



นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔





พระราชโองการของ

พระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว

เรื่องในว้นข้าราชการพลเรือน ๑ เมษายน ๒๕๖๒
“ข้าราชการมีสิ่งสำคัญที่ควรยึดมั่นอยู่ ๒ อย่าง
อย่างหนึ่งคือ ผลประโยชน์ของแผ่นดิน อีกอย่าง
หนึ่งคือ ความถูกต้องเป็นธรรม ผลประโยชน์ของ
แผ่นดินเป็นเป้าหมายสูงสุดของการปฏิบัติราชการ
ส่วนความถูกต้องเป็นธรรมเป็นรากฐานและ
แนวทางปฏิบัติเพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายนั้น”



พลเรือเอก ชาติชาย ศรีวรขาน
ผู้บัญชาการทหารเรือ



นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

สานงานต่อเนื่องตามนโยบาย ผบ.ทร.ที่ผ่านมา เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ และยุทธศาสตร์กองทัพเรือ ตลอดจนรวมพลังขับเคลื่อน ทร.ในการเร่งพัฒนาให้ก้าวไปสู่ความเป็นสากลมีความยั่งยืน และเป็นกองทัพเรือที่ประชาชนเชื่อมั่นและภาคภูมิใจตลอดไป

นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ยังคงเป็นการดำรงจุดมุ่งหมายในการนำพากองทัพเรือให้มุ่งสู่การบรรลุวิสัยทัศน์กองทัพเรือ พ.ศ.๒๕๖๗ นั่นก็คือ “เป็นหน่วยงานความมั่นคงทางทะเลที่มีบทบาทนำในภูมิภาค และเป็นเลิศในการบริหารจัดการ” และการส่งมอบคุณค่าให้แก่ประชาชนและสังคมเป็น “กองทัพเรือที่ประชาชนเชื่อมั่นและภาคภูมิใจ” โดยสานต่อจากนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือประจำปีงบประมาณที่ผ่านมา ซึ่งเป็นเป้าหมายร่วมตามวิสัยทัศน์ โดยให้ความสำคัญในเรื่ององค์บุคคล ซึ่งถือเป็นองค์ประกอบสำคัญ และเป็นปัจจัยหลักในการขับเคลื่อนกองทัพเรือให้ก้าวไปสู่ความสำเร็จ จึงต้องมีการพัฒนากำลังพลในเชิงคุณภาพอย่างต่อเนื่องด้วยการ “พัฒนาขีดความสามารถเสริมสร้างความชำนาญสู่มาตรฐานความเป็นสากล” โดยมุ่งเน้นการเสริมสร้างความรู้ความเชี่ยวชาญในสาขาวิชาชีพ ทั้งในส่วนของการศึกษา และการฝึกที่จะต้องสอดคล้องตามยุทธศาสตร์และสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อให้มีขีดความสามารถในการรองรับการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและมีความเป็นมาตรฐานสากลในการปฏิบัติงานร่วมกับนานาชาติ การใช้ภาษาสากลในการติดต่อสื่อสาร รวมทั้งการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานทุกระดับ

การวางรากฐานการพัฒนากองทัพในด้านต่าง ๆ ตามทิศทางของยุทธศาสตร์กองทัพเรือ ระยะ ๒๐ ปี จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมีการถ่ายทอดยุทธศาสตร์ระยะยาวไปสู่การปฏิบัติที่มีแนวทางการดำเนินการที่ชัดเจนต่อเนื่อง และเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ในรูปแบบของแผนแม่บทการพัฒนากองทัพเรือในด้านต่าง ๆ ตลอดจนการแก้ไขปัญหาของระบบงานต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการกองทัพ โดยยังคงให้ความสำคัญในเรื่องการพิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ การสนับสนุนนโยบายการบริหารราชการแผ่นดิน และการพัฒนาประเทศของรัฐบาลอย่างต่อเนื่อง การพัฒนาพื้นที่สนามบินอู่ตะเภา และท่าเรือพาณิชย์สัตหีบตามแผนงานโครงการระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก หรือ EEC ต้องขับเคลื่อนอย่างเต็มกำลังความสามารถตามแผนงานที่กำหนด และการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเลจะต้องมีความเป็นรูปธรรม สามารถบูรณาการการอำนวยความสะดวกร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับศูนย์อำนาจการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล หรือ ศรชล. ได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

นอกจากนี้จากปัญหาการแพร่ระบาดของโรคปอดอักเสบรุนแรงจากเชื้อไวรัสโคโรนา หรือ COVID - 19 ในปีที่ผ่านมา นับเป็นเรื่องใหม่ที่ส่งผลกระทบต่ออย่างรุนแรงไปทั่วโลก ทำให้ทุกประเทศประสบปัญหาด้านเศรษฐกิจ และต้องปรับวิถีการดำเนินชีวิตในรูปแบบใหม่ (NEW NORMAL) โดยคาดว่าจะยังคงต้องใช้เวลาอีกระยะหนึ่งในการดำเนินชีวิตจะสามารถกลับมาเป็นปกติ ซึ่งในส่วนของหน่วยงานภาครัฐทุกหน่วย รวมทั้งกองทัพเรือต้องเตรียมความพร้อม และระดมขีดความสามารถทุกรูปแบบในการสนับสนุนการป้องกัน และแก้ไขปัญหาดังกล่าว อีกทั้ง การปฏิบัติตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายจะต้องเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

เช่นเดิม ดังนั้น การดำเนินงานในปีงบประมาณนี้ จึงต้องมุ่งเน้นการให้ความสำคัญกับงานที่มีความจำเป็นเร่งด่วนเป็นสำคัญ

ทั้งนี้ กรอบทิศทางของนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือที่กำหนดในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ นี้ จะมีความสอดคล้องกับนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ และปีที่ผ่าน ๆ มา ซึ่งได้ดำเนินการตามกระบวนการจัดทำนโยบาย โดยกรมฝ่ายอำนวยการ และหน่วยรับผิดชอบได้กำหนดเป้าหมายสำคัญที่จะเป็นตัวชี้วัดเพื่อให้เห็นภาพของความสำเร็จที่ต้องการในแต่ละนโยบายที่ชัดเจน ซึ่งการขับเคลื่อนนโยบายให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างเป็นรูปธรรม นั้น กรมฝ่ายอำนวยการ และหน่วยที่เกี่ยวข้องจะต้องทำหน้าที่ในการถ่ายทอดนโยบายไปสู่การปฏิบัติ โดยจะต้องมีแผนงาน โครงการ และกิจกรรมรองรับ และสิ่งสำคัญที่สุด คือ การกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานของ นขต.ทร. อย่างต่อเนื่อง ซึ่งสิ่งที่เป็นกุญแจสำคัญในการที่จะขับเคลื่อนกองทัพเรือให้ก้าวไปสู่เป้าหมายที่ต้องการได้อย่างมีประสิทธิภาพ นั่นก็คือ การทำงานภายใต้การร่วมแรงร่วมใจกันจากหน่วยต่าง ๆ และกำลังพลของกองทัพเรือทุกนาย ในการทำงานเป็นทีม ทร. (Navy Team) รวมพลังเป็นหนึ่งเดียว เพื่อให้ภารกิจของกองทัพเรือประสบความสำเร็จ บรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ และยุทธศาสตร์กองทัพเรือทุกประการ โดยกองทัพเรือต้องปฏิบัติหน้าที่ปกป้องสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ และช่วยเหลือประชาชนอย่างเต็มกำลังความสามารถ ให้สมกับคำที่ว่า “กองทัพเรือที่ประชาชนเชื่อมั่นและภาคภูมิใจ” ตลอดไป

พลเรือเอกชาติชาย ศรีวรขาน

ผู้บัญชาการทหารเรือ

นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

๑. ด้านกำลังพล

๑.๑ กำลังพลทุกนาย ต้องดำรงตนอยู่บนความมีระเบียบวินัยที่ต้อยู่เสมอ มีความประพฤติ มีลักษณะทางทหารที่ดี (กพ.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

เป้าหมาย :

(๑) นายทหารชั้นนายพลเรือได้รับการฝึกทำพระราชทาน มีความเชื่อมั่นในการปฏิบัติ และมีความสง่างาม
(๒) ทุกหน่วยต้องให้ความสำคัญในการฝึกระเบียบวินัยกำลังพล การฝึกบุคคลท่ามือเปล่าตามคู่มือแบบการฝึกของโรงเรียนทหารมหาดเล็กราชวัลลภรักษาพระองค์ (ร.ร.ท.ม.ร.อ.) ในภาพรวมทุกวันที่มีแถวใหญ่ของหน่วยตามแบบฝึกใหม่ที่ได้รับพระราชทาน โดยกำลังพลที่มีชั้นยศตั้งแต่นาวาเอกกลงไปจนถึงพลทหาร ต้องได้รับการฝึกทบทวนทั้งการปรับท่าทาง และความถูกต้องตามระเบียบและธรรมเนียมทหารให้เป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งกองทัพ และจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมทุกหน่วยอย่างต่อเนื่องทุกไตรมาส

(๓) กำลังพลสังกัด ทร.ทุกนาย ต้องปฏิบัติตนในการรักษาระเบียบวินัยให้เป็นไปตาม พ.ร.บ.วินัยทหาร พ.ศ.๒๕๗๖ ระเบียบ ข้อบังคับ และคำสั่งที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ การแต่งกาย การสวมเสื้อกันหนาวประกอบเครื่องแบบ การแต่งกายชุดกีฬา การไว้ทรงผม การแต่งกายเครื่องแบบ และไว้ทรงผมของทหารหญิง และการติดบัตรแสดงตน รวมทั้ง มีท่าทางที่สง่าผ่าเผย และมีความภาคภูมิใจในการแต่งเครื่องแบบทหารเรือ

(๔) กำลังพลทุกหน่วยต้องระมัดระวังการส่งข้อความทางคอมพิวเตอร์ และสื่อสังคมออนไลน์ที่เป็นความผิดตาม พ.ร.บ.คอมพิวเตอร์ หรือนำส่งข้อความ หรือภาพที่ไม่เหมาะสม ต่อทางราชการหรือบุคคลอื่น

(๕) กำลังพลทุกระดับมีความรักองค์กร ไม่ประพฤติดนที่ส่งผลกระทบต่อการทำลายภาพลักษณ์ของกองทัพเรือ

(๖) กำลังพล ทร. ไม่ใช้เวลาราชการไปหาความสำราญส่วนตัว หรือปฏิบัติตนที่เป็นการกระทำผิดวินัยทหารหรือกระทำการใด ๆ ที่ผิดกฎหมายทุกกรณี ทั้งนี้ให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นปกครองบังคับบัญชา กวดขันและกำกับดูแลโดยใกล้ชิด เสมือนหนึ่งเป็นคนในครอบครัวเดียวกัน

(๗) กำลังพล ทร. ไม่เกี่ยวข้องกับยาเสพติด และไม่ทำตัวเป็นผู้มีอิทธิพลทุกรูปแบบ ทั้งนี้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับจะต้องสอดส่องดูแลกำลังพลในความรับผิดชอบโดยใกล้ชิดอยู่เสมอ หากตรวจพบผู้กระทำความผิดในเรื่องดังกล่าวจะต้องถูกลงโทษสูงสุดโดยไม่มีทางเลือกผ่อนโทษ

๑.๒ ทบทวนแนวทางการรับราชการของ นายทหาร ก. นายทหาร ข. และ นายทหาร ป. ในภาพรวม โดยการพิจารณาปรับอัตราลงในหน่วยต่าง ๆ ให้เกิดความเหมาะสม เพื่อให้การปฏิบัติงานในภาพรวมของกองทัพเรือเกิดประสิทธิภาพสูงสุด (กพ.ทร. ยก.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

เป้าหมาย : นขต.ทร. มีนายทหารทั้ง ๓ ประเภท ประจำการอยู่ในหน่วยต่าง ๆ ตามสัดส่วนที่มีความเหมาะสม และทำให้หน่วยงานมีผลการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยให้ดำเนินการให้เสร็จเรียบร้อย ก่อน ๑ มี.ค.๖๔

๑.๓ พัฒนาความเข้มแข็งทั้งร่างกายและจิตใจของกำลังพล และเสริมสร้างความสามัคคีในหมู่เหล่าชาวนาวีด้วยการจัดการแข่งขันไตรกีฬานาวีเฉลิมพระเกียรติ ชี้อัน ๓ “เหลียวหลังแลหน้า รวมพลคนกล้าฝ่าสองมหานที” จำนวน ๓ ครั้ง (วงรอบ ๔ เดือน จัด ๑ ครั้ง) (กพร.ทร. และคณะกรรมการสวัสดิการกีฬาทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

เป้าหมาย :

(๑) ตอนที่ ๑ (EPISODE I) “อาทิตยอัสดงริมแผ่นดินทอง เหล่าประชาและนาวีแซ่ซ้องพระปรีชา” จัดการแข่งขันครั้งที่ ๑ ประมาณเดือน ธ.ค.๖๓ ที่ชะวากทะเล อันดามันระนอง จว.ระนอง ตามแนวทางที่ได้มีการเตรียมการไว้เมื่อปีงบประมาณ ๒๕๖๓ แต่ไม่สามารถดำเนินการจัดการแข่งขันได้ เนื่องจากติดปัญหาการแพร่ระบาดของโรคปอดอักเสบรุนแรงจากเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID - 19) โดยการจัดการแข่งขันในซีซั่น ๓ นี้ มอบหมายให้ ทรภ.๓ และ สอ.รฝ. เป็นเจ้าภาพร่วมกัน

(๒) ตอนที่ ๒ (EPISODE II) “รวมพลที่จันทบุรี เทิดไทม์หาวีระราชันย์” จัดการแข่งขันครั้งที่ ๒ ประมาณเดือน พ.ค.๖๔ ในพื้นที่ กปช.จต. (จังหวัดจันทบุรี) โดยมอบหมายให้ นย. และ ทรภ.๑ เป็นเจ้าภาพร่วมกัน

(๓) ตอนที่ ๓ (EPISODE III) ตอนจบ “มหัศจรรย์สยามประเทศ ทั่วเขตแคว้นรวมใจภักดิ์” จัดการแข่งขันครั้งที่ ๓ ประมาณ เดือน ส.ค.๖๔ ที่ อ.สัตหีบ จว.ชลบุรี โดยมอบหมายให้ กร. รฐท.สส. และ สพ.ทร. เป็นเจ้าภาพร่วมกัน

(๔) จัดการแข่งขัน ๔ ประเภท ประกอบด้วย ไตรกีฬาฮาฟไอรอนแมน (Half Ironman Triathlon : 1.9/90/21) ไตรกีฬามาตรฐาน (Olympic Distance Triathlon : 1.5/40/10) ไตรกีฬาระยะสั้น (Sprint Distance Triathlon : 0.75/20/5) และ ทวิกีฬา (Duathlon : 5.5/43/11)

(๕) กำลังพลของ ทร.ที่ต้องร่วมแข่งขันเพื่อทดสอบความพร้อมของร่างกายประกอบด้วย

๑. ผู้บังคับกองร้อย ผู้บังคับการเรือชั้น ๑ ชั้น ๒ และ ชั้น ๓ ผู้บังคับฝูงบิน ผู้บังคับกองพัน ผู้บังคับการกรม ผู้บังคับการกองบิน และผู้บังคับหน่วยในระดับเทียบเท่าตำแหน่งที่กล่าวมา (น.ว.ก และ นย.ก) ต้องเข้าร่วมการแข่งขันประเภทไตรกีฬามาตรฐานทุกนาย พร้อมบันทึกผลการแข่งขัน

๒. นายทหารจบการศึกษาจาก รร.นร.และต่างประเทศ ชั้นยศ ว่าที่เรือตรี - เรือโท ทุกนาย ต้องเข้าร่วมการแข่งขันอย่างน้อย ๒ ใน ๓ ครั้ง ในประเภทที่มาระยะมาตรฐาน หรือประเภทบุคคล

๓. ผู้เข้าร่วมการแข่งขัน ตามข้อ ๑ และ ข้อ ๒ ต้องเข้าร่วมการแข่งขันทุกนาย ยกเว้นติดราชการจำเป็น

๔. จัดการแข่งขันโดยใช้แนวทางการจัดแบบ NEW NORMAL เช่นเดียวกับการจัดครั้งสุดท้ายที่หน่วยบัญชาการนาวิกโยธิน เมื่อ ๒๒ ส.ค.๖๓ ที่ผ่านมา

๑.๔ ยกกระดับขีดความสามารถทักษะการใช้ภาษาอังกฤษให้กับกำลังพล ทร. โดยใช้กรอบอ้างอิงความสามารถทางภาษาอังกฤษที่เป็นสากล CEFR (Common European Framework of Reference for Languages) (ยศ.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

เป้าหมาย :

(๑) นักเรียนนายเรือ และนักเรียนพยาบาล ก่อนสำเร็จการศึกษา ต้องมีผลไม่ต่ำกว่าระดับ B1

(๒) นักเรียนจำ ก่อนสำเร็จการศึกษา ต้องมีผลไม่ต่ำกว่าระดับ A1

(๓) ข้าราชการชั้นประทวน ต้องมีผลการวัดระดับไม่ต่ำกว่า A1

(๔) ข้าราชการชั้นสัญญาบัตร ชั้นยศ ร.ต. - น.อ.(พ) ต้องมีผลการวัดระดับไม่ต่ำกว่า A2

๑.๕ พัฒนาการความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อกำลังพล ทร. อย่างรอบด้านและทันต่อสถานการณ์ ทั้งในระดับประเทศ และระดับโลก (ยศ.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

เป้าหมาย : กำลังพลมีความรอบรู้รอบด้าน ในเรื่องที่เป็นประโยชน์และทันต่อสภาวะแวดล้อมด้วยการจัดเสวนาทางวิชาการระดับ ทร. หรือการบรรยายพิเศษ โดยผู้ทรงคุณวุฒิและนักวิชาการระดับประเทศที่เชี่ยวชาญในเรื่องที่จะจัดการเสวนาฯ หรือบรรยายพิเศษ โดยให้ดำเนินการ ๖ เดือน/ครั้ง ณ หอประชุม กองทัพเรือ

๑.๖ ปลุกฝังและสร้างเสริมอุดมการณ์ทหารในการพัฒนาคุณธรรมและจริยธรรมของกำลังพล ทร. ทูกระดับ และนักเรียนทหาร (กพ.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

เป้าหมาย :

(๑) ให้มีการอบรมศีลธรรม วัฒนธรรม และปฏิบัติธรรมเพื่อพัฒนาคุณธรรมและจริยธรรมประจำใจของกำลังพล ทุกเดือน (นขต.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบ)

(๒) จัดโครงการเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรมในการเตรียมความพร้อมการเป็นทหารเรือที่ดีของชาติให้กับ นักเรียนนายเรือชั้น ๕ ก่อนจบการศึกษา เพื่อพัฒนาและเสริมสร้างคุณลักษณะผู้นำที่มีคุณธรรมและจริยธรรม ประจำใจ ก่อนจบการศึกษา อันจะเป็นประโยชน์ต่อการนำไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ในอนาคตต่อไป (ร.นร. เป็นหน่วยรับผิดชอบ)

๑.๗ การย้ายบรรจุกำลังพล ให้เป็นไปตามหลักความมีอาวุโสบนพื้นฐานการพิจารณาคัดเลือกกำลังพลที่มีความเหมาะสมกับภาระงานที่มีความพร้อมทั้งคุณวุฒิ คุณธรรมและจริยธรรม ทั้งนี้ให้การพิจารณาคัดเลือกกำลังพลในระบบฟาสต์แทร็ก (Fast Track) มีรูปแบบการพิจารณาคัดเลือกที่มีความชัดเจน โปร่งใส และได้รับการยอมรับในทุกระดับ (กพ.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

เป้าหมาย : นำระบบฟาสต์แทร็ก (Fast Track) มาพิจารณาคัดเลือกกำลังพล โดยสามารถนำมาใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และได้รับการยอมรับ ภายใน ๑ ต.ค.๖๔



๒. ด้านการข่าว

๒.๑ จัดทำระบบ Big Data และ AI รวบรวมข้อมูลเรือทั้งหมดในอ่าวไทยและอันดามัน เพื่อให้ทราบถึง Routine ของเรือสินค้า เรือประมง เรือท่องเที่ยวต่าง ๆ และนำมากำหนดเป็น Pattern of life ทางทะเล (ขว.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

เป้าหมาย : ทร.มีฐานข้อมูลการเดินทางเรือในพื้นที่อ่าวไทยและอันดามัน สำหรับเป็นประโยชน์ต่อการวิเคราะห์รูปแบบของการเดินเรือในทะเลฝั่งอ่าวไทยและอันดามัน ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติการทางเรือของ ทร. ทั้งในยามปกติ และยามไม่ปกติ

๒.๒ ยกระดับและพัฒนางานปฏิบัติการข่าว ให้มีศักยภาพและขีดความสามารถเพิ่มขึ้นในงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสังคมออนไลน์ (ขว.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

เป้าหมาย : กำลังพลที่ปฏิบัติงานด้านการข่าว มีศักยภาพและขีดความสามารถในด้านการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และสื่อสังคมออนไลน์ที่ตอบสนองต่องานด้านการข่าวมากยิ่งขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม โดยให้พัฒนารูปแบบการหาข่าวโดยใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีสารสนเทศเชิงรุกมากยิ่งขึ้น

๒.๓ เพิ่มขีดความสามารถด้านการข่าวทุกรูปแบบ เพื่อสนับสนุนงานด้านยุทธการของหน่วยกำลังและหน่วยเฉพาะกิจ ให้สามารถปฏิบัติการได้อย่างมีประสิทธิภาพ (ขว.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

เป้าหมาย : หน่วยข่าวทุกระดับพัฒนาขีดความสามารถการข่าวกรองที่มีประสิทธิภาพ และสามารถตอบสนองต่อการปฏิบัติการของหน่วยกำลังเฉพาะกิจในพื้นที่ปฏิบัติการต่าง ๆ ที่ ทร.รับผิดชอบได้ผลการปฏิบัติงานเป็นอย่างดี

๒.๔ เสริมสร้างความร่วมมือกับมิตรประเทศโดยใช้ช่องทางการแลกเปลี่ยนข่าว (IEC) และการทูตทหารให้มีความสัมพันธ์ที่แน่นแฟ้นรองรับการสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงของภูมิภาค (ขว.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

เป้าหมาย :

(๑) งานด้านการทูตทหารของ ทร. มีการดำเนินการเชิงรุกในทุกรูปแบบ โดยให้สามารถสนับสนุนแนวความคิดตามวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์ ทร. พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๗๕ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(๒) ทร.มีความสัมพันธ์อย่างแน่นแฟ้น และมีความร่วมมือที่ดีกับประเทศในภูมิภาคและมิตรประเทศ

(๓) มีกิจกรรมการประชุม/สัมมนาในการแลกเปลี่ยนข่าว และกระชับความสัมพันธ์กับมิตรประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน



๓. ด้านยุทธการ

๓.๑ ดำรงการปฏิบัติในการพิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์สูงสุด (ยก.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

เป้าหมาย :

(๑) การถวายความปลอดภัยแก่สถาบันพระมหากษัตริย์ในพื้นที่รับผิดชอบของกองทัพเรือและที่ได้รับมอบหมายโดยไม่มีข้อบกพร่อง และจัดกิจกรรมเทิดพระเกียรติในวโรกาสและโอกาสสำคัญได้อย่างเรียบร้อยและสมพระเกียรติ (ยก.ทร. กพ.ทร. และ ศปก.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบ)

(๒) สนับสนุนโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง (กพ.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบ)

(๓) สนับสนุนการเตรียมการและการปฏิบัติสำหรับงานพระราชพิธีได้ตามที่กองทัพเรือได้รับมอบหมาย (ยก.ทร. นขต.ทร. และ ศปก.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบ)

๓.๒ การฝึกตามวงรอบและการฝึกประจำปี ของหน่วยกำลังรบ ให้มุ่งเน้นการฝึกภายใต้แนวคิดที่ว่า “รบอย่างไร ฝึกอย่างนั้น” โดยให้ความสำคัญในการฝึกจะต้องฝึกให้เกิดความคุ้นเคยและเกิดความชำนาญสูงสุด ทั้งนี้ให้มีการนำบทเรียน ปัญหาข้อขัดข้อง และข้อเสนอแนะ จากการฝึกในห้วงหลายปีที่ผ่านมา นำมาพัฒนาการฝึกของหน่วยและการฝึกกองทัพเรือ ประจำปี ๒๕๖๔ ให้มีประสิทธิภาพและตอบสนองต่อสถานะแวดล้อมให้มากยิ่งขึ้น (ยก.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

เป้าหมาย :

(๑) เพิ่มความสำคัญในการฝึกของทุกหน่วยในทุกรายการ เพื่อสามารถทำให้หน่วยมีความพร้อมทั้งด้านองค์บุคคล องค์วัตถุ และ องค์ยุทธวิธี สูงสุด

(๒) หน่วยเฉพาะกิจทั้งหน่วยเรือ หน่วยบก และอากาศยาน มีความพร้อมในการปฏิบัติการสูงสุด

(๓) การฝึก ทร.๖๔ ทำการฝึกในสถานการณ์ความขัดแย้งระดับปานกลาง ถึงความขัดแย้งระดับสูง ทดสอบกระบวนการวางแผนทางทหาร โดยการวางแผนเผชิญสถานการณ์วิกฤติ (Crisis Action Planning) และนำแผนยุทธการที่ได้จากการฝึก ทร.๖๓ มาปรับและจัดทำเป็นคำสั่งยุทธการ เพื่อใช้ในการฝึก โดยใช้สถานการณ์ฝึกต่อเนื่องจากการฝึก ทร.๖๓ สำหรับการฝึก CPX เน้นการฝึกวางแผนและอำนวยความสะดวกการใช้กำลังปฏิบัติการทางเรือตามสาขาต่าง ๆ ในขั้นสงคราม ส่วนการฝึก FTX ในการฝึก ทร.๖๔ จะรวมการฝึกในลักษณะบูรณาการกำลังทั้งหมดของ ทร. โดยใช้สถานการณ์การฝึกเดียวกัน เพื่อให้การใช้งบประมาณเป็นไปอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งตรวจสอบความพร้อมรบด้วยการฝึกการยิงอาวุธ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยเป็นสำคัญ ประกอบด้วย การฝึกยิงอาวุธปล่อยนำวิถี พื้น-สู่-พื้น แบบ HARPOON BLOCK 1C ในทะเลอันดามัน

(๔) ให้มีการปรับปรุงหลักนิยมในการปฏิบัติการยุทธสะเทินน้ำสะเทินบกในอนาคต เนื่องจาก ทร. จะมียุทธโศภณใหม่ อาทิเช่น การต่อเรือ LPD เข้าประจำการ โดยให้มีการจัดหัวข้องการอบรมในห้องเรียนของการฝึก ทร.๖๔

๓.๓ หน่วยเฉพาะกิจ ทร.ที่ปฏิบัติงานอยู่ในพื้นที่ตามแนวชายแดน และพื้นที่สำคัญทั้งทางบก ทางทะเล และลำน้ำต้องมีความพร้อมสูงสุดตลอดเวลา สามารถปฏิบัติการกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีผลงานเป็นที่ประจักษ์อย่างต่อเนื่อง (ยก.ทร. กบ.ทร. และหน่วยเทคนิค เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

เป้าหมาย :

(๑) พัฒนาขีดความสามารถด้านองค์บุคคล องค์วัตถุ และ องค์ยุทธวิธี ของหน่วยเฉพาะกิจทุกหน่วยต้องมีความพร้อมปฏิบัติการสูงสุด

(๒) หน่วยเทคนิคต้องสนับสนุนการแก้ไขปัญหาด้านการส่งกำลังบำรุงทั้งปวงให้หน่วยเฉพาะกิจ มีความพร้อมสูงสุด และมีหน่วยเคลื่อนที่เร็วในการแก้ไขปัญหาด้านการส่งกำลังบำรุงให้กับหน่วยเฉพาะกิจให้เรียบร้อย ภายใน ๔๘ ชั่วโมง

(๓) หน่วยเฉพาะกิจยกระดับความสำคัญงานด้านการข่าวในพื้นที่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น สามารถรองรับการปฏิบัติทางยุทธการได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุด

๓.๔ สนับสนุนและยกระดับการดำเนินงานของ ศรชล. ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด (ยก.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

เป้าหมาย :

(๑) มีการดำเนินงานด้านการประชาสัมพันธ์ของ ศรชล. ให้เป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น โดยให้มีการจัดตั้งทีมโฆษก ศรชล. พร้อมนำเสนอข้อมูลและสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้หน่วยงาน ศรชล.อย่างต่อเนื่อง

(๒) เร่งดำเนินการด้านการจัดการบริหารกำลังพล ศรชล. ให้มีความเป็นรูปธรรมและสร้างความเป็นมืออาชีพ โดยเร็ว

(๓) การปฏิบัติการด้านการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล ต้องดำเนินการด้วยความรวดเร็ว รอบคอบ และเรียบร้อยในโอกาสแรก

(๔) การอำนวยการในการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล ของ ศรชล.ภาค ทั้ง ๓ ภาค ต้องอำนวยการส่วนราชการทุกภาคส่วนที่ขึ้นการปฏิบัติกับ ศรชล.ภาค อย่างเป็นรูปธรรม และสามารถบูรณาการการปฏิบัติการในการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเลได้อย่างเป็นรูปธรรม เช่นกัน

(๕) การดำเนินการให้การเชื่อมโยงข้อมูลข่าวสาร ศรชล. สามารถแลกเปลี่ยนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้การอำนวยการในภาพรวม สามารถดำเนินการได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพสูงสุด

(๖) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหาร ศรชล. แบบสัญจร โดยให้มีการประชุมในทุกพื้นที่ของ ศรชล.ภาคต่าง ๆ ทุกพื้นที่ตามวงรอบที่เหมาะสม

๓.๕ ขยายขีดความสามารถในการปฏิบัติการสงครามไซเบอร์ (CYBER WARFARE) ของกองทัพเรือ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น (สสท.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

เป้าหมาย : กองทัพเรือมีขีดความสามารถในการปฏิบัติการด้านสงครามไซเบอร์ ทั้งในส่วนของโครงสร้างการจัดหน่วย กำลังพล และสิ่งอำนวยความสะดวก โดยสามารถรองรับภัยคุกคามด้านสงครามไซเบอร์ทั้งเชิงรุกเชิงรับได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ให้เพิ่มองค์ความรู้ด้านการปฏิบัติการสงครามไซเบอร์ให้ นขต.ทร.มีความรู้ความเข้าใจ และสามารถพัฒนาองค์บุคคลให้ขีดความสามารถในการเป็นนักรบด้านการปฏิบัติการสงครามไซเบอร์มากยิ่งขึ้น

๓.๖ เร่งรัดการขอใช้พื้นที่สำคัญจากหน่วยงานภายนอกเชิงรุก สำหรับสนับสนุนการสร้างหน่วยตรวจการณ์ทางทะเลเชื่อมโยงระบบ NCW ให้มีความเป็นรูปธรรมภายใน เม.ย.๖๔ เพื่อรองรับการขยายขีดความสามารถด้านการตรวจการณ์ทางทะเลในอนาคต (กบ.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

เป้าหมาย : สามารถขอใช้ประโยชน์ที่ดินสำหรับจัดตั้งหน่วยเฝ้าตรวจทางทะเล เพื่อรองรับโครงการ NCW ในพื้นที่สำคัญต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

(๑) การจัดตั้งหน่วยปฏิบัติการต่อสู้อากาศยานและรักษาฝั่งที่เกาะเมียง จว.พังงา (นป.สอ.รฝ. ... เกาะเมียง)

(๒) การจัดตั้งหน่วยปฏิบัติการต่อสู้อากาศยานและรักษาฝั่งที่เกาะยาว จว.สตูล (นป.สอ.รฝ. ... เกาะยาว)

(๓) การจัดตั้งหน่วยปฏิบัติการต่อสู้อากาศยานและรักษาฝั่งที่เขาดง จว.สงขลา (นป.สอ.รฝ. ... เขาดง)

๓.๗ พัฒนาขีดความสามารถด้านการปฏิบัติการข่าวสารเชิงรุกทุกรูปแบบอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการกิจของกองทัพเรือ (ยก.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

เป้าหมาย : สามารถบูรณาการขีดความสามารถด้านการปฏิบัติการข่าวสารเชิงรุกเพื่อสนับสนุนต่อการปฏิบัติการทางทหารของ ทร.ได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ (ยก.ทร. ขว.ทร. สสท.ทร. กพร.ทร. กร. นย. ทรภ.๑ - ๓ และ สอ.รฝ.)

๓.๘ เสริมสร้างและกระชับความสัมพันธ์กับมิตรประเทศผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น การฝึกร่วม/ผสม การประชุมกิจกรรมความร่วมมือกับองค์กรระหว่างประเทศ โดยดำรงการมีบทบาทนำในภูมิภาค (ยก.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

เป้าหมาย :

(๑) หน่วยและกำลังพลของ ทร.เข้าร่วมกิจกรรมด้านความร่วมมือระหว่างประเทศโดยสามารถแสดงบทบาทนำในกิจกรรมนั้น ๆ ได้อย่างเหมาะสม

(๒) ทร.มีความสัมพันธ์ที่ดีกับ ทร.มิตรประเทศ และองค์กรระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้อง



๔. ด้านการส่งกำลังบำรุง

๔.๑ การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างของกองทัพเรือต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ (กบ.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

เป้าหมาย : มีแนวทางและแผนงานที่ชัดเจนในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างทุกรายการของ นขต.ทร. ต้องเป็นไปด้วยความรวดเร็ว ทันเวลา โปร่งใส เชื่อถือได้ และมีคุณภาพ สอดคล้องตาม พ.ร.บ.จัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ โดยงบประมาณต้องตอบสนองต่อการบริหารจัดการและพัฒนาหน่วยได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๔.๒ ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานและพัฒนาคุณภาพชีวิตของสถาบันการศึกษาของ ทร.ให้มีความพร้อมรองรับการผลิตบุคลากรของ ทร.ได้อย่างมีประสิทธิภาพ (กบ.ทร. สปข.ทร. ยศ.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

เป้าหมาย :

(๑) รร.ทหาร ทุกระดับ ได้รับการปรับปรุงแก้ไขปัญหาจำเป็นเร่งด่วนที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงาน และการจัดการศึกษาของหน่วย

(๒) ปรับปรุงและพัฒนาองค์ประกอบด้านอุปกรณ์ทางการศึกษาให้มีความทันสมัยและตอบสนองต่อพัฒนาการทางเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป

๔.๓ ติดตามและดำเนินการงานด้านโครงสร้างพื้นฐานให้มีความเป็นรูปธรรมอย่างต่อเนื่อง (คณะทำงานโครงสร้างพื้นฐานรองรับการปฏิบัติงานฯ กบ.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

เป้าหมาย :

(๑) ดำเนินการตามแผนงานการจัดระเบียบและย้ายหน่วยที่ต้องดำเนินการในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ประกอบด้วย การจัดสร้าง บก.พธ.ทร. ในพื้นที่บางนา และการย้าย กรข.ศชส.สพ.ทร. และ กผร.สพ.ทร. ไปยังพื้นที่ สัตหีบตามแผนงานที่กำหนด และการเสนอโครงการที่ต้องดำเนินการในปีงบประมาณ ๒๕๖๕

(๒) การจัดตั้ง “ศูนย์ฝึกองบรมกองทัพเรือ” ในพื้นที่ ยศ.ทร.

(๓) โครงการจัดระเบียบหน่วยและการใช้ประโยชน์ที่ดิน ทร. (พื้นที่สัตหีบ) รองรับการพัฒนาหน่วยงานของ ทร. ตามยุทธศาสตร์ของ ทร. ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๗๙)

๔.๔ พัฒนาระบบการบริหารพัสดุคงคลังและทรัพย์สินของกองทัพเรือให้มีประสิทธิภาพสูงสุด (กบ.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

เป้าหมาย : ระบบการบริหารควบคุมคลังตามสายงานต่าง ๆ มีความทันสมัยสามารถเชื่อมโยงอัตโนมัติ ทั้งระบบ ด้วยการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ มาบูรณาการระบบควบคุมพัสดุคงคลังอัตโนมัติ (INVENTORY CONTROL) ในภาพรวมอย่างเป็นระบบ ทำให้สามารถบริหารจัดการและตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ (หน่วยเทคนิคที่เกี่ยวข้อง)

๔.๕ พัฒนาระบบบริหารการเงินและการคลังแบบอิเล็กทรอนิกส์ของกองทัพเรือ ทั้งในด้านการเบิกจ่ายเงิน และการติดตามการใช้งบประมาณอย่างต่อเนื่องให้สมบูรณ์แบบและมีประสิทธิภาพสูงสุด (สปข.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

เป้าหมาย : กองทัพเรือสามารถติดตามการใช้งบประมาณ โดยวัดประสิทธิภาพและประสิทธิผลแบบ OUTPUT OUTCOME เพื่อให้เกิดฐานข้อมูลกลางและบรรลู่วัตถุประสงค์ตามที่รัฐบาล และกระทรวงกลาโหม กำหนดหลักเกณฑ์

๔.๖ ยกระดับการดูแลที่ดินที่อยู่ในความดูแลของกองทัพเรือทุกพื้นที่ ให้สามารถแก้ไขปัญหาการบุกรุกที่ดินได้อย่างเป็นระบบ มีความเป็นมาตรฐาน และสนับสนุน คยก. ในการแก้ปัญหาที่ดินโยทะกา (กบ.ทร. รฐท.สส. รฐท.กท. ทรภ.๒ และ ทรภ.๓ เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

เป้าหมาย :

(๑) จัดทำระบบ “สารสนเทศจัดการที่ดินกองทัพเรือ” เพื่อเป็นฐานข้อมูลที่ดินที่กองทัพเรือรับผิดชอบ มีสถานะที่ได้รับปรับปรุงตลอดเวลา ซึ่งจะทำให้สะดวกต่อการติดตาม ตรวจสอบ และปรับปรุง โดยให้ดำเนินการให้มีความเป็นรูปธรรม ภายใน ๑ เม.ย.๖๔

(๒) ให้นำแนวทางการจัดการที่ดินของ กจพข. (สอ.รฝ.) มาเป็นต้นแบบในการแก้ไขปัญหาการบุกรุกที่ดินกองทัพเรือในพื้นที่ต่าง ๆ

(๓) การตรวจตราดูแลที่ดินของกองทัพเรือ ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันมิให้มีการบุกรุกเพิ่มมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้เมื่อมีการตรวจตราที่ดินเรียบร้อยแล้ว ต้องมีการบันทึกสถานะลงในระบบสารสนเทศจัดการที่ดินกองทัพเรือ และนำข้อมูลที่ได้ไปกำหนดแผนและมาตรการเชิงรุกในการป้องกันการบุกรุกที่ดินของกองทัพเรือและการแก้ไขปัญหาที่ดินของกองทัพเรือดีขึ้นอย่างเป็นรูปธรรมต่อไป

(๔) การแก้ปัญหาที่ดินโยทะกามีความคืบหน้า โดย ทร.สามารถใช้ประโยชน์ที่ดินได้ตามยุทธศาสตร์ของ ทร. ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๗๙)



๕. ด้านกิจการพลเรือน

๕.๑ ดำเนินงานด้านกิจการพลเรือนเพื่อสนองตอบงานในโครงการพระราชดำริทุกรายการ และงานด้านจิตอาสา โดยต้องดำเนินการควบคู่กับการประชาสัมพันธ์เชิงรุกที่มีประสิทธิภาพ (กพร.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

เป้าหมาย :

(๑) จัดกิจกรรมจิตอาสาพระราชทาน ๙๐๔ ในพื้นที่รับผิดชอบของ ทร.อย่างต่อเนื่อง ทุกห้วงวันสำคัญที่เกี่ยวข้องกับพระบรมวงศานุวงศ์

(๒) จัดกิจกรรมและโครงการสำคัญถวายเป็นพระราชกุศล เนื่องวันในเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และ สมเด็จพระนางเจ้าพระบรมราชินี อาทิเช่น โครงการบรรพชาอุปสมบทข้าราชการ ทร.

(๓) เผยแพร่และประชาสัมพันธ์พระราชกรณียกิจโดยสื่อสารสนเทศและสื่อสังคมออนไลน์ทุกรูปแบบ เพื่อเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์อย่างเป็นทางการและเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง

๕.๒ ดำเนินงานด้านกิจการพลเรือน โดยการระดมสรรพกำลังและประสานงานทุกรูปแบบ ให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานเชิงรุกของกองทัพเรือในทุกเรื่อง ทุกพื้นที่ อย่างรวดเร็ว และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดีทุกรูปแบบให้กับกองทัพเรือในการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นกองทัพเรือที่ประชาชนเชื่อมั่นและภาคภูมิใจ (กพร.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

เป้าหมาย :

(๑) การดำเนินการด้านบรรเทาสาธารณภัย ต้องอำนวยความสะดวกให้เป็นไปตามขั้นตอนที่สามารถตอบสนองต่อการช่วยเหลือประชาชนในพื้นที่รับผิดชอบได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ

(๒) หน่วยบรรเทาสาธารณภัยของกองทัพเรือต้องมีความพร้อมด้านองค์บุคคล องค์กรวัสดุ และองค์ยุทธวิธีสูงสุด สามารถสนับสนุนการบรรเทาสาธารณภัยได้ในโอกาสแรกตามลำดับขั้นการปฏิบัติ

(๓) สำรวจความต้องการด้านอุปกรณ์การช่วยเหลือบรรเทาสาธารณภัย และพิจารณาจัดหาในโอกาสแรก เพื่อให้หน่วยงานด้านการบรรเทาสาธารณภัยของกองทัพเรือมีความพร้อมสำหรับช่วยเหลือประชาชนสูงสุด

(๔) เพิ่มการประสานความร่วมมือกับหน่วยงาน องค์กร มวลชน เช่น พสบ.ทร. ทสพช.ในทะเล สโมสรลูกเรือ นาวี เป็นต้น ในการดำเนินงานด้านกิจการพลเรือนทั้งปวง

๕.๓ ดำเนินงานด้านการประชาสัมพันธ์ การสื่อสารสร้างการรับรู้ สร้างภาพลักษณ์ สร้างทัศนคติที่ดีทั้งภายในและภายนอก ทร. ได้อย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยให้สอดคล้องกับเป้าหมาย เทคโนโลยี เครื่องมือ กลไกในการสื่อสารประชาสัมพันธ์ที่มีอยู่ในปัจจุบัน ประชาชนสามารถมีความเข้าใจกับบทบาท ภารกิจ หน้าที่ และการปฏิบัติงานของกองทัพเรือ โดยให้วางแผนและดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรม และผลงานสามารถชี้วัดได้ สามารถพัฒนาปรับเปลี่ยนวิธีการได้อย่างเหมาะสมตรงความต้องการตามสถานการณ์ที่อาจเปลี่ยนแปลงไป (กพร.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

เป้าหมาย :

(๑) ปรับ/จัดตั้งหน่วยงานประชาสัมพันธ์ขึ้นใหม่ โดยการปรับรวมหน่วยงานประชาสัมพันธ์ที่มีอยู่เดิมและอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องให้เป็นหน่วยงานเดียว เพื่อให้เกิดความเป็นเอกภาพ สามารถตอบสนองความต้องการของ ทร. (กพร.ทร. ยก.ทร. และ สลก.ทร.)

(๒) จัดการบูรณาการ พัฒนาศักยภาพ ในการดำเนินงานด้านการประชาสัมพันธ์ของหน่วยต่าง ๆ ภายใน ทร. เพื่อให้เกิดกลไกการควบคุม ส่งเสริมให้มีมาตรฐานเดียวกัน และมีความเชื่อมต่อในการผลิตสื่อประชาสัมพันธ์ (กพร.ทร.)

(๓) ปรับปรุงระเบียบกองทัพเรือว่าด้วยการประชาสัมพันธ์ ให้มีความสอดคล้องกับงานด้านประชาสัมพันธ์ที่เปลี่ยนแปลงไป มีผลครอบคลุมและเป็นไปตามการดำเนินการด้านการประชาสัมพันธ์ของกองทัพเรือ (กพร.ทร. กพ.ทร. และ สลก.ทร.)

(๔) ส่งเสริมผลิตสื่อประชาสัมพันธ์ที่มีคุณภาพสูง โดยรวบรวมผู้มีศักยภาพ ความรู้ความสามารถในการผลิตสื่อประชาสัมพันธ์ เข้าร่วมการดำเนินงาน เพื่อผลิตผลงานสู่สาธารณชน ภายใต้การดำเนินงานโดยคณะกรรมการจัดทำสารคดีและสื่อโทรทัศน์ ทร. (คณะกรรมการจัดทำสารคดีและสื่อโทรทัศน์ ทร.)

(๕) จัดทำแนวทางการดำเนินการและพัฒนางาน”ช่างภาพสนามกองทัพเรือ” (RTN Combat Camera) ให้เป็นเครื่องมือในการส่งเสริมงานด้านการประชาสัมพันธ์ ด้านยุทธการ และอื่น ๆ ที่มีความจำเป็น (กพร.ทร.)



๖. ด้านการบริหารจัดการ

๖.๑ บริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาล มีความโปร่งใสในทุกระดับ (สปช.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

เป้าหมาย : การจัดซื้อจัดจ้างต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส บริสุทธิ์ ยุติธรรม และมีคุณธรรม จริยธรรม นอกเหนือจากการปฏิบัติตามระเบียบของทางราชการ (สปช.ทร. และ กบ.ทร.)

๖.๒ พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานปกติ โดยเน้นให้มีการจัดการประชุมในรายการต่าง ๆ ระหว่างหน่วยงานที่อยู่ห่างไกลกัน โดยใช้รูปแบบการประชุมทางไกลผ่านระบบ VTC เป็นหลัก (สสท.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

เป้าหมาย :

- (๑) นขต.ทร. จัดการประชุมส่วนใหญ่ผ่านระบบการประชุมทางไกลได้อย่างต่อเนื่อง
- (๒) กำลังพลลดการเดินทางไปเข้าร่วมการประชุมโดยไม่จำเป็น และปฏิบัติการอยู่ในพื้นที่ได้เต็มประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

๖.๓ การจัดการดำเนินงานเอกสารของทุกหน่วย ให้มีการลดความสิ้นเปลืองทางเอกสาร (สสท.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

เป้าหมาย : นำระบบ OUTLOOK มาใช้ในหน่วยงานอย่างต่อเนื่อง และพัฒนาการใช้งานให้ระบบฯ สามารถเป็นเครื่องมือในการตอบโต้ระหว่างผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชาของฝ่ายอำนวยการ เพื่อช่วยตรวจสอบแก้ไขร่างเอกสารให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพื่อลดความสิ้นเปลืองของกระดาษ (นขต.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๖.๔ เร่งรัดติดตามและผลักดันการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับโครงการ EEC ให้เกิดความคืบหน้าและเป็นประโยชน์ต่อกองทัพเรืออย่างต่อเนื่อง (กพอ.ทร. สปช.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

เป้าหมาย :

- (๑) โครงการจ้างปรับปรุงระบบสายไฟฟ้าและสายสื่อสารเป็นท่อร้อยสายในพื้นที่สัตหีบ (ฐท.สส. เป็นหน่วยรับผิดชอบ)
- (๒) โครงการขอใช้พื้นที่เขาโกรกตะแบก เนินกระปรอก และการย้ายหน่วยของ พัน.ปตอ.พล.นย. (นย. สอ.รฝ. เป็นหน่วยรับผิดชอบ)
- (๓) โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้า ทร.ในพื้นที่สัตหีบ (ฐท.สส. เป็นหน่วยรับผิดชอบ)
- (๔) โครงการก่อสร้างศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยาน MRO
- (๕) โครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออก
- (๖) โครงการพัฒนาท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ (ฐท.สส. เป็นหน่วยรับผิดชอบ)
- (๗) โครงการพัฒนาศูนย์บริการทางการแพทย์รองรับ EEC (พร. เป็นหน่วยรับผิดชอบ)
- (๘) โครงการจัดตั้งศูนย์วิจัยเกี่ยวกับอุตสาหกรรมทางทหารพื้นที่ Defense-related industry research Zone (อร. เป็นหน่วยรับผิดชอบ)
- (๙) โครงการพัฒนาการให้บริการอุตุนิยมวิทยาการบิน ท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภา ระยะที่ ๑ (อศ. เป็นหน่วยรับผิดชอบ)

๖.๕ ขับเคลื่อนงานวิจัยของ ทร. ให้สามารถนำไปสู่ภาคการผลิตและเป็นประโยชน์ต่อการใช้งานได้อย่างเป็นรูปธรรม (สวพ.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

เป้าหมาย : งานวิจัยของ ทร. ต้องมีการผลักดันให้สามารถต่อยอดไปสู่ภาคการผลิต เพื่อให้เกิดการพึ่งพาตนเองได้อย่างเป็นรูปธรรม และมีความเป็นมาตรฐานสูง ทั้งนี้ให้มีการคัดเลือกงานวิจัย ทร. ที่เป็นประโยชน์ที่ควรมีการผลักดันให้เข้าสู่ภาคการผลิต เพื่อให้สามารถนำไปใช้งานได้เป็นรูปธรรมและเกิดประโยชน์ต่อกองทัพในโอกาสแรกต่อไป

๖.๖ การใช้งบประมาณในภาพรวมของ ทร. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและทันต่อรอบเวลาที่กำหนด (สปช.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

เป้าหมาย : นชต.ทร. วางแผนการใช้งบประมาณของหน่วยให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีภาพรวมของการดำเนินการใน กท. ไม่เกินลำดับที่ ๓ ของแต่ละไตรมาส

๖.๗ ดำเนินการรวบรวมและจัดทำรายละเอียดข้อมูลแผนงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีของ ทร. ให้มีความสอดคล้องกับแผนแม่บทการพัฒนา ทร. ด้านต่าง ๆ เพื่อรองรับยุทธศาสตร์ ทร. ระยะ ๒๐ ปี รวมทั้ง รองรับแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาศักยภาพของประเทศด้านความมั่นคง ของ กท. และแผนปฏิบัติการด้านการปกป้องอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติในภาพรวม ของ ทท. (แผนระดับที่ ๓) ตามแนวทางการจัดทำแผนย่อยรองรับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง และแผนปฏิรูปประเทศ (แผนระดับที่ ๒) รวมทั้งนำเข้าสู่ข้อมูลและรายงานผลการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ในระบบ eMENSOCR ตามวงรอบการรายงานที่คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ และ กท. กำหนด (สปช.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

เป้าหมาย :

(๑) ทร. สามารถพิจารณากลับกรองและกำหนดแผนงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีของ ทร. เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนา ทร. ตามแผนแม่บทการพัฒนา ทร. ด้านต่าง ๆ ได้ตามห้วงเวลาตามที่ยุทธศาสตร์ ทร. ระยะ ๒๐ ปี กำหนด

(๒) ทร. สามารถพิจารณากลับกรองและกำหนดแผนงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีของ ทร. เพื่อบรรจุเป็นโครงการสำคัญ (Flagship Projects) รองรับแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาศักยภาพของประเทศด้านความมั่นคง ของ กท. และแผนปฏิบัติการด้านการปกป้องอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติในภาพรวม ของ ทท. (แผนระดับที่ ๓) รวมทั้งนำเข้าสู่ข้อมูลและรายงานผลการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ในระบบ eMENSOCR ได้ตามวงรอบการรายงานที่คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ และ กท. กำหนด



๗. ด้านการสวัสดิการ

๗.๑ ดำเนินการจัดการเรื่องสวัสดิการที่พักของกองทัพเรือทั้งบ้านพักหน่วยและบ้านพักส่วนกลางของ ทร. ต้องเป็นไปด้วยความเรียบร้อย ถูกต้องตามระเบียบและมีรูปแบบการบริหารจัดการที่มีความเป็นมาตรฐานเดียวกัน ตอบสนองต่อการมีสวัสดิการที่ดีของกำลังพลในทุกระดับอย่างแท้จริง (กพ.ทร. กบ.ทร. สก.ทร. และ กบพ. เป็นหน่วยรับผิดชอบ)

เป้าหมาย :

(๑) ระบบ HRMISS ได้รับการพัฒนาข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพื่อให้มีขีดความสามารถในการตรวจสอบและปรับปรุงข้อมูลการพักอาศัยของกำลังพลในบ้านพักหน่วยและบ้านพักส่วนกลางของ ทร. ได้อย่างมีประสิทธิภาพตลอดเวลา

(๒) หน่วยที่รับผิดชอบดูแลบ้านพักส่วนกลางของ ทร. ต้องบริหารจัดการที่มีรูปแบบที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน และมีความเป็นมืออาชีพ เพื่อให้บ้านพักส่วนกลางของ ทร. สามารถรองรับการพักอาศัยของกำลังพลได้อย่างเรียบร้อย ปลอดภัย และน่าอยู่ ทั้งนี้ให้จัดการประกวดที่พักหน่วยของ ทร. เพื่อยกระดับการดูแลและร่วมกันพัฒนาที่พักอาศัยให้เป็นชุมชนที่ดีมากยิ่งขึ้น (กบพ. เป็นหน่วยรับผิดชอบ)

(๓) ยกระดับการบริหารจัดการบ้านพักส่วนกลางของ ทร. โดยให้มีนายทหารระดับนายพลเรือช่วยราชการ หรือนาวาเอกพิเศษ เข้าปฏิบัติงานเพื่อการบริหารจัดการบ้านพักส่วนกลางของ ทร. ให้มีประสิทธิภาพและเรียบร้อยมากยิ่งขึ้น (สก.ทร. และ กพ.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบ)

(๔) บูรณาการภาพรวมการจัดการเข้าพักอาศัยบ้านพักหน่วยและบ้านพักส่วนกลางของ ทร. ในแต่ละพื้นที่ ให้สามารถรองรับการเข้าพักอาศัยตามสิทธิของกำลังพลกองทัพเรือทุกระดับอย่างครอบคลุม โดยให้สามารถจัดเข้าพักอาศัยได้อย่างเพียงพอ และเป็นไปตามหลักคุณธรรมและความโปร่งใส โดยจะต้องมีการดำเนินการในรูปแบบที่มีมาตรฐานและมีความต่อเนื่อง (สก.ทร. กบพ.ทร. อกบพ.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบ)

(๕) บ้านพักของกองทัพเรือในภาพรวม ได้รับการปรับปรุงแก้ไขตามลำดับความสำคัญ เพื่อให้กำลังพลสามารถพักอาศัยได้อย่างเหมาะสมและเป็นไปด้วยความเรียบร้อย (สก.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบ)

(๖) ปรับปรุงระเบียบบ้านพักอาศัย ให้สามารถดำเนินการได้อย่างสอดคล้องกับสภาพความเป็นจริง และสามารถบังคับใช้และจัดการเข้าพักอาศัยได้อย่างเป็นระบบในอนาคตต่อไป (สก.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบ)

๗.๒ ดำเนินการพัฒนาด้านสวัสดิการเพิ่มเติม เพื่อให้กำลังพล ทร. และครอบครัวมีสวัสดิการที่ดีมากยิ่งขึ้นอย่างเหมาะสม (สก.ทร. ศปส.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

เป้าหมาย :

(๑) จัดหาอุปโภคบริโภค ทร. เพิ่มอีก ๑ แห่ง ให้สามารถเป็นสวัสดิการให้กับกำลังพล ทร. และครอบครัวทุกระดับ โดยให้พร้อมดำเนินการได้ ภายใน เม.ย.๖๔

(๒) ปรับปรุงและพัฒนาพื้นที่สนามกีฬาภูตือนันต์ ๒ ให้มีความพร้อมสามารถรองรับการเป็นพื้นที่ออกกำลังกายให้กับกำลังพล ทร. ได้อย่างเหมาะสม

(๓) ปัญหาหนี้สินของกำลังพลทุกระดับมีแนวทางชัดเจนที่สามารถนำไปแก้ไขปัญหา ทำให้สามารถลดปัญหาหนี้สินของกำลังพลได้อย่างเป็นรูปธรรมและมีความเหมาะสม

การติดตาม และประเมินผล

ให้กรมฝ่ายอำนวยการ และหน่วยต่าง ๆ ที่เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก จัดทำแนวทางการปฏิบัติ ตามนโยบายรองรับนโยบายในแต่ละหัวข้อ รวมทั้งรับผิดชอบในการติดตาม รวบรวมความก้าวหน้า และ ประเมินผลการดำเนินการอย่างจริงจัง และรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือประจำปี งบประมาณ ๒๕๖๔ ให้ ยก.ทร. รวบรวม เพื่อเสนอ ทร. ตามวงรอบที่กำหนด (เดือน ธ.ค. มี.ค. มิ.ย. และ ก.ย.)



ปกหลัง