร. นำไปใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติที่ถูกต้อง และเป็นมาตรฐานและลดหรือขจัดข้อร้องเรียนในการดำเนินการ	- จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน เรื่อง การจัดซื้อจัดจ้างของ ทร.	กบ.ทร.	นชต.ทร. และหน่วย ถือ งบ.

๒. พัฒนาขีดความสามารถของฐานทัพท่าเรือ และสถานีเรือต่าง ๆ เพื่อให้การส่งกำลังบำรุงครอบคลุมพื้นที่ปฏิบัติการของ ทร.

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	พื้นที่ฐานทัพเรือสัตหีบ สามารถรองรับการส่งกำลังบำรุงเรือดำน้ำได้ตามแผนงานที่กำหนด	ดำเนินการตามแผนงาน/โครงการก่อสร้างท่าเรือและจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกรองรับโครงการจัดหาเรือดำน้ำให้เป็นไปตามแผนงานการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ดังนี้ ๑) การดำเนินการตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ๒) การดำเนินการตามแผนงาน/โครงการที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างท่าเรือและจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกรองรับโครงการจัดหาเรือดำน้ำ	กบ.ทร.	สพช.ทร. สสท.ทร. กร. ฐท.สส. อร. ชย.ทร. หน่วย เทคนิค ที่เกี่ยวข้อง
๒	พัฒนาฐานทัพเรือและสถานีเรือรองรับการส่งกำลังบำรุงให้กับเรือในพื้นที่ปฏิบัติการได้ตามแผนงานที่กำหนด	ดำเนินการตามแผนงาน/โครงการก่อสร้างท่าเรือและจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกรองรับกำลังทางเรือพื้นที่ต่าง ๆ ให้เป็นไปตามแผนงานการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ดังนี้	กบ.ทร.	สพช.ทร. ทรภ.๒ ทรภ.๓ ชย.ทร. ฐท.พง.

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
		๑) การดำเนินการตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ๒) การดำเนินการตามแผนงาน/โครงการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาขีดความสามารถฐานทัพเรือ และสถานีเรือรองรับการส่งกำลังบำรุงในพื้นที่ปฏิบัติการ		ทรภ.๓ หน่วย เทคนิค ที่เกี่ยวข้อง
๓	การปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกโครงสร้างพื้นฐาน ท่าเรือ อู่เรือ ระบบสนับสนุนต่าง ๆ ได้แก่ ตัวเรือ กลจักร ไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์ ฝั่งทะเลอันดามัน รองรับการปฏิบัติการทางเรือ	- ทบทวน/ปรับปรุงแผนการก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกโครงสร้างพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับ ทรภ. ๓	กบ.ทร.	ยก.ทร. ทรภ.๓ อร. อล.ทร. สพ.ทร.

๓. พัฒนาระบบเชื่อมโยงข้อมูลด้านการส่งกำลังบำรุงของ ทร. เพื่อให้ข้อมูล ถูกต้อง รวดเร็ว และทันสมัย และตอบสนองต่อการปฏิบัติการทางทหาร

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	พัฒนาระบบสารสนเทศให้สามารถเชื่อมโยงข้อมูลด้านการส่งกำลังบำรุงได้ทุกระดับอย่างทั่วถึง ตั้งแต่ระดับหน่วยเทคนิค หน่วยปฏิบัติการ และ ทร./ศปก.ทร.	๑) พัฒนาและปรับปรุงระบบต่าง ๆ ในระบบการบริหารพัสดุและสินทรัพย์ของ ทร. (IAS) ให้สามารถใช้ในการติดตามความก้าวหน้าการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนหลักด้านการส่งกำลังบำรุง ๒) ติดตั้งและฝึกอบรมระบบการบริหารพัสดุและสินทรัพย์ของ ทร. (IAS) เพิ่มเติม (คลังสาขา) ได้แก่ ฐตร.ทรภ.๑ และ รพ.อากาศฯ ฐท.สส. ๓) ติดตาม ประเมินผลการใช้งานระบบ IAS ของหน่วยที่ติดตั้งใช้งานระบบฯ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ – ๒๕๖๔ ๔) จัดการสัมมนาฯ ร่วมกับหน่วยใช้งานระบบ IAS	กบ.ทร.	หน่วย เทคนิค ฐท.สส. ทรภ.๑
๒	พัฒนาระบบสารสนเทศให้สามารถเชื่อมโยงข้อมูลด้านการส่งกำลังบำรุงได้ทุกระดับอย่างทั่วถึง ตั้งแต่ระดับหน่วยเทคนิค หน่วยปฏิบัติการ และ ทร./ศปก.ทร.	ดำเนินการปรับปรุงระเบียบ ทร. ว่าด้วยการกำหนดหน้าที่และการปฏิบัติเกี่ยวกับที่ดิน พ.ศ.๒๕๒๗ และที่แก้ไขฉบับเพิ่มเติมฉบับที่ ๒ พ.ศ.๒๕๔๗ รวมทั้งคำสั่ง ทร. ที่เกี่ยวข้อง	กบ.ทร.	หน่วย ปกครอง ที่ดิน หน่วยใช้ ประโยชน์ ที่ดิน

๔. พัฒนาการฝึกด้านการส่งกำลังบำรุง (Logistic Exercise : LOGEX) เพื่อตอบสนองต่อการฝึกกองทัพเรือ

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	สามารถเริ่มการฝึก LOGEX ระดับ CPX พร้อมกับการฝึก ทร.	- จัดทำแนวทางการฝึกด้านการส่งกำลังบำรุง	กบ.ทร.	หน่วยกำลังรบ หน่วยเฉพาะกิจ ทร. หน่วยเทคนิคที่เกี่ยวข้อง

๕. จัดทำเอกสารแนวทางการจัดหา และซ่อมบำรุงยุทโธปกรณ์ให้เป็นไปตามที่ยุทธศาสตร์ ทร. กำหนด

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	ปรับปรุงแนวทางการจัดหา ยุทโธปกรณ์ และแผนการซ่อมบำรุงยุทโธปกรณ์ ให้สามารถดำรงความพร้อมของยุทโธปกรณ์ ในการปฏิบัติกิจให้สอดคล้องกับสถานะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง และกรอบงบประมาณ	๑) ปรับปรุงแนวทางการจัดหา ยุทโธปกรณ์ ให้ทันสมัย เป็นไปตาม พ.ร.บ. ระเบียบคำสั่ง ที่เกี่ยวข้อง ๒) ปรับปรุงแผนการซ่อมบำรุงยุทโธปกรณ์ ให้ทันสมัย สามารถดำรงความพร้อมของยุทโธปกรณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	กบ.ทร.	นขต.ทร.



ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๒	การส่งเสริมการสร้างความสงบสุขและความสามานฉันท์ของคนในชาติได้อย่างต่อเนื่อง	- จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์ประสานความร่วมมืออันดีระหว่าง ทร. กับชุมชน (บ้าน วัด โรงเรียน)	กพร.ทร.	กร. ทรม.๑ ทรม.๒ ทรม.๓ นย. สอ.รฟ. ฐท.กท. กปช.จต. นรช. ฉก.นย.ทร.

๒. ดำเนินการจัดตั้งเครือข่ายภาคประชาชน เพื่อการสนับสนุนการปฏิบัติการของ ทร.

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	จัดตั้งมวลชนและสนับสนุนกลไกความร่วมมือระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน และเครือข่ายภาคประชาสังคมได้เข้ามามีบทบาทและมีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานของ ทร.	- จัดให้มีกิจกรรมร่วมกับสมาชิกเครือข่ายให้เข้ามามีบทบาท มีส่วนร่วม และรวบรวมข้อมูลเครือข่ายมวลชน ให้สามารถประสานความร่วมมือในการสนับสนุนส่งเสริมการปฏิบัติการกิจของหน่วย และ ทร. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	กพร.ทร.	นขต.ทร. หน่วย เฉพาะกิจ ทร.

๓. การสร้างการรับรู้และเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของ ทร. เพื่อให้การสนับสนุนการปฏิบัติของ ทร.

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	ส่งเสริมให้ ทร. มีภาพลักษณ์ที่ดีต่อหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และประชาชนทั่วไป	๑) ผลิตเนื้อหาสาระข่าวประชาสัมพันธ์ที่มีคุณภาพ ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของ ทร. ๒) ขยายช่องทางการประชาสัมพันธ์ โดยเฉพาะสื่อสังคมออนไลน์ ๓) เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข่าวการปฏิบัติงานที่ส่งเสริมภาพลักษณ์ ทร. ตามสื่อต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง	กพร.ทร.	นขต.ทร. หน่วย เฉพาะกิจ ทร.
๒	พัฒนาระบบงานประชาสัมพันธ์และการสื่อสารองค์กร เพื่อนำเสนอข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องรวดเร็ว และเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของกองทัพเรือสู่สาธารณะ	- การพัฒนาระบบงานการโฆษกกองทัพเรือให้มีการดำเนินการเชิงรุกและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีความครอบคลุมทั้งการสร้างการรับรู้ทำความเข้าใจ และการประชาสัมพันธ์ทั้งภายนอกและภายในกองทัพเรือ	กพร.ทร.	นขต.ทร. หน่วย เฉพาะกิจ ทร.

๔. เสริมสร้างความร่วมมือการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมทางทะเลและชายฝั่ง เพื่อพัฒนาพื้นที่ท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และสร้างความตระหนักรู้แก่ชุมชนชายฝั่ง

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	ปรับปรุงและพัฒนาพื้นที่ท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ร่วมกับชุมชนในพื้นที่ชายฝั่งทะเล	๑) ปรับปรุงและพัฒนาการบริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และเชิงเกษตรในพื้นที่ของ ทร. อย่างเป็นระบบมีแผนการดำเนินการ มีช่องทางในการติดต่อ ประสานงาน ๒) ปรับปรุงและพัฒนาสถานที่ท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ในพื้นที่ของ ทร. ให้มีความสวยงาม สะอาด และมีสิ่งอำนวยความสะดวก ตามมาตรฐานการบริการของแหล่งท่องเที่ยว ให้สอดคล้องกับมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID - 19 ตามที่ สธ. และ ทร. กำหนดอย่างเคร่งครัด	กพร.ทร.	กร. ทรภ.๑ ทรภ.๒ ทรภ.๓ นย. สอ.รฝ. ยศ.ทร. ฐท.สส.
๒	สร้างความตระหนักรู้แก่ชุมชนชายฝั่งและประชาชนทั่วไปถึงประโยชน์ของการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมทางทะเลในพื้นที่รับผิดชอบของ ทร.	๑) จัดตั้งศูนย์เรียนรู้ ู้โคก หนอง นา ทร. และให้ความรู้ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ให้กับกำลังพล ทร. ครอบครัวนักเรียน นักศึกษา ประชาชน และหน่วยงานในพื้นที่รับผิดชอบ ๒) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติทางทะเลและชายฝั่งของชุมชน หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชนในพื้นที่รับผิดชอบ	กพร.ทร	กร. ทรภ.๑ ทรภ.๒ ทรภ.๓ นย. สอ.รฝ. ยศ.ทร. ฐท.สส.

๕. พัฒนากลไกความร่วมมือและระบบการบริหารจัดการภัยพิบัติของ ทร. เพื่อให้การช่วยเหลือประชาชนได้ทันทั่วถึง และมีประสิทธิภาพ

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	การขยายกรอบความร่วมมือด้านการบริหารจัดการภัยพิบัติเชิงรุกด้วยการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารและนำเทคโนโลยีในปัจจุบันเข้ามาใช้ในการช่วยเหลือประชาชนได้อย่างรวดเร็วทันต่อเหตุการณ์	๑) พัฒนาระบบแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารผ่านระบบสารสนเทศ และเครือข่ายความร่วมมือในการวางแผนและการบริหารจัดการภัยพิบัติ ตั้งแต่ขั้นก่อนเกิดเหตุ ขณะเกิดเหตุและหลังเกิดเหตุ ๒) ส่งเสริมการคิดค้นนวัตกรรมใหม่สำหรับการจัดการกับภัยพิบัติ ๓) การสำรวจและรวบรวมฐานข้อมูลความต้องการทรัพยากรตั้งแต่ขั้นการแจ้งเตือนภัย การบริหารจัดการในภาวะฉุกเฉิน มาตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ และพิจารณาจัดหาในโอกาสแรก	ศบภ.ทร.	นขต.ทร. หน่วยเฉพาะกิจ ทร. ศบภ.ทร. พื้นที่ต่าง ๆ

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๒	ยกระดับและปรับระบบการปฏิบัติงานของ ศบภ.ทร.ทางทะเล อย่างเป็นรูปธรรม	- จัดทำแผนงานการยกระดับและปรับระบบการปฏิบัติงานของ ศบภ.ทร.ทางทะเล	กพร.ทร.	นขต.ทร. และ หน่วย เฉพาะกิจ ทร.
๓	ทบทวนและซักซ้อมแผนงานบรรเทาสาธารณภัย ระหว่าง กพร.ทร. สอ.รฝ. พร. และหน่วยอื่น ๆ รองรับการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19	- ทบทวนแผนงานบรรเทาสาธารณภัย รองรับการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19	กพร.ทร.	สอ.รฝ. พร. ยศ.ทร.

๖. การจัดการระบบสารสนเทศ เพื่อการบริหารจัดการด้านกิจการพลเรือน

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	จัดทำระบบและพัฒนาระบบเชื่อมโยงฐานข้อมูลด้านกิจการพลเรือน	๑) พัฒนากำลังพลให้มีทักษะการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป ๒) มีข้อมูลด้านกิจการพลเรือนที่เพียงพอทันสมัย บูรณาการได้กับระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีอนาคต ๓) จัดทำแอปพลิเคชัน และโปรแกรมด้านกิจการพลเรือน ให้มีข้อมูลกำลังพล ยุทโธปกรณ์ เครื่องข่ายมวลชน และงบประมาณ	กพร.ทร.	นขต.ทร. และ หน่วย เฉพาะกิจ ทร.



ด้านการสื่อสารและสารสนเทศ

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : สสท.ทร.)

๑. พัฒนาระบบสื่อสารและสารสนเทศ สำหรับการควบคุมบังคับบัญชา และสั่งการ ตามแนวคิดของสงครามที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (Network Centric Warfare: NCW) เพื่อให้ ทร. สามารถควบคุม บังคับบัญชา และสั่งการ ตามแนวทางการใช้กำลังตามพื้นที่

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	ทร. มีระบบสื่อสารและสารสนเทศ สำหรับการควบคุม บังคับบัญชา และสั่งการ ตามแนวคิดของสงครามที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง	- ดำเนินการติดตั้งระบบควบคุมบังคับบัญชา และสั่งการ(C4ISR) บนเรือ เพิ่มเติม ตามโครงการพัฒนาขีดความสามารถสงครามที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลางระยะที่ ๑ - ๓ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการเชื่อมโยงภาพสถานการณ์ และการควบคุมบังคับบัญชา และสั่งการระหว่าง เรือ- ศปก.ทร. และ ศปก.ทรภ.	สสท.ทร.	-
๒	ทร. มีกระบวนการ/มาตรการ สำหรับการบริหารจัดการระบบควบคุมบังคับบัญชา และสั่งการ ตามแนวคิดของสงครามที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง และมีการทบทวน	ดำเนินการจัดทำแนวทางการบริหารจัดการระบบควบคุมบังคับบัญชา และสั่งการ (C4ISR) ตามแนวคิดของสงครามที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง เพื่อพัฒนาแนวทางการบริหารจัดการระบบควบคุมบังคับบัญชา และสั่งการ (C4ISR) ตามแนวคิดของสงครามที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง	สสท.ทร.	-
๓	กำลังพล ทร. สามารถดำรงขีดความสามารถในการใช้งาน/ซ่อมบำรุงระบบ C4ISR	- ดำเนินการจัดการอบรม ถ่ายทอดเทคโนโลยี การใช้งานและซ่อมบำรุงระบบควบคุมบังคับบัญชาและสั่งการ (C4ISR) และจัดทำคู่มือการใช้งาน และซ่อมบำรุงเพื่อรักษาองค์ความรู้	สสท.ทร.	-

๒. พัฒนาการติดต่อสื่อสารสนับสนุนการควบคุมบังคับบัญชาเรือดำน้ำ เพื่อรองรับการจัดหาเรือดำน้ำเข้าประจำการของ ทร.

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	ทร.มีระบบการสื่อสารเรือดำน้ำครอบคลุมพื้นที่ปฏิบัติการ (2 Oceans 3 Areas)	- ดำเนินโครงการจัดการระบบการสื่อสาร ยานความถี่ HF เพื่อสนับสนุนการควบคุมบังคับบัญชาเรือดำน้ำ	สสท.ทร.	-
๒	ทร. มีระบบการสื่อสารผ่านดาวเทียมเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการของเรือดำน้ำที่ครอบคลุมพื้นที่ปฏิบัติการ	- ศึกษาแนวทางการดำเนินการเช่าใช้ช่องสัญญาณดาวเทียมจากภาคเอกชน	สสท.ทร.	-

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๓	ทร. มีกระบวนการ/มาตรการการติดต่อสื่อสารที่สนับสนุนการปฏิบัติภารกิจเรือดำน้ำ	- ดำเนินการจัดทำแนวทางการติดต่อสื่อสารสำหรับสนับสนุนการปฏิบัติการของเรือดำน้ำ	สสท.ทร.	-

๓. พัฒนาระบบสงครามอิเล็กทรอนิกส์ของ ทร. เพื่อสนับสนุนข้อมูลด้านสงครามอิเล็กทรอนิกส์ในการอำนวยความสะดวก

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	เพิ่มขีดความสามารถของอากาศยานวิในด้านการสงครามอิเล็กทรอนิกส์ในการรวบรวมข้อมูลข่าวกรองทางอิเล็กทรอนิกส์	- ดำเนินการจัดทำแนวทางการเพิ่มขีดความสามารถในการรวบรวมข้อมูลข่าวกรองทางอิเล็กทรอนิกส์ของอากาศยานวิ	สสท.ทร.	-
๒	มีการบริหารงานต่าง ๆ ในศูนย์ EWOS ได้อย่างมีประสิทธิภาพในด้านต่าง ๆ ครบทุกตำแหน่ง	<p>๑) ด้านองค์บุคคล จัดทำโครงสร้างด้านกำลังพล และตรวจสอบการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ทุกตำแหน่งในศูนย์สนับสนุนข้อมูลสงครามอิเล็กทรอนิกส์ (EWOS) ให้มีความเหมาะสมสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>๒) ด้านองค์วัตถุ พัฒนาระบบเครือข่ายวิเคราะห์ และจัดเก็บด้วยการเชื่อมโยงข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ด้วยเครื่องมือที่มีอย่างเต็มประสิทธิภาพในเวลาที่กำหนด</p> <p>๓) ด้านองค์ยุทธวิธี จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานในตำแหน่งต่าง ๆ ครบทุกตำแหน่ง</p>	สสท.ทร.	-
๓	สามารถรวบรวมข้อมูล ทำเนียบกำลังรบทางสงครามอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Order of Battle : EOB) ของฝ่ายเรา ประเทศรอบบ้านหรือประเทศที่เป็นภัยคุกคามตามแผนป้องกันประเทศ	- รวบรวมข้อมูลผ่านการวิเคราะห์แล้วนำมาจัดเป็น ทำเนียบกำลังรบทางสงครามอิเล็กทรอนิกส์ ของฝ่ายเรา และจัดเก็บเป็นฐานข้อมูลประเทศต่าง ๆ ในภูมิภาค	สสท.ทร.	-
๔	เพื่อสร้างกำลังพลที่ปฏิบัติงานในสาขาสงครามอิเล็กทรอนิกส์ให้มีขีดความสามารถในการปฏิบัติการร่วมสงครามอิเล็กทรอนิกส์กับหน่วยต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกเหล่าทัพ	<p>๑) จัดการฝึก ศึกษา อบรมการปฏิบัติการร่วมสงครามอิเล็กทรอนิกส์</p> <p>๒) เข้าร่วมการฝึก ศึกษา อบรมและสัมมนา ดูงาน ด้านสงครามอิเล็กทรอนิกส์ระหว่างเหล่าทัพและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง</p>	สสท.ทร.	-

๔. ปรับปรุงและพัฒนาระบบรักษาความปลอดภัยทางการสื่อสารและสารสนเทศ ทร. เพื่อให้ระบบสารสนเทศ ทร. มีความปลอดภัย

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	พัฒนาระบบรักษาความปลอดภัยทางการสื่อสารและสารสนเทศ มีความทันสมัย	๑) พัฒนาหรือปรับปรุงอุปกรณ์ Firewall ๒) พัฒนาหรือปรับปรุงอุปกรณ์ IPS ๓) พัฒนาหรือปรับปรุงซอฟต์แวร์ Antivirus	สสท.ทร.	-

๕. เสริมสร้างและพัฒนาขีดความสามารถด้านสงครามไซเบอร์ของ ทร. ทั้งเชิงรุก และเชิงรับ เพื่อสามารถรับมือคุกคามทางไซเบอร์

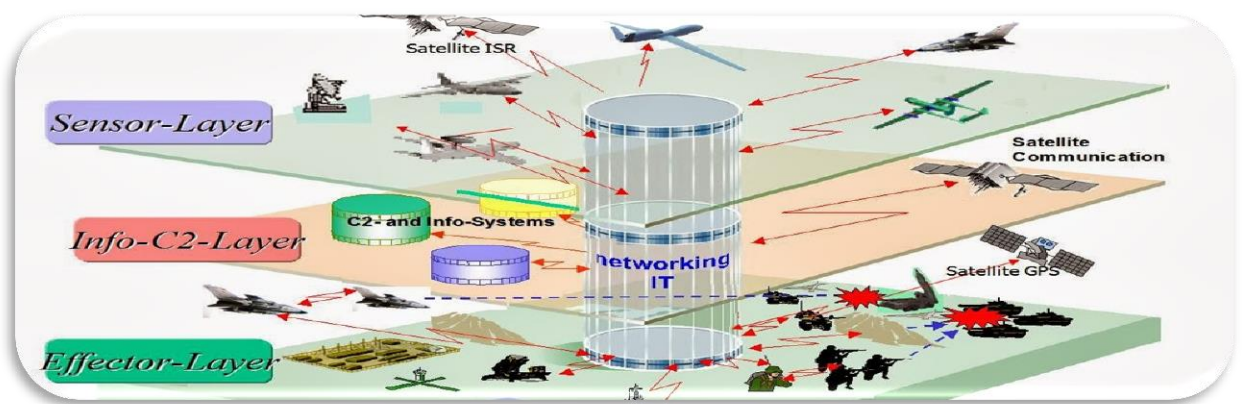
ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	กำลังพลไซเบอร์ของ ทร. มีขีดความสามารถตามที่ ทร. ต้องการ	๑) พัฒนาขีดความสามารถกำลังพลให้สามารถปฏิบัติการด้านไซเบอร์ทั้งเชิงรุกและเชิงรับ	สสท.ทร.	-

๖. พัฒนาขีดความสามารถด้านสารสนเทศของ ทร. เพื่อสนับสนุนภารกิจของ ทร.

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	พื้นที่สัทธิบมีขีดความสามารถเพียงพอที่จะดำรงความต่อเนื่องของระบบงานที่สำคัญภายในศูนย์ข้อมูลกลาง ทร. (Data Center) โดยไม่เสีย Service Level Agreement (SLA)	๑) พัฒนาโครงสร้างทางกายภาพให้มีความปลอดภัยมากขึ้น ๒) พัฒนาระบบภายในให้มีขีดความสามารถเพิ่มขึ้น	สสท.ทร.	-
๒	ศึกษาและกำหนดแนวทางในการจัดตั้งศูนย์ข้อมูลกลาง ทร. (Data Center) ให้มีศักยภาพเพียงพอที่จะรองรับความต้องการด้านสารสนเทศของ ทร. ในอนาคต	- ศึกษาและกำหนดแนวทางในการจัดตั้งศูนย์ข้อมูลกลาง ทร. (Data Center) ที่มีขีดความสามารถในการให้บริการเทียบเท่า Data Center ของเดิมที่ตั้งอยู่ที่ บก.สสท.ทร. พระราชวังเดิม และมีศักยภาพเพียงพอที่จะรองรับความต้องการด้านสารสนเทศของ ทร. ในอนาคต	สสท.ทร.	-
๓	ระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านสารสนเทศของ ทร. มีศักยภาพเพียงพอสำหรับการพัฒนาระบบคลาวด์เฉพาะใช้ภายใน ทร. (Private Cloud) และสามารถเชื่อมต่อกับระบบคลาวด์ภาครัฐอื่นๆ ได้ หากมีกฎหมาย/นโยบายจากหน่วยงานอื่น	- ศึกษารายละเอียดการนำเทคโนโลยีคลาวด์มาใช้ใน ทร. ลักษณะ Feasibility Study ก่อน หากมีความเหมาะสม จึงตั้งโครงการในระยะยาว ทั้งในเรื่องการจัดหาอุปกรณ์ ระบบ และปรับโครงสร้างหน่วย	สสท.ทร.	-

๗. พัฒนาระบบสำนักงานอัตโนมัติของ ทร. เพื่อให้มีการบริหารจัดการที่ทันสมัย ตอบสนองภารกิจ ทร.

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	ระบบสำนักงานอัตโนมัติของ ทร. สามารถให้บริการได้ครอบคลุมทุกหน่วยใน ทร. และมีพื้นที่เก็บข้อมูลเพียงพอต่อการใช้งานของแต่ละตำแหน่ง	๑) เพิ่มจำนวน account ผู้ใช้งาน Outlook ให้ครอบคลุมกำลังพลในตำแหน่งฝ่ายอำนวยการของ นขต.ทร. ๒) ขยายความจุพื้นที่เก็บข้อมูลให้กับผู้ใช้งาน Outlook ในแต่ละ account	สสท.ทร.	-



ด้านการวิจัยและพัฒนา

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : สวพ.ทร.)

๑. ส่งเสริมและคัดเลือก กำกับดูแลงานวิจัยและพัฒนาการทางทหารของ ทร. เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อนโยบายการพึ่งพาตนเองตามนโยบาย กท. และรัฐบาล โดยเข้าสู่สายการผลิตไว้ใช้ในราชการอย่างจริงจัง

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	ผลงานวิจัยด้านยุทธโศปกรณ์ จำนวนอย่างน้อย ๑ ผลงาน ได้รับการรับรองมาตรฐานจาก กมย.ทร.	๑) รวบรวมข้อมูลผลการใช้งานผลงานวิจัยด้านยุทธโศปกรณ์ ๒) คัดเลือกผลงานวิจัยด้านยุทธโศปกรณ์ที่จะเสนอ กมย.ทร. ๓) เสนอ กมย.ทร. พิจารณารับรองมาตรฐานผลงานวิจัย ๔) ผลงานวิจัยได้รับการรับรองมาตรฐานจาก กมย.ทร.	สวพ.ทร.	นขต.ทร. ที่เกี่ยวข้อง
๒	โครงการวิจัยที่ผ่านการรับรองมาตรฐานจาก กมย.ทร. เข้าสู่สายการผลิต ไว้ใช้ในราชการอย่างจริงจัง	๑) รวบรวมข้อมูลผลการใช้งานผลงานวิจัยด้านยุทธโศปกรณ์ที่ผ่านการรับรองของ กมย.ทร. เพื่อนำมาพิจารณาเข้าสู่สายการผลิต ๒) คัดเลือกผลงานวิจัยที่จะดำเนินการเข้าสู่สายการผลิต ๓) เสนอ ทร. เพื่อพิจารณาเข้าสู่สายการผลิตไว้ใช้ในราชการอย่างจริงจัง	สวพ.ทร.	นขต.ทร. ที่เกี่ยวข้อง

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๓	จัดทำแผนงาน กระบวนการ และการดำเนินการที่เกี่ยวข้องเพื่อรองรับการตรวจสอบและทดสอบยูทิลิตี้โครงการทางน้ำตามนโยบาย กท.	<p>๑) ทบทวนกระบวนการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบและทดสอบยูทิลิตี้โครงการทางน้ำ</p> <p>๒) จัดทำร่างแผนงาน กระบวนการ และการดำเนินการที่เกี่ยวข้องเพื่อรองรับการตรวจสอบและทดสอบยูทิลิตี้โครงการทางน้ำ</p> <p>๓) ประชุมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อตรวจสอบร่างแผนงาน กระบวนการ และการดำเนินการที่เกี่ยวข้องเพื่อรองรับการตรวจสอบและทดสอบยูทิลิตี้โครงการทางน้ำ</p> <p>๔) เสนอขออนุมัติแผนงาน กระบวนการ และการดำเนินการที่เกี่ยวข้องเพื่อรองรับการตรวจสอบและทดสอบยูทิลิตี้โครงการทางน้ำ</p> <p>๕) นำผลงานการวิจัยของ ทร. เพื่อรับการรับรองมาตรฐานจาก กมย.กท.</p>	สวพ.ทร.	นขต.ทร. ที่เกี่ยวข้อง
๔	งานวิจัยเริ่มใหม่และพัฒนาต่อยอดสามารถตอบสนองหน่วยผู้ใช้	- จัดการประชุมร่วมกับหน่วยและนักวิจัยเพื่อสรรหาโจทย์วิจัยเริ่มใหม่เพื่อให้ตรงกับความต้องการของหน่วยผู้ใช้	สวพ.ทร	นขต.ทร. หน่วยเฉพาะกิจ ทร.



ด้านการบริหารจัดการ

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : สปช.ทร.)

๑. เพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารงานของ ทร. โดยปรับปรุงแบบวิธีการทำงานที่เบ็ดเสร็จครบวงจร และพัฒนาการบริหารจัดการภายในของ ทร. ให้มีมาตรฐานสากลและอยู่ในระดับแนวหน้าของภูมิภาค เพื่อให้กองทัพเรือเป็นองค์กรสมรรถนะสูง มีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวมตอบสนองความต้องการของหน่วยเหนือและประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และโปร่งใส อีกทั้งพร้อมปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	กองทัพเรือเป็นองค์กรสมรรถนะสูง มีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของหน่วยเหนือและประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และโปร่งใส อีกทั้งพร้อมปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	๑) การส่งเสริมการบริหารจัดการอย่างมีคุณภาพตามเกณฑ์ PMQA ให้แก่ นขต.ทร. และหน่วยเฉพาะกิจ ทร. ๒) การจัดทำคู่มือการบริหารงบประมาณ ๓) การทบทวนและปรับปรุงแผนบริหารความต่อเนื่อง (Business Continuity Plan: BCP) ของ ทร. และ นขต.ทร.	อพคบ.ทร. สปช.ทร. สปช.ทร.	นขต.ทร. - นขต.ทร.
๒	ดำเนินการเสนอโครงการ และรายงานโครงการสำคัญของ ทร. ลงในระบบ eMENSCR	- ดำเนินการเสนอโครงการ และรายงานโครงการสำคัญของ ทร.	สปช.ทร.	-
๓	ทบทวนและปรับปรุงกระบวนการบริหารยุทธศาสตร์ทร. และกลไกการขับเคลื่อนให้มีความเหมาะสมและเป็นไปตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ	๑) ทบทวนและออกแบบกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์ การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติราชการ และการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐให้ครบวงจรของการบริหารยุทธศาสตร์และมีความประสานสอดคล้องกันทั้งระบบ และสามารถเชื่อมต่อกับกระบวนการจัดทำยุทธศาสตร์ทร. และแผนแม่บทการพัฒนาทร. ด้านต่าง ๆ ได้อย่างเหมาะสม ๒) ทบทวนกลไกในรูปแบบคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับแนวทางการบริหารยุทธศาสตร์ ทร. และมีความเหมาะสมกับภาระงาน	สปช.ทร.	นขต.ทร.

๒. พัฒนาและบูรณาการระบบสารสนเทศด้านบริหารจัดการของ ทร. ทั้งด้านกำลังพล สินทรัพย์ และการจัดการ ให้เป็นฐานข้อมูลขนาดใหญ่ที่มีความเชื่อมโยงที่สามารถเข้าถึงได้ง่าย สะดวก โปร่งใส โดยบูรณาการระหว่างหน่วยงานภายใน นำไปสู่การวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ เพื่อการพัฒนานโยบาย ตั้งแต่ต้นจนจบกระบวนการให้สอดคล้องเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์และนโยบายในทุกระดับ สามารถติดตามและประเมินผลการดำเนินงานวัดผลสัมฤทธิ์ด้วยระบบดิจิทัลได้

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	กองทัพเรือมีข้อมูลสำหรับใช้ในการวางแผน บริหาร และประเมินผล การใช้ทรัพยากรที่ถูกต้องและทันสมัย	๑) การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรของ ทร. และของหน่วยต่าง ๆ ให้สามารถเชื่อมโยง/แลกเปลี่ยน ข้อมูลระหว่างกันได้ ๒) การจัดทำข้อมูลในระบบบัญชีสินทรัพย์ของ ทร. ให้มีความถูกต้อง ๓) การตรวจสอบและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีของ นขต.ทร.	สปช.ทร.	กพ.ทร. นขต.ทร.

๓. สร้างความโปร่งใสและเชื่อมั่นศรัทธาในการบริหารราชการของ ทร. เพื่อให้ ทร. เป็นหน่วยงานที่บริหารงานด้วยความโปร่งใส ปลอดภัยจากการทุจริตและประพฤติมิชอบ สามารถตอบสนองภารกิจของหน่วยเหนือและประชาชนมีความเชื่อมั่นศรัทธาในการบริหารราชการของ ทร.

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	ทร. เป็นหน่วยงานที่ปลอดภัยจาก การทุจริตและประพฤติมิชอบ สามารถตอบสนองภารกิจของ หน่วยเหนือและประชาชนมีความ เชื่อมั่น	๑) การจัดอบรมเกี่ยวกับรูปแบบการป้องกันการ ทุจริตตามแนวคิดแยกกระหว่างผลประโยชน์ ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวม ๒) การส่งเสริมและประชาสัมพันธ์กำลังพล ของ ทร. ให้เข้าร่วมการประเมิน ITA ของ ทร.	ศสส.ทร./ สปช.ทร.	นขต.ทร.

๔. ดำเนินแผนงาน/โครงการในส่วนความรับผิดชอบของ ทร. ภายใต้โครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economy Corridor: EEC) ให้สอดคล้องเป็นไปตามนโยบายและวัตถุประสงค์ของรัฐบาล และ กองทัพเรือ

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	เงินส่วนแบ่งรายได้จากโครงการ พัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมือง การบินภาคตะวันออก ถูกใช้จ่าย โดยเป็นไปตามวัตถุประสงค์ กฎหมาย และหลักเกณฑ์ที่กำหนด	- บริหารจัดการเงินส่วนแบ่งรายได้จาก โครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและ เมืองการบินภาคตะวันออกให้เป็นไปตาม วัตถุประสงค์ กฎหมาย และหลักเกณฑ์ ที่กำหนด	กพอ.ทร.	สปช.ทร. และ กง.ทร.

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๒	แผนงาน/โครงการประจำ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ สามารถ ดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนด	- ติดตามความก้าวหน้าการดำเนินการ ในงาน/โครงการ ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ให้ได้ตามแผน โดยรายงานผลการดำเนินงาน ตามวงรอบที่กำหนด	กพอ.ทร.	นขต.ทร. ที่เกี่ยวข้อง



การติดตาม และประเมินผล

ให้กรมฝ่ายอำนวยการ และหน่วยต่าง ๆ ที่เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก จัดทำแนวทางการปฏิบัติตามนโยบายรองรับนโยบายในแต่ละหัวข้อ รวมทั้งรับผิดชอบในการติดตาม รวบรวมความก้าวหน้า และประเมินผลการดำเนินการอย่างจริงจัง และรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ให้ ยก.ทร. รวบรวม เพื่อเสนอ ทร. ตามวงรอบที่กำหนด (เดือน ธ.ค.๖๔ มี.ค.๖๕ มิ.ย.๖๕ และ ก.ย.๖๕)
