



# นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒



## พระราชโองการของสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

เนื่องในวันข้าราชการพลเรือน ๑ เมษายน ๒๕๖๑

“ผู้ปฏิบัติราชการ นอกจากจะต้องรู้งานในหน้าที่อย่างทั่วถึงแล้ว  
ยังจำเป็นต้องรู้ดีชั่ว ประโยชน์และไม่ใช้ประโยชน์ อย่างกระจ่าง  
ชัดเจนด้วย งานราชการซึ่งเป็นงานของแผ่นดิน จึงจะดำเนินไป  
อย่างถูกต้องตรงตามเป้าหมาย และสำเร็จประโยชน์ที่พึงประสงค์  
คือยังความดี ความเจริญ ให้เกิดแก่ประเทศชาติและประชาชน  
ได้แท้จริงและยั่งยืน”



พลเรือเอก ลือชัย รุดดิษฐ์  
ผู้บัญชาการทหารเรือ



## นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒

นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ในภาพรวมอยู่บนพื้นฐานของการดำรงจุดมุ่งหมายในการบรรลุเป้าหมาย และวิสัยทัศน์กองทัพเรือ พ.ศ.๒๕๖๕ ที่ว่า “เป็นหน่วยงานความมั่นคงทางทะเลที่มีบทบาทนำในภูมิภาค และเป็นเลิศในการบริหารจัดการ” โดยการนำยุทธศาสตร์กองทัพเรือ ระยะ ๑๐ ปี พ.ศ.๒๕๕๘ – ๒๕๖๗ ที่มีจุดมุ่งในการกำหนดบทบาทหลักของกองทัพเรือ ใน ๑๐ ปีข้างหน้า ได้แก่ บทบาทในการปฏิบัติการทางทหาร (Military Role) บทบาทในการรักษากฎหมายและช่วยเหลือ และบทบาทในกิจการระหว่างประเทศ (Diplomatic Role) และยุทธศาสตร์กองทัพเรือ ระยะ ๒๐ ปี พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๗๙ ซึ่งให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างขีดความสามารถเพื่อให้กองทัพเรือมีกำลังรบที่เหมาะสม และพร้อมปฏิบัติการทั้งสองฝั่งทะเลและสามพื้นที่ปฏิบัติการทัพเรือภาคอย่างสมดุล ตามแนวคิดระดับยุทธศาสตร์ว่า “สองฝั่งมหาสมุทรและสามพื้นที่ปฏิบัติการ” หรือ “Two Oceans and Three Areas, (OOAA/ Double O Triple A)” ถ่ายทอดไปสู่การปฏิบัติตามแนวทางการดำเนินการ เพื่อตอบสนองแนวความคิดทางยุทธศาสตร์และบทบาทกองทัพเรือไว้ ๕ ประการ เรียงตามลำดับความสำคัญ ประกอบด้วย ๑) ปกป้องสถาบัน ๒) ป้องกันประเทศทางทะเล ๓) สนับสนุนการรบทางบก ๔) การรักษาผลประโยชน์ของชาติและความมั่นคงทางทะเล และ ๕) การพึ่งพาตนเอง การพัฒนาประเทศ และการช่วยเหลือประชาชน

ในภาพรวมนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ยังดำรงการปฏิบัติในการพิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์อย่างเต็มกำลังความสามารถ รวมทั้งสนับสนุนการดำเนินการตามนโยบายสำคัญของรัฐบาล คณะรักษาความสงบเรียบร้อยแห่งชาติ (คสช.) การดำเนินการตามกรอบงานของคณะกรรมการบริหารราชการแผ่นดินตามกรอบการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดอง (ป.ย.ป.) โดยมีกรอบทิศทางและแนวทางการปฏิบัติสำหรับหน่วยขึ้นตรงกองทัพเรือที่มุ่งพัฒนา ด้านองค์บุคคล “จิตใจที่เข้มแข็งและดีงาม ล้วนอยู่ในร่างกายที่สมบูรณ์” ด้านองค์วัตถุ “กำลังรบต้องมีขีดความสามารถสมบูรณ์ในตัวเอง Expeditionary Force” ด้านองค์ยุทธวิธี “สปิริต นักรบชาวเรือ” และ ด้านการบริหารจัดการ “มีโครงสร้างกำลังรบที่เหมาะสม ยกระดับการบริหารจัดการที่โปร่งใส บริสุทธิ์ ยุติธรรม และมีคุณธรรมจริยธรรม” อันเป็นการปฏิบัติที่สืบสานปณิธานของบรรพบุรุษทหารเรือ ไปสู่การบรรลุภารกิจ และหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ เช่นเดียวกับภาพ “รับไม้ (ผลัด) ไร่การสะอึก” รวมทั้งสะท้อนค่านิยมของกองทัพเรือ “SAIL” ให้ปรากฏสู่สายตาประชาชน ภูมิภาค และประชาคมโลก เพื่อส่งมอบคุณค่าให้แก่ประชาชนและสังคม เป็น “กองทัพเรือที่ประชาชนเชื่อมั่นและภาคภูมิใจ”

Stop the Past, Start the New.

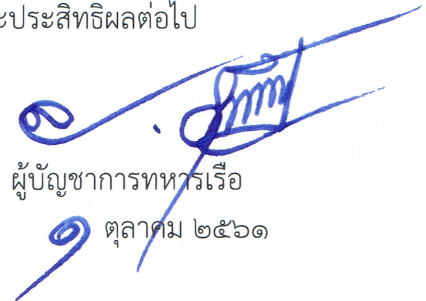
“หยุดสิ่งร้ายในอดีต เริ่มสิ่งที่ดีงามเพื่อความวัฒนาถาวร”



กรอบทิศทางของนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือที่กำหนดนี้ มีความสอดคล้องกับนโยบายกองทัพเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ที่ได้ดำเนินการจัดทำตามกระบวนการจัดทำนโยบายโดยกรมฝ่ายอำนวยการ และหน่วยรับผิดชอบ เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางการปฏิบัติงานของกองทัพเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ในภาพรวม โดยนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ได้กำหนดเป้าหมายสำคัญเพิ่มเติมให้ครอบคลุมการปฏิบัติอย่างสอดคล้องตามสถานการณ์ในปัจจุบัน ตลอดจนเน้นความสำคัญในงานที่มีความจำเป็นเร่งด่วนทั้งด้านองค์บุคคล องค์วัตถุ องค์ยุทธวิธี และการบริหารจัดการ ซึ่งมีการปฏิบัติการครอบคลุมทั้งระดับยุทธศาสตร์ ยุทธการ และกลยุทธ์สนับสนุนการดำเนินการตามนโยบายกองทัพเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ให้บรรลุตามเป้าหมาย และมุ่งตรงสู่เป้าหมายสุดท้ายตามวิสัยทัศน์ได้อย่างประสานสอดคล้อง และเป็นไปตามแผนงานที่กำหนด

การขับเคลื่อนนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ให้เกิดผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายนั้น มีกลไกที่สำคัญ ได้แก่ กรมฝ่ายอำนวยการและหน่วยเกี่ยวข้อง จะต้องทำหน้าที่ในการถ่ายทอดไปสู่การปฏิบัติที่มีความเป็นรูปธรรม มีแผนงาน โครงการ และกิจกรรมรองรับ ตลอดจนกำกับดูแลติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังจำเป็นต้องอาศัยความร่วมมือร่วมใจจากหน่วยงานต่าง ๆ และกำลังพลของกองทัพเรือทุกนายปฏิบัติตามที่สมเด็จพระสังฆราชทรงย้ำให้ประชาชนคนไทยรู้จักสามัคคี โดยฝากภาษิตธรรม “สัพเพสัง สังฆุตานัง สามัคคี วุฑฒิสาริกา” ซึ่งแปลความว่า “ความพร้อมเพรียงแห่งชน ผู้อยู่ร่วมกันเป็นหมู่ ยังความเจริญวัฒนาการให้สำเร็จ” เพื่อร่วมสร้างพลัง อันเป็นกุญแจสำคัญสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลต่อไป

พลเรือเอก



ผู้บัญชาการทหารเรือ

ตุลาคม ๒๕๖๑

**Policy Statement of  
The Commander-in-Chief of the Royal Thai Navy  
For Fiscal Year 2019**

---

The policy of the Commander-in-Chief (C-in-C) for FY 2019 will reinforce the Royal Thai Navy (RTN)'s commitment to achieving the ultimate goal set in the vision statement: "To become a maritime security agency with a leading role in the region and excellence in management" by 2036. The RTN C-in-C's policy for FY 2019 has been framed to continue implementation of the RTN's 10-year Strategy (2015-2024) which identifies the RTN's major roles in the next ten years including 'Military Role,' 'Constabulary Role' and 'Diplomatic Role' as well as a renewed emphasis on the RTN's 20-year Strategic Plan (2017- 2036) which focuses on strengthening defense capabilities and readiness necessary for the RTN's balanced operations in all areas of responsibility responding to the strategic concept "**Two Oceans and Three Areas, (OOAAA/Double O Triple A).**" Moreover, to ensure successful strategic implementation, missions of the Royal Thai Navy are prioritized according to their importance as follows: 1) Protecting and Upholding the Monarchy; 2) Providing Security at Sea; 3) Supporting Ground Warfare; 4) Maintaining National Interests and Maritime Security; and 5) Promoting Self-reliance, National Development, and Assisting the Public.

In a nutshell, the RTN C-in-C's policy for FY 2019 will continue the measures in place for *dutifully, honestly and faithfully defending the Monarchy*. The RTN will also support national efforts in accordance with the policies of the government and the National Council for Peace and Order (NCPO) as well as the **Committee for Strategic National Administration** under the frameworks of national reform, national strategy and reconciliation. The RTN C-in-C has organized RTN policy for FY 2019 into 4 strategic frameworks and their goals to be implemented by the RTN organic units including Personnel "**A strong and sound mind resides in a healthy body;**" Instrumental Objects "**Expeditionary force providing capability across the full range of military operations;**" Tactics "**Navy Warrior Spirit;**" and Management "**Proper force structure and promoting ethics, integrity, transparency, accountability and professionalism in management.**" The frameworks and goals aim to continue our naval ancestor's traditions and demonstrate our ongoing commitment to achieving the assigned missions like a "Running 4 x 100 Reay Athletic" and reflecting the RTN's core values of "SAIL" (Seamanship, Allegiance, Integrity, and Leadership) to the public in the regional and the world communities, to proudly become "**The Navy in which people have trust and take pride.**"

**Stop the Past, Start the New.**

**“หยุดสิ่งร้ายในอดีต เริ่มสิ่งที่ดีงามเพื่อความวัฒนาถาวร”**



The strategic frameworks for the RTN policy identified by the 53<sup>th</sup> Commander-in-Chief of the Royal Thai Navy for FY 2019 have been developed through the policy development process by Departments and units in charge of administration and management to be used as the structure for RTN action plans. The overall policy advances long term strategic plans and embraces additional objectives to adapt to current conditions with an emphasis on emergent situations in four aspects of development including personnel, instrumental objects, tactics, and management. Each strategic framework also provides specific goals for implementations at strategic, operational, and tactic levels so the ultimate RTN's vision can be successfully realized in a timely manner and accomplished as planned.

For the successful implementation of the RTN C-in-C's policy for FY2019, it is important to have all necessary mechanisms in place including administrative departments and other units responsible for transforming policy into practice. This involves development of good action plans, projects, and relevant activities as well as having effective supervising, monitoring, and evaluation systems on a continual basis. Furthermore, effective teamwork is essential to the success of the Royal Thai Navy. Collaboration from all units and each individual in the Navy is indispensable. Unity of efforts is one of the keys to organizational goal achievement as the Supreme Patriarch of Thailand reiterated the saying by Lord Buddha that "Unity among people brings sustainable prosperity."

Admiral

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Ruddleit", written in a cursive style. The signature is enclosed within a blue, hand-drawn oval or underline.

Commander-in-Chief, Royal Thai Navy

1 October 2018



## ตรวจสอบสถานะแวดล้อมด้านความมั่นคง

### ๑. ระดับโลก :

แรงผลักดัน (Driving Forces) ที่ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงของสถานะแวดล้อมโลกที่สำคัญมี ๓ ประการ คือ ๑) การเปลี่ยนแปลงสมดุลของอำนาจ (Changing Balance of Power) ๒) การเข้าสู่กระแสโลกาภิวัตน์ในยุคที่ ๓ (Arrival of Globalization 3.0) และ ๓) การเสื่อมโทรมของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (Deteriorating Natural Resources & Environment) ส่งผลให้แต่ละประเทศต้องแสวงหาทรัพยากรจากพื้นที่อื่นมาใช้ในประเทศของตน ขณะเดียวกันได้พยายามปกป้องผลประโยชน์ของชาติตนที่อยู่ในทุกพื้นที่ทั่วโลกไว้ให้ดีที่สุดเท่าที่จะมีขีดความสามารถในการปกป้อง

โลกยังคงต้องเผชิญกับปัญหาความขัดแย้งในด้านเชื้อชาติ ศาสนา การอ้างกรรมสิทธิ์เหนือดินแดน ตลอดจนการแย่งชิงทรัพยากรโดยเฉพาะในทะเลที่มีมากขึ้น การทำสงครามทางการค้าระหว่างชาติมหาอำนาจ การแข่งขันเพื่อเข้าไปมีอิทธิพลในภูมิภาคต่าง ๆ ของชาติมหาอำนาจ ผนวกกับองค์ประกอบของกระแสโลกาภิวัตน์และความก้าวหน้าของเทคโนโลยี เป็นจุดเปราะบางที่อาจนำไปสู่การเผชิญหน้ากันโดยตรงของประเทศมหาอำนาจหรืออำนาจ รวมทั้งอาจถูกนำไปใช้เป็นเครื่องมือในการสร้างสถานการณ์ กรอบกติกา หรือเงื่อนไขใด ๆ เพื่อให้เกิดความชอบธรรมในการเข้าไปแทรกแซงกิจการภายใน สร้างอิทธิพล หรือเพื่อผลประโยชน์ใด ๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อมโดยชาติมหาอำนาจหรืออำนาจ

การเปลี่ยนแปลงสถานะอากาศของโลก ที่มีผลโดยตรงต่อฤดูกาล มลพิษ และภัยพิบัติทางธรรมชาติ จึงมีแนวโน้มทำให้ภัยพิบัติทางธรรมชาติมีความรุนแรงขึ้น และส่งผลกระทบต่อเชื่อมโยงในภูมิภาคต่าง ๆ ทั่วโลก ทำให้จำเป็นต้องมีความร่วมมือในระดับนานาชาติเพื่อเผชิญกับภัยพิบัติที่เกิดขึ้น รวมถึงจะนำมาสู่การกำหนดกรอบกติกาใหม่ที่มหาอำนาจอาจเข้ามาแทรกแซงประเทศอื่น ๆ และใช้เป็นมาตรการกีดกันเพื่อประโยชน์ของตนในด้านต่าง ๆ

### ๒. ระดับภูมิภาค :

การเจริญเติบโตทางด้านเศรษฐกิจของจีน ทำให้อิทธิพลของจีนในเอเชีย-แปซิฟิกมีมากขึ้น ส่งผลให้ประเทศมหาอำนาจอย่างสหรัฐอเมริกาจำเป็นต้องปรับยุทธศาสตร์ใหม่เพื่อสกัดกั้นการแผ่อิทธิพลของจีน โดยใช้เครื่องมือทางการทูต ความร่วมมือทางเศรษฐกิจ และความร่วมมือทางทหาร รวมทั้งการสร้างเงื่อนไขหรือกลไกลักษณะอื่น ๆ นอกจากนี้รัสเซีย อินเดีย และออสเตรเลีย เริ่มที่จะเข้ามามีบทบาทในภูมิภาคมากขึ้น

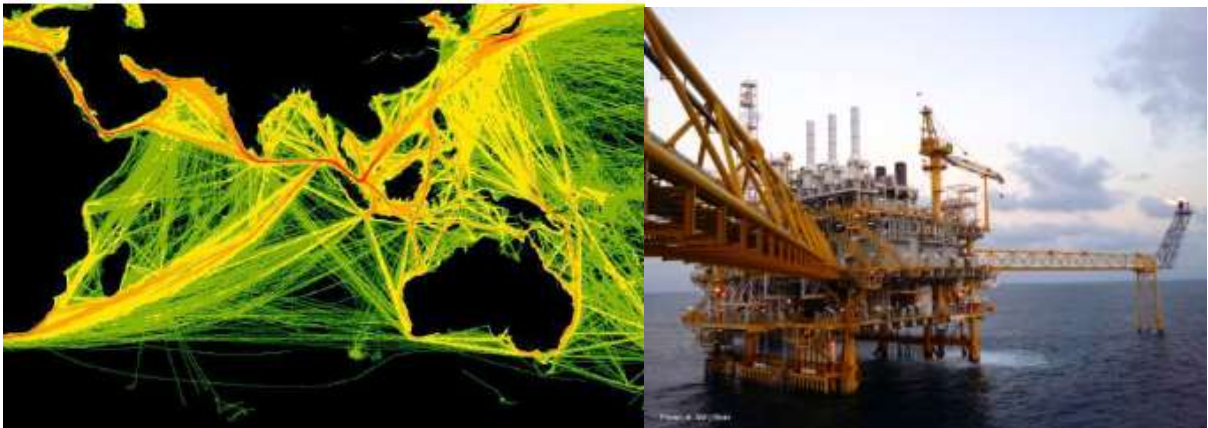
อาเซียนมีการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ โดยมีความผูกพันทางเศรษฐกิจกับยุโรป สหรัฐฯ รวมทั้งจีนและอินเดีย โดยเฉพาะจีนที่กำลังเข้ามามีบทบาทสำคัญและขยายอิทธิพลในอาเซียนมากขึ้น นอกจากนี้การดำเนินยุทธศาสตร์ “One Belt and One Road” ของจีน สามารถก่อให้เกิดประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อมกับอาเซียน รวมถึงไทยที่มีความได้เปรียบด้านภูมิศาสตร์ในการเป็นศูนย์กลางของอาเซียน ที่จะสร้างความเชื่อมโยง (Connectivity) กับประเทศต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกภูมิภาค ตามยุทธศาสตร์ด้านต่างประเทศของไทยต่อการเป็นศูนย์กลางในด้านต่าง ๆ ของอาเซียน และปรากฏความพยายามของสหรัฐฯ ที่เข้ามามีอิทธิพลแข่งขันกับจีนมากขึ้นด้วยกลไกและวิธีการต่าง ๆ ทั้งในทางตรงและทางอ้อม โดยเฉพาะการใช้ชาติที่สาม เช่น ออสเตรเลีย และอินเดีย และอาจรวมถึงสิงคโปร์ เป็นเครื่องมือในการสร้างปฏิสัมพันธ์ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ หรือประเด็นที่เป็นความอ่อนไหวต่าง ๆ ที่อาจถูกนำไปใช้สร้างสถานการณ์หรือขยายผลให้เป็นเงื่อนไขให้เกิดความขัดแย้งเพื่อเข้าแทรกแซง อาทิ กรณีความขัดแย้งเรื่อง เขตแดนของชาติในอาเซียน ความขัดแย้งด้านเชื้อชาติหรือศาสนา เช่น ผู้อพยพชาวโรฮิงจา ซึ่งจะกลายเป็นอุปสรรคในความเป็นเอกภาพของอาเซียน นอกจากนี้การพัฒนาทางเศรษฐกิจ และการรักษาผลประโยชน์ของชาติ มีผลทำให้ชาติสมาชิกอาเซียนต่างสะสมอาวุธทางยุทธศาสตร์เพื่อปกป้องและรักษาผลประโยชน์ชาติ และมีแนวโน้ม





ที่จะทวีความรุนแรงเพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะการพัฒนากำลังรบทางเรือ เพื่อปกป้องดินแดนที่ยังคงมีปัญหา ข้อพิพาทที่ยังคงมีการอ้างสิทธิทับซ้อน และไม่มีความชัดเจน

สำหรับแรงผลักดันอื่น ๆ ได้แก่ ภัยคุกคามรูปแบบใหม่ (Non-Traditional Threats) ที่ส่งผลกระทบมากขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เช่น การกระทำผิดกฎหมายทางทะเล การแย่งชิงและแสวงหาทรัพยากรในทะเล การโจมตีด้านไซเบอร์ (Cyber) อันเนื่องมาจากวิวัฒนาการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลที่พัฒนาจนกลายเป็นส่วนหนึ่งของชีวิตประจำวันของมนุษย์ เป็นต้น รวมทั้งทุนมนุษย์ที่ถดถอยเนื่องจากการเข้าสู่สังคมสูงวัย (Aging Society) นอกจากนี้ยังมีปัญหาภัยพิบัติทางธรรมชาติขนาดใหญ่ ซึ่งเป็นสิ่งที่มนุษย์ยังไม่สามารถทำนายได้อย่างแม่นยำ รวมทั้งไม่มีเครื่องมือที่ดีพอในการป้องกัน และไม่เพียงพอต่อการแก้ไขปัญหาในสถานการณ์วิกฤติโดยลำพัง กล่าวคือ เมื่อเกิดภัยธรรมชาติขนาดใหญ่จะมีความสูญเสียอย่างมหาศาล ส่งผลกระทบต่อการลงทุน เศรษฐกิจ และสังคมต่อประเทศอื่น ๆ อีกด้วย จึงเกิดกรอบความร่วมมือ หรือมาตรการด้านการเตรียมการเพื่อให้ความช่วยเหลือระหว่างกัน ซึ่งล้วนแต่มีผลกระทบต่อการจัดสรรทรัพยากรของรัฐเข้าไปแก้ไขปัญหา ทั้งนี้ เพื่อมิให้เกิดผลกระทบที่เกินกว่าจะบริหารจัดการภาวะวิกฤติได้ในอนาคต



### ๓. ระดับประเทศรอบบ้าน :

ปัจจุบันผลประโยชน์ทางทะเลของประเทศไทยมีมูลค่าสูง และในเชิงภูมิรัฐศาสตร์ประเทศไทยเป็นจุดยุทธศาสตร์เส้นทางการเดินเรือที่สำคัญในภูมิภาคและเป็นแหล่งทรัพยากรธรรมชาติทางทะเล ส่งผลให้มหาอำนาจต่าง ๆ มุ่งที่จะรักษาและแผ่ขยายอิทธิพลของตนเองในพื้นที่ดังกล่าว ทั้งนี้ ภัยคุกคามต่อความมั่นคงทางทะเลของประเทศไทยที่สำคัญ ได้แก่ ปัญหาการอ้างสิทธิทับซ้อนทางทะเล ปัญหาการทำลายสิ่งแวดล้อมโดยมนุษย์ กฎหมายและการบังคับใช้กฎหมายทางทะเล ปัญหาอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับทะเล ปัญหาการลักลอบขนส่งสิ่งผิดกฎหมายทางทะเล โดยเฉพาะสินค้าและวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้สองทาง ที่มีความเสี่ยงต่อการนำไปใช้ในการผลิตอาวุธทำลายล้างสูง การลักลอบเข้าเมืองผิดกฎหมาย และการกระทำอันเป็นโจรสลัดหรือแม้แต่ต่ออุตสาหกรรมการท่องเที่ยวทั้งทางบกและทางทะเล อันอาจส่งผลให้มีความเสี่ยงต่อการสร้างดุลยภาพในการรักษาความมั่นคงและผลประโยชน์ของชาติทางทะเล

อย่างไรก็ตาม ผลจากการทบทวนบทบาท ภารกิจโดยรวม และความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีที่ส่งผลให้การปฏิบัติการทางทหารมีความรวดเร็ว รุนแรง แม่นยำ ตลอดจนการอำนวยความสะดวกด้วยระบบสงครามเครือข่ายและการโจมตีระยะพันขอบฟ้า เพื่อกำหนดทิศทางการพัฒนาของกองทัพเรือในอนาคตนั้น พบว่ามีความคล้ายคลึงกับกองทัพเรือของชาติในกลุ่มอาเซียน ที่มีลักษณะภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงและภัยคุกคามที่คล้ายกัน แต่อาจมีความแตกต่างในประเด็นของการบริหารจัดการในประเด็นที่ว่า “จะอย่างไรให้กองทัพเรือมีขีดความสามารถในการปฏิบัติการที่มีความสมดุลหรือสูงกว่า เพื่อเป็นกองทัพเรือชั้นนำในอาเซียน ภายใต้ข้อจำกัดและสถานะแวดล้อมตามที่กล่าวมาข้างต้น”



๔. ระดับในประเทศ :

ยังคงมีความเคลื่อนไหวที่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสถาบันพระมหากษัตริย์ทั้งที่มีลักษณะเชื่อมโยงสถาบันฯ มาแสวงหาผลประโยชน์ทางการเมืองและมีการกล่าวอ้างความเท็จเพื่อดูหมิ่นใส่ร้าย อันเป็นการบ่อนทำลายต่อสถาบันฯ นับเป็นสถานการณ์และเป็นประเด็นที่มีความอ่อนไหวนำมาซึ่งความขัดแย้งระหว่างกลุ่มต่าง ๆ ในสังคม จึงต้องเร่งสร้างความเข้าใจ และความตระหนักรู้อย่างถูกต้องแท้จริงถึงความสำคัญของสถาบันพระมหากษัตริย์ ในฐานะที่เป็นศูนย์รวมจิตใจและจุดยึดเหนี่ยวของสังคมไทย

รัฐบาลได้จัดทำ “ยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี” และนโยบาย “ประเทศไทย 4.0” ซึ่งเป็นวิสัยทัศน์เชิงนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทยที่มีจุดมุ่งหมายต้องการขับเคลื่อนปฏิรูปประเทศด้านเศรษฐกิจไปสู่ “Value-Based Economy” หรือ “เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม” เพื่อเป็นกรอบในการพัฒนาประเทศสู่ความ “มั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน” รวมทั้งรัฐบาลมีนโยบายจัดทำโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor Development : EEC) เพื่อให้เป็นเขตเศรษฐกิจชั้นนำของอาเซียน โดยมีแผนงานการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานซึ่งประกอบด้วย ทางอากาศ ได้แก่ ท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภาทางเรือ ได้แก่ ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ ท่าเรือแหลมฉบัง ท่าเรือมาบตาพุด และทางถนนในเส้นทางคมนาคมที่สำคัญ ซึ่งจะทำให้พื้นที่ท่าอากาศยานและท่าเรือในภาคตะวันออกที่เกี่ยวข้องกับโครงการนี้เป็นพื้นที่ที่ต้องมีการบริหารจัดการทั้งด้านเศรษฐกิจและด้านความมั่นคงอย่างรอบคอบในอนาคต นอกจากนี้รัฐบาลโดยนายกรัฐมนตรีได้มีนโยบายให้กองทัพเข้าไปมีบทบาทด้านความมั่นคงของทุกกำลังอำนาจแห่งชาติ

## ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี พ.ศ.2561 - 2580

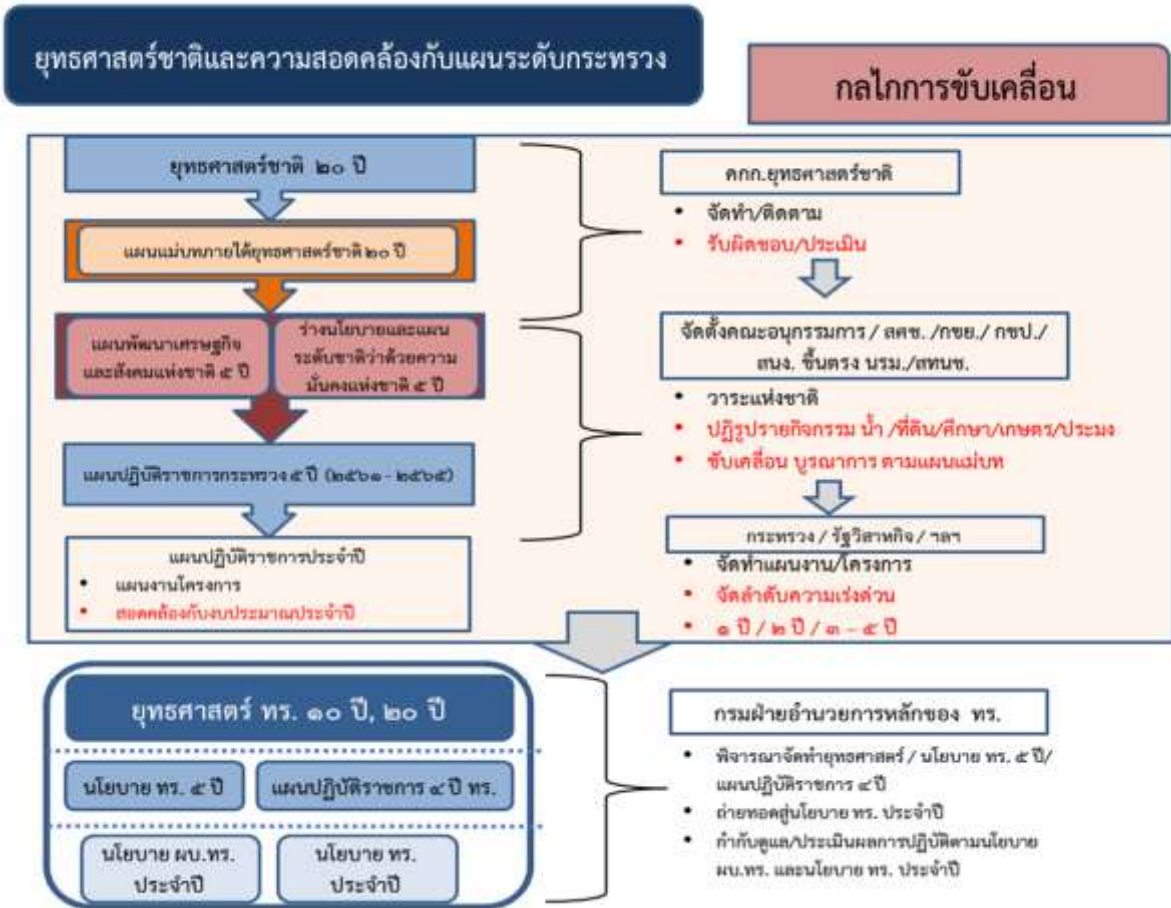
“ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”

<p><b>1. ด้านความมั่นคง</b></p> <p>เพื่อบริหารจัดการสถานะแวดล้อมของประเทศให้มีความมั่นคง ปositiv และมีความสงบเรียบร้อยในทุกระดับ และทุกมิติ</p>	<p><b>2. ด้านการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน</b></p> <p>เป็นการยกระดับศักยภาพในหลากหลายมิติ ครอบคลุมการขยายโอกาสของประเทศไทยในเวทีโลก</p>	<p><b>3. ด้านพัฒนาและเสริมสร้างทรัพยากรมนุษย์</b></p> <p>คนไทยในอนาคต มีความพร้อมทั้งกาย ใจ สติปัญญา มีทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ 21 มีทักษะสื่อสารภาษาอังกฤษและภาษาที่ 3 และมีคุณธรรม</p>
<p><b>4. ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม</b></p> <p>สร้างความเป็นธรรม และลดความเหลื่อมล้ำในทุกมิติ กระจายศูนย์กลางความเจริญทางเศรษฐกิจและสังคม เพิ่มโอกาสให้ทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศในทุกระดับ</p>	<p><b>5. ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</b></p> <p>คำนึงถึงความยั่งยืนของฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของประชาชนให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เกิดผลสัมฤทธิ์ความยั่งยืน</p>	<p><b>6. ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารภาครัฐ</b></p> <p>การปรับเปลี่ยนภาครัฐ ยึดหลัก “ภาครัฐของประชาชนเพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม”</p>

จึงนับเป็นแรงบังคับที่ทำให้ ทร.ต้องมีการวาง “ยุทธศาสตร์กองทัพเรือ ระยะ ๒๐ ปี” โดยสอดคล้องรองรับกับแนวทางของรัฐบาล และสามารถเผชิญกับสภาวะแวดล้อมทั้งด้านความมั่นคงทั้งภายในและภายนอกประเทศ และผลประโยชน์ของชาติที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งเพื่อเป็นกรอบสำหรับภารกิจและ



บทบาทของ ทร.ในอนาคต นอกจากนี้ยังมีวาระงานที่สำคัญอื่น ๆ ที่ ทร.ต้องให้การสนับสนุนการดำเนินการ ได้แก่ งานพระราชพิธี งานตามโครงการพระราชดำริและโครงการตามพระประสงค์ การสนับสนุนการดำเนินงานของรัฐบาล การสร้างความสามัคคีและความปรองดองตามนโยบายของ คสช. การเตรียมการรองรับการจัดการเลือกตั้ง การรักษาความสงบเรียบร้อยและการรักษาความมั่นคงภายในทั้งทางบกและทางทะเล การเตรียมการสนับสนุนวาระที่ไทยดำรงตำแหน่งประธานอาเซียน ในปี ๒๕๖๒ เป็นต้น ตลอดจนงานที่จะต้องเป็นหน่วยงานหลักในการแก้ไขปัญหาความมั่นคงทางทะเลของประเทศไทย ที่สำคัญประกอบด้วย ๑) ปัญหาความขัดแย้งในทะเลจีนใต้ ซึ่งแนวโน้มของปัญหาที่เกิดขึ้นจะมีความสลับซับซ้อนมากยิ่งขึ้นจากการที่ประเทศคู่กรณีของประเทศจีนได้ชักนำเอามหาอำนาจนอกภูมิภาคเข้ามามีบทบาทในพื้นที่ความขัดแย้งเพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจกับประเทศจีน ๒) ปัญหาอาณาเขตทางทะเลและพื้นที่อ้างสิทธิทับซ้อนทางทะเลอันมีผลสืบเนื่องมาจากทรัพยากรที่ทำได้จากบนบกเริ่มขาดแคลนทำให้มีความต้องการแสวงหาทรัพยากรจากทะเลเพิ่มมากขึ้น ๓) การแก้ไขปัญหาการทำประมงผิดกฎหมาย ขาดการรายงาน และไร้การควบคุม หรือ IUU Fishing (Illegal, Unreported and Unregulated Fishing) และการทำประมงรุกล้ำน่านน้ำของไทย และการเตรียมการเพื่อรองรับปัญหานี้ภายหลังการยุบเลิกประกาศศูนย์บัญชาการแก้ไขปัญหาการทำประมงผิดกฎหมาย (ศปมผ.) โดยใช้ ศรชล.ทำหน้าที่เป็นหน่วยบูรณาการในการบังคับใช้กฎหมายทางทะเล ๔) ปัญหาภัยคุกคามที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงทางทะเลในระยะยาว ได้แก่ การลักลอบขนของหนีภาษี การลักลอบขนและค้ำน้ำมันเถื่อนในทะเล การลักลอบขนส่งอาวุธสงครามและยาเสพติด และการค้ามนุษย์ ๕) ปัญหาการก่อการร้ายบริเวณแท่นผลิตก๊าซธรรมชาติและน้ำมันในทะเล และบริเวณท่าเรือพาณิชย์ที่สำคัญของประเทศ ๖) ปัญหาโจรสลัดและการปล้นเรือด้วยอาวุธ ๗) ปัญหาสิ่งแวดล้อมทางทะเลและชายฝั่ง อุบัติภัยทางทะเล และอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นภายในเรือ การเกิดอุบัติเหตุในแท่นผลิตก๊าซธรรมชาติและน้ำมันในทะเล การสร้างสิ่งปลูกสร้างบริเวณชายหาดและป่าชายเลนที่ส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศน์ทางทะเลโดยตรง และ ๘) ปัญหาภัยธรรมชาติและสาธารณภัยขนาดใหญ่ ซึ่งมีแนวโน้มจะมีความรุนแรงมากขึ้น





๕. ระดับกระทรวงกลาโหมและกองทัพไทย :

๕.๑ กท.กำหนดแนวทางการใช้กำลังในสถานการณ์ปกติ – สถานการณ์วิกฤติ – ภาวะสงคราม โดยในส่วนของแนวคิด “การป้องกันประเทศทางทะเล” และ “การสนับสนุนการรบทางบก” ซึ่งต้องใช้ทรัพยากรสูงสุดนั้น ยึดถือความสอดคล้องตามยุทธศาสตร์การป้องกันประเทศของ กท. โดยมีแนวทางการใช้กำลังตั้งแต่สถานการณ์ปกติ – สถานการณ์วิกฤติ – ภาวะสงคราม ตามลำดับ ดังนี้

๕.๑.๑ การสร้างบทบาทนำในความร่วมมือด้านความมั่นคง (Active Security Cooperation) ทั้งในระดับหน่วยงานภายในประเทศและภูมิภาค โดยเป็นเครื่องมือในการดำเนินนโยบายระหว่างประเทศในการสร้างความสัมพันธ์ทางทหารกับประเทศต่าง ๆ และพัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ และเป็นสากล เสริมสร้างความพร้อมของกำลังทางเรือ ผ่านเวทีการฝึก การปฏิบัติการร่วม/ผสม การสัมมนา การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ รวมทั้งการเยือนของผู้บังคับบัญชาระดับสูงของกองทัพเรือ ตลอดจนส่งเสริมบทบาทของกองทัพไทยในเวทีนานาชาติไปในคราวเดียวกัน

๕.๑.๒ การป้องปราม (Deterrence) โดยใช้แนวคิดที่จะยับยั้งความตั้งใจในการคุกคามของฝ่ายตรงข้าม และจัดทำกำลังรบที่มีความทันสมัย มีขีดความสามารถสูงเข้าประจำการ และเสริมสร้างศักยภาพสงครามโดยการระดมสรรพกำลัง รวมถึงการผนึกพลังอำนาจของชาติเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติของฝ่ายทหาร ในการรักษาความมั่นคงของชาติทั้งในยามสงบและยามสงคราม

๕.๑.๓ การป้องกันเชิงรุก (Active Defense) โดยการใช้กำลังทางเรือปฏิบัติการตอบโต้อย่างรวดเร็วและรวดเร็ว (Quick Response) มีอำนาจเหนือพื้นที่การรบ (Battle space Dominance) มีความต่อเนื่องในการปฏิบัติการ (Sustained Operations) และเป็นหน่วยกำลังที่เป็นเครือข่ายและมีความคล่องตัวในการปรับเปลี่ยนภารกิจและเข้าใจสภาพสถานการณ์ทางทะเล (Net and Agile Force, Maritime Domain Understanding) รวมทั้งการใช้กำลังอำนาจด้านอื่นที่มีใช้ทางทหาร (Soft Power) สนับสนุนการใช้กำลังป้องกันประเทศ และรักษาผลประโยชน์แห่งชาติทั้งในมิติของทะเลและองค์รวมของทั้งประเทศ



สำหรับขีดความสามารถทางยุทธการที่ต้องการนั้น ในภาพรวม ทร.ต้องมีขีดความสามารถที่ทำให้ฝ่ายตรงข้ามรู้สึกว่าเป็นการป้องปราม หรือเกิดความยับยั้งชั่งใจในการปฏิบัติการเชิงรุกต่อฝ่ายเรา โดยกรณีสถานการณ์วิกฤติที่การป้องปรามไม่ได้ผลสัมฤทธิ์ และฝ่ายเราจะเป็นฝ่ายเสียเปรียบ การนี้ ทร.มีแนวคิดในการป้องกันเชิงรุก ด้วยกำลังที่ได้ขีดขาด รวดเร็ว แม่นยำ และมีประสิทธิภาพทุกมิติของการปฏิบัติการ โดยใช้การปฏิบัติการร่วม/การรบรวม เพื่อให้คงความได้เปรียบ ซึ่งต้องมีการวางแผนการพัฒนากำลังรบให้มีขีดความสามารถดังกล่าวไว้ตั้งแต่ยามปกติ พร้อมกับการเสริมสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคง การประสานผลประโยชน์ภายใต้การขยายอิทธิพลของประเทศมหาอำนาจ ผ่านการดำเนินนโยบายทั้งในระดับชาติและระดับกองทัพ ในลักษณะการกำหนดนโยบายร่วมกัน เพื่อสร้างการยอมรับในประชาคมระหว่างประเทศด้วย

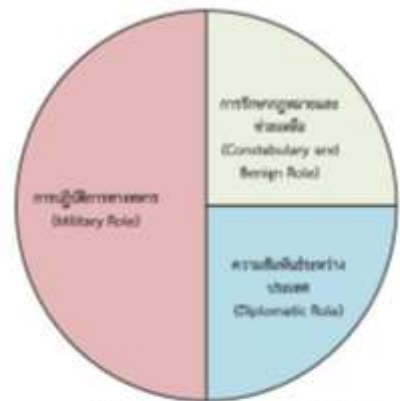


๕.๒ กท.อนุมัติแผนแม่บทการปฏิรูปการบริหารจัดการและการปรับปรุงโครงสร้าง กท. พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๙ โดยมีส่วนที่เกี่ยวข้องกับ ทร. คือ การปรับปรุงการจัดและอัตราภายใน สอ.ร.ฟ. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพพระบบงานด้านความมั่นคงภายในและการรักษาความสงบเรียบร้อย งานบรรเทาสาธารณภัยและช่วยเหลือประชาชน และงานด้านอื่น ๆ ในพื้นที่รับผิดชอบ กำหนดระยะเวลาดำเนินการระหว่างปี พ.ศ.๒๕๖๒ - ๒๕๖๔ และแผนงานด้านการปรับปรุงการจัดและอัตรากำลังพลในภาพรวม โดยให้ยุบเลิกบางหน่วยที่หมดความจำเป็น เพื่อไปเสริมสร้างให้หน่วยที่มีความจำเป็นต้องเสริมสร้างความพร้อมรบ โดยมีเป้าหมายเพื่อรองรับการจัดหายุทโธปกรณ์สมัยใหม่เข้าประจำการ และการปลดประจำการยุทโธปกรณ์เก่าล้าสมัยและหมดความจำเป็น รวมทั้งปรับปรุงการจัดและอัตรากำลังพล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานในอนาคต และเพิ่มประสิทธิภาพพระบบงานด้านความมั่นคงภายในและการรักษาความสงบเรียบร้อย งานบรรเทาสาธารณภัยและช่วยเหลือประชาชน และงานด้านอื่น ๆ ในพื้นที่รับผิดชอบ ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาการดำเนินการระหว่างปี พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๙

๖. ระดับ ทร. :

๖.๑ ทร.ได้มีการประเมินสภาวะแวดล้อมและจัดทำยุทธศาสตร์ ทร. ระยะ ๑๐ ปี พ.ศ.๒๕๕๘ - ๒๕๖๗ ซึ่งได้กำหนดยุทธศาสตร์และโครงสร้างกำลังรบของ ทร. ที่มีขีดความสามารถเหมาะสมและเพียงพอสำหรับการปฏิบัติงานตามภารกิจในทั้งระยะเวลา ๑๐ ปีข้างหน้า และการพัฒนา ทร.เป็นไปตามวิสัยทัศน์ที่ว่า “กองทัพเรือ เป็นหน่วยงานความมั่นคงทางทะเลที่มีบทบาทนำในภูมิภาค และเป็นเลิศในการบริหารจัดการ” นอกจากนี้เพื่อให้สอดคล้องกับระบบการบริหารราชการในปัจจุบัน ยุทธศาสตร์ ทร.ฉบับนี้ได้กำหนดรูปแบบการประเมินให้สามารถเป็นกรอบแนวทางที่ถ่ายทอดไปสู่การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี และ ๑ ปี ตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖ ได้อย่างเหมาะสม

๖.๒ ยุทธศาสตร์ ทร. ระยะ ๒๐ ปี พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๗๙ ได้ให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างขีดความสามารถเพื่อให้ ทร.มีกำลังรบที่เหมาะสม พร้อมปฏิบัติการทั้งสองฝั่งทะเล และสามพื้นที่ปฏิบัติการทัพเรือภาคอย่างสมดุล ตามแนวคิดระดับยุทธศาสตร์ว่า “สองฝั่งมหาสมุทรและสามพื้นที่ปฏิบัติการ” หรือ “Two Oceans and Three Areas, (OOAAA/Double O Triple A)” ซึ่ง ทร.ต้องมีขีดความสามารถในการปฏิบัติการระยะไกล เพื่อการปฏิบัติการร่วม/ผสม การฝึกร่วม/ผสม และการแสดงกำลัง ตลอดจนมีการเสริมสร้างกำลังของ ทร. ให้มีขีดความสามารถ และเครื่องมือที่เพียงพอ พร้อมปฏิบัติการกิจตั้งแต่ในยามปกติ โดยในอนาคต ๒๐ ปีข้างหน้า ทร.จะยังดำรงบริบทสำคัญทั้งด้านการรบและที่ไม่ใช่การรบ โดยมีบทบาทหลักของ ทร. ๓ บทบาท ประกอบด้วย ๑) บทบาทในด้านการปฏิบัติการทางทหาร (Military Role) ๒) บทบาทในด้านการรักษากฎหมายและช่วยเหลือ (Constabulary and Benign Role) และ ๓) บทบาทในด้านความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ (Diplomatic Role)



บทบาทเพื่อการรบ      บทบาทที่ไม่ใช่การรบ



แนวทางการดำเนินการของ ทร. เพื่อตอบสนองแนวความคิดทางยุทธศาสตร์และบทบาทข้างต้นนั้น ทร.ได้กำหนดไว้ ๕ ประการ เรียงตามลำดับความสำคัญ ประกอบด้วย ๑) ปกป้องสถาบัน ๒) ป้องกันประเทศทางทะเล ๓) สนับสนุนการรบทางบก ๔) การรักษาผลประโยชน์ของชาติและความมั่นคงทางทะเล และ ๕) การพึ่งพาตนเอง การพัฒนาประเทศ และการช่วยเหลือประชาชน

๖.๓ สำหรับการดำเนินบทบาทในด้านความสัมพันธ์ระหว่างประเทศนั้น ทร.ยังคงยึดถือกรอบแนวทางการดำเนินนโยบายระหว่างประเทศ โดยจัดกลุ่มประเทศตามลำดับความสำคัญได้ ๔ กลุ่ม ได้แก่ ๑) กลุ่มประเทศที่มีอาณาเขตทางทะเลติดต่อกับไทย ๒) กลุ่มประเทศอาเซียน ๓) กลุ่มประเทศมหาอำนาจ และ ๔) กลุ่มมิตรประเทศ ซึ่งมีแนวทางการดำเนินนโยบายระหว่างประเทศตามหลักการทูตทางเรือ ๓ ประการ คือ การบีบบังคับ การรวบรวมข้อมูลข่าวสารสำคัญ และการสร้างพันธมิตร ดังนี้

ลำดับ	การจัดกลุ่มประเทศและเป้าหมายในการดำเนินนโยบายระหว่างประเทศ		
	กลุ่มประเทศ	ประเทศ	เป้าหมาย
๑	กลุ่มประเทศที่มีอาณาเขตทางทะเลติดต่อกับประเทศไทย	เมียนมาร์ กัมพูชา เวียดนาม มาเลเซีย อินโดนีเซีย และ อินเดีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การบีบบังคับ</li> <li>• การรวบรวมข้อมูลข่าวสารสำคัญ</li> <li>• การสร้างพันธมิตร</li> </ul>
๒	กลุ่มประเทศสมาชิกอาเซียน	ลาว บรูไน ฟิลิปปินส์ และ สิงคโปร์	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การรวบรวมข้อมูลข่าวสารสำคัญ</li> <li>• การสร้างพันธมิตร</li> </ul>
๓	กลุ่มประเทศมหาอำนาจ	สหรัฐอเมริกา และ จีน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การรวบรวมข้อมูลข่าวสารสำคัญ</li> <li>• การสร้างพันธมิตร</li> </ul>
๔	กลุ่มมิตรประเทศ ๔.๑ มิตรประเทศ ๔.๒ ประเทศทั่วไป	สหราชอาณาจักร ออสเตรเลีย เยอรมนี ฝรั่งเศส สเปน อิตาลี แคนาดา นิวซีแลนด์ รัสเซีย เกาหลีใต้ ญี่ปุ่น และ ปากีสถาน ประเทศตามทีรัฐบาลและกระทรวง กลาโหม มีนโยบายในการเสริมสร้างความร่วมมือ และดำเนินงานด้านการทูตฝ่ายทหาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การรวบรวมข้อมูลข่าวสารสำคัญ</li> <li>• การสร้างพันธมิตร</li> <li>• การรวบรวมข้อมูลข่าวสารสำคัญ</li> <li>• การสร้างพันธมิตร</li> </ul>

๖.๔ การกำหนดยุทธศาสตร์ ทร. ระยะต่าง ๆ ที่ผ่านมามีมุ่งเน้นเพียงอัตราโครงสร้างกำลังรบตามห้วงเวลา และมีแต่เพียงมุมมองด้านยุทธการเป็นหลัก ซึ่งมุ่งเน้นบทบาทในด้านการปฏิบัติการทางทหารและบทบาทในด้านการรักษากฎหมายและช่วยเหลือ ปัจจุบัน ทร.จึงมีการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ทร. ด้านต่าง ๆ ผ่านการจัดทำแผนแม่บทการพัฒนา ทร. รองรับยุทธศาสตร์ ทร. ระยะ ๒๐ ปี พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๗๙ ประกอบด้วย ๑) แผนแม่บทการพัฒนากำลังรบ ระยะ ๒๐ ปี ๒) แผนแม่บทการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบสนับสนุน ระยะ ๒๐ ปี ๓) แผนแม่บทการพัฒนาระบบการบริหารและการพัฒนากำลังพล ระยะ ๒๐ ปี ๔) แผนแม่บทการพัฒนาระบบการข่าว ระยะ ๒๐ ปี และ ๕) แผนแม่บทการพัฒนาระบบการสื่อสารและเทคโนโลยีสารสนเทศ ระยะ ๒๐ ปี ซึ่งเป็นการวางรากฐานกองทัพเรือ ที่นับเป็นวาระงานเร่งด่วนที่ทุกหน่วยของ ทร. ต้องดำเนินการอย่างสอดประสานไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อรองรับภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วและเป็นพลวัตในยุคปัจจุบัน เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ของ ทร. ในที่สุด

๖.๕ สำหรับด้านการปฏิบัติการทางทหารนอกเหนือจากการสงคราม ที่ ทร.รับผิดชอบดำเนินการตั้งแต่อดีตมาหลายทศวรรษ และนับเป็นภารกิจสำคัญที่ ทร.ต้องดำเนินการต่อไปอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การดำเนินงานตามโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช การอนุรักษ์สัตว์ทะเลหายาก และการอนุรักษ์ทะเลไทยตามพระดำริแล้ว ยังมีภารกิจด้านการช่วยเหลือประชาชนและการบรรเทาสาธารณภัย ซึ่งนับเป็นบทบาทใหม่ที่ทหารสามารถเข้าถึงจิตใจของประชาชนได้ง่าย ปัจจุบันประชาชนได้รับทราบข่าวสารยอมรับถึงขีดความสามารถของ นสร.กร.



อย่างกว้างขวางในการช่วยเหลือทีมหมูป่าอะแคติมิ โดยอาจกล่าวได้ว่า “แต่ก่อนคนทั่วไปรู้จักและยอมรับทหารเรืออยู่ ๒ สิ่งคือ อาหารอร่อย และดนตรีไพเราะ ปัจจุบันต้องเปลี่ยนใหม่เป็น “อาหารอร่อย ดนตรีไพเราะดี และเนวีซีลชั้นยอด” จึงนับว่าเป็นโอกาสของ ทร. ในการปรับโครงสร้าง นสร.กร. ให้รองรับภารกิจในการปฏิบัติการทางทหาร และการช่วยเหลือประชาชน ด้วยการจัดตั้ง กรมรบพิเศษ นสร.กร. เพิ่มเติมอีก ๑ กรม รวมเป็น ๒ กรมรบพิเศษ นสร.กร. เพื่อเป็นการเตรียมการไว้สำหรับการปฏิบัติการรบ และการปฏิบัติการพิเศษ ทั้ง ๓ มิติ โดยให้ ๑ กรมรบพิเศษ เป็น Alfa Force อีก ๑ กรมรบพิเศษ เป็น Charlie Force ต่อไป



สรุปว่า โลกมีหลายขั้วท่ามกลางสถานการณ์ มังกรอินทรีเผชิญหน้า ฝ่ายหนึ่งสร้างสายใหม่ใหม่ ฝ่ายหนึ่งเกรงกลัวเสียอิทธิพลและแสวงหามิตรใหม่หวังถอดเขี้ยวเล็บและขอดเกร็ดมังกร ขณะที่พญามหิณีความยากจน แต่ทุกฝ่ายก็ต้องเผชิญกับภัยรูปแบบใหม่ ในภูมิภาคไม่มีใครจริงจังกับสยามประเทศ เป็นแรงผลักดันให้ต้องทำตัวเองเข้มแข็งก่อน และมีแนวโน้มให้บทบาทกองทัพเรือที่ยึดติดมานานแต่ด้านการรบต้องเปลี่ยนไป เป็นทำทุกอย่างเพื่อความมั่นคงและผลประโยชน์ของชาติ จึงต้องพร้อมเผชิญกับภัยทุกแบบทั้งดั้งเดิมและใหม่ โดยเฉพาะ ทร.จะมีงานใหญ่และหนักมาเพิ่มคือ ศรชล. ซึ่งเปรียบเสมือน กองอำนวยการรักษาความมั่นคงทางทะเล ที่ทุกฝ่ายจ้องจับตามองว่าจะทำได้ดีหรือดีกว่า กอ.รมน.หรือไม่ อย่างไร จึงต้องเลิกลุ่มความคิดแบบเดิมว่า Core กับ Non-core เช่นในอดีต และต้องมีการเปลี่ยนแปลงตนเองเสียก่อนที่จะถูกบังคับให้เปลี่ยนแปลง ภายในแนวคิดใหม่ “ตัวอย่างเดียวไม่พอ ต้องกล้าที่จะเปลี่ยนใหม่ให้ทันสมัย”(Stop the Past , Start the New)



## ทบทวนการดำเนินการตามนโยบาย ทร. ๕ ปี พ.ศ.๒๕๕๗ - ๒๕๖๑

การปฏิบัติตามนโยบาย ทร. ๕ ปี พ.ศ.๒๕๕๗ - ๒๕๖๑ ที่ผ่านมารวมฝ่ายอำนวยการและหน่วยที่เกี่ยวข้อง ได้กำกับติดตามการดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ของนโยบายด้านต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยประเด็นนโยบายส่วนใหญ่ที่ได้ดำเนินการสำเร็จตามเป้าหมายเรียบร้อยแล้ว แต่ยังมีประเด็นนโยบายบางส่วนที่จำเป็นต้องมีการดำเนินการต่อเนื่อง ที่สำคัญ ดังนี้ (กพ.ทร. ขว.ทร. ยก.ทร. กบ.ทร. สสท.ทร. กพร.ทร. สปช.ทร. สวพ.ทร. ศปก.ทร.(ศรชล.) เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๑. การจัดทำแผนแม่บทการพัฒนากำลังรบ ระยะ ๒๐ ปี ตามยุทธศาสตร์ ทร.
๒. จัดทำแผนแม่บทการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบสนับสนุน ระยะ ๒๐ ปี
๓. จัดทำแผนแม่บทการพัฒนาระบบการบริหารและพัฒนากำลังพล ระยะ ๒๐ ปี ตลอดจนพัฒนาระบบการศึกษาของ ทร.
๔. จัดทำแผนแม่บทการพัฒนา ระบบการข่าว ระยะ ๒๐ ปี และเน้นการพัฒนาขีดความสามารถกำลังพลในการปฏิบัติงานด้านการข่าว
๕. จัดทำแผนแม่บทการพัฒนาระบบการสื่อสารฯ ระยะ ๒๐ ปี และพัฒนาระบบสื่อสารและสารสนเทศ สำหรับการควบคุมบังคับบัญชาและสั่งการตามแนวคิด NCW
๖. ทบทวนแนวทางการเตรียมกำลังและใช้กำลังสองฝั่งทะเล ตามยุทธศาสตร์ ทร. ระยะ ๒๐ ปี
๗. การจัดทำและติดตามแผนแม่บทฯ และเพื่อรองรับแนวทางพัฒนาที่สำคัญ ประกอบด้วย การยกระดับ ศรชล.เป็นศูนย์อำนวยการ การพัฒนาขีดความสามารถสงครามใต้น้ำ และการปฏิบัติการสองฝั่งทะเล
๘. พัฒนาความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษของกำลังพลได้อย่างเชี่ยวชาญ สามารถแสดงบทบาทนำในเวทีระหว่างประเทศได้ และพัฒนากำลังพลให้มีความรู้ในสาขาการปฏิบัติการต่าง ๆ
๙. พัฒนาระบบงานด้านสวัสดิการ และการบริการกำลังพล
๑๐. เตรียมการสนับสนุนวาระที่ไทยดำรงตำแหน่งประธานอาเซียน ในปี ๒๕๖๒
๑๑. พัฒนาขีดความสามารถของฐานทัพท่าเรือ ฯ ให้ครอบคลุมพื้นที่ปฏิบัติการของ ทร. โดยเฉพาะฐานทัพท่าเรือเรือดำน้ำด้านอ่าวไทย และพัฒนาขีดความสามารถท่าเรือด้านฝั่งทะเลอันดามัน
๑๒. พัฒนาระบบเชื่อมโยงข้อมูลด้านการส่งกำลังบำรุง การบริหารพัสดุและสินทรัพย์ของ ทร.
๑๓. เสริมสร้างขีดความสามารถด้านสงครามไซเบอร์ และปรับปรุงกระบวนการและพัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัยทางการสื่อสารฯ
๑๔. พัฒนาระบบสำนักงานอัตโนมัติสนับสนุนการบริหารงาน ทร.
๑๕. พัฒนาแนวทางส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีของ ทร. และการสร้างเครือข่ายร่วมมือกับภาคพลเรือนและสื่อมวลชน
๑๖. พัฒนาแนวทางส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ
๑๗. พัฒนางานด้านการป้องกัน บรรเทาสาธารณภัย และการช่วยเหลือประชาชนผู้ประสบภัยพิบัติ
๑๘. พัฒนาระบบการรับรองมาตรฐานงานวิจัย และทบทวนโครงสร้างหน่วยงานและระบบการบริหารงานวิจัยของ ทร.
๑๙. พัฒนางานด้านการส่งเสริมการวิจัยและพัฒนายุทธโศปกรณ์
๒๐. ขยายการสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยและพัฒนายุทธโศปกรณ์ร่วมกับภาครัฐและเอกชน
๒๑. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวก ด้านการวิจัยและพัฒนา
๒๒. ปรับปรุงประสิทธิภาพระบบงบประมาณของกองทัพเรือ และยกระดับการบริหารจัดการของ ทร.ให้มีคุณภาพ โดยใช้ระบบ RTN ERP สนับสนุน





## นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒

นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ในภาพรวมยังคงดำรงการปฏิบัติในการพิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ อย่างเต็มกำลังความสามารถ รวมทั้งสนับสนุนการดำเนินการตามนโยบายสำคัญของรัฐบาล คณะรักษาความสงบเรียบร้อยแห่งชาติ (คสช.) การดำเนินการตามกรอบงานของคณะกรรมการบริหารราชการแผ่นดินตามกรอบการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดอง (ป.ย.ป.) โดยได้กำหนดกรอบทิศทางและแนวทางการปฏิบัติเพิ่มเติมสำหรับ นขต.ทร. และกำลังพลของ ทร.ทุกนาย ที่มุ่งพัฒนา ด้านองค์บุคคล ด้านองค์วัตถุ ด้านองค์ยุทธวิธี และด้านการบริหารจัดการ อันเป็นการปฏิบัติที่สืบสานปณิธานของบรรพบุรุษทหารเรือ ไปสู่การบรรลุภารกิจและหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสะท้อนค่านิยมของกองทัพเรือ “Seamanship (ความเป็นชาวเรือ) Allegiance (ความซื่อสัตย์และความจงรักภักดี) Integrity and Gentleman (ผู้มีคุณธรรม จริยธรรม และความเป็นสุภาพบุรุษทหารเรือ) Leadership (ความเป็นผู้นำ) หรือ “SAIL” ให้ปรากฏสู่สายตาประชาชน ภูมิภาค และประชาคมโลก เพื่อส่งมอบคุณค่าให้แก่ประชาชนและสังคม เป็น “กองทัพเรือที่ประชาชนเชื่อมั่นและภาคภูมิใจ” ดังนี้

### ด้านองค์บุคคล “จิตใจที่เข้มแข็งและดีงาม ล้วนอยู่ในร่างกายที่สมบูรณ์”

#### ๑. เสริมสร้างความจงรักภักดี “ปกป้องสถาบัน”

๑.๑ โครงการจิตอาสา “เราทำความ ดี ด้วยหัวใจ” ต้องทำด้วยใจ ไม่มีการโฆษณา (กพร.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๑.๒ โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริและพระประสงค์ ต้องรับใส่เกล้าใส่กระหม่อม มาปฏิบัติ โดยไม่ชักช้า (กพร.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๑.๓ สิ่งที่เป็นพระราโชบาย และ/หรือเรื่องที่มีพระราชดำริ ต้องแปลงไปสู่การปฏิบัติ อย่างเต็มกำลังความสามารถ และไม่มีข้อบกพร่อง (กพร.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

#### ๒. เสริมสร้างควมมีวินัย (กพร.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๒.๑ ฝึกแถวชิดทุกวันแถวใหญ่ของหน่วย ตามแบบฝึกใหม่ที่ได้รับพระราชทาน โดยกำลังพล ชั้นยศตั้งแต่ นาวาโท ลงไปจนถึงทหารลูกแถวคนสุดท้าย ต้องได้รับการฝึกทั้งการปรับท่าทางและความถูกต้องตามระเบียบและธรรมเนียมทหาร

๒.๒ จัดให้มีการปฏิญาณตนหลังแถวเคารพธงชาติ ๐๘๐๐ ของนักเรียนทหารในทุกระดับ และทหารประจำการ รวมถึงทหารกองประจำการหรือพลทหาร เพื่อปลูกจิตสำนึกเพิ่มเติม ให้รู้จักสามัคคี ซื่อสัตย์สุจริต และการเป็นพลเมืองที่ดี

๒.๓ ให้กำลังพลสังกัด ทร.ทุกนาย รักษาระเบียบวินัยให้เป็นไปตาม พ.ร.บ.วินัยทหาร พ.ศ.๒๕๓๖ ระเบียบ ข้อบังคับ และคำสั่งที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

๒.๓.๑ การแต่งกาย ให้ปฏิบัติให้ถูกต้องตามที่กำหนดไว้ในกฎกระทรวง คำสั่ง คำชี้แจง ที่กำหนด ห้ามนำสิ่งอื่นที่ไม่ได้กำหนดไว้มาสวมใส่ หรือพกพานอกเหนือจากที่ได้กำหนดไว้ในส่วนประกอบของเครื่องแบบ สำหรับเครื่องหมายวุฒิ และเครื่องหมายความสามารถต่าง ๆ ให้ประดับเฉพาะที่ได้รับตามวุฒิ และความสามารถเท่านั้น

๒.๓.๑.๑ การสวมเสื้อกันหนาวประกอบเครื่องแบบ ให้ปฏิบัติตามคำสั่งชี้แจง เรื่อง การใช้เครื่องแบบเฉพาะกาลเสื้อกันหนาว และให้ประดับเครื่องหมายยศด้วยทุกครั้ง

๒.๓.๑.๒ การแต่งกายชุดกีฬา ให้แต่งได้เฉพาะในการเล่นกีฬาตามห้วงเวลาที่กำหนดไว้เท่านั้น



๒.๓.๑.๓ การไว้ทรงผมของกำลังพลชาย ด้านข้างยาว ด้านบนยาว ๒ - ๓ ซม. และห้ามไว้หนวดเครา

๒.๓.๑.๔ กำลังพลหญิง ให้ปฏิบัติตามข้อบังคับ กท.ว่าด้วยทหารหญิง พ.ศ.๒๕๒๗ คำสั่ง กท. ที่ ๘๘/๓๔ ลง ๑ ก.พ.๓๔ เรื่อง การแต่งกายเครื่องแบบและไว้ทรงผมของทหารหญิง รวมถึง คำสั่ง กท. (คำชี้แจง) ที่ ๑๖๓/๑๔๙๓๖ ลง ๒๙ มิ.ย.๒๕๔๗ เรื่อง ความประพฤติและการปฏิบัติของทหารหญิง

๒.๓.๑.๕ การติดบัตรแสดงตน ให้ปฏิบัติตามระเบียบ ทร.ว่าด้วยการรักษาความปลอดภัย พ.ศ.๒๕๓๑ รวมถึงหลักเกณฑ์การจัดทำป้ายแสดงตนและคำแนะนำการใช้ป้ายแสดงตนของหน่วยในพื้นที่พระราชวังเดิมและวังนั้นทออุทยาน

๒.๓.๒ การปฏิบัติบุคคลท่ามือเปล่า ให้ปฏิบัติตามคู่มือแบบการฝึกของ โรงเรียนทหารมหาดเล็กราชวัลลภรักษาพระองค์ (รร.ทม.รอ.)

๒.๓.๓ ระมัดระวังการส่งข้อความทางคอมพิวเตอร์ที่เป็นความผิดตาม พ.ร.บ. คอมพิวเตอร์ หรือนำส่งข้อความ หรือภาพที่ไม่เหมาะสม ต่อทางราชการหรือบุคคลอื่น

๒.๓.๔ ห้ามใช้เวลาราชการไปหาความสำราญส่วนตัว รวมทั้งให้ปฏิบัติตนให้อยู่ในระเบียบวินัย และเป็นพลเมืองดี อยู่ภายใต้ ๑ อันเป็นการเสื่อมเสียแก่หน่วยงานของทางราชการ หากพบเห็นว่าการเสพสุราจนมีเมามา ทะเลาะวิวาท หรือเกี่ยวข้องกับยาเสพติด ให้ผู้บังคับบัญชาเสนอปลดออกจากราชการ

๒.๓.๕ ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น มีหน้าที่ ปกครองบังคับบัญชา กวดขันและกำกับดูแลให้การปฏิบัติของกำลังพลในสังกัด ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย อย่าให้บกพร่อง

### ๓. เสริมสร้างขวัญและกำลังใจ

๓.๑ ยกกระตือรือร้นและมีเกียรติและศักดิ์ศรีข้าราชการ ทร. โดยให้สร้าง “**บ้านหลังที่สอง**” หรือ “**อาคารชุดหรือคอนโดมิเนียมข้าราชการ ทร.**” ซึ่งจะจัดสร้างคอนโดสูงขนาด ๔๗ - ๖๙ ชั้น จำนวน ๔ อาคารชุด และข้าราชการมีสิทธิครอบครองเป็นกรรมสิทธิ์ภายใต้การเช่าที่กรมธนารักษ์ที่มอบให้ ทร. ใช้ประโยชน์บริเวณบ้านพัก สพ.ทร.บางนา (ผ่อนนาน ๓๐ ปี อยู่ชั่วคราว ๙๐ ปี) ภายใต้การบริหารงานและดูแลอาคารเช่นเดียวกับเอกชนที่ซื้อคอนโดพักอาศัยทั่วไป (กบ.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๒ จัดการแข่งขัน “**ไตรกีฬานาวีเฉลิมพระเกียรติ : จากผืนทะเลสู่ภูผา จากผากฟ้าสู่มหานคร เดชะชีรี**” ๕ ตอนจบ (กพร.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบในภาพรวม)

- จัดการแข่งขันในห้วงเวลาที่เป็นวันสำคัญ หรือวันที่ระลึกที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับสถาบัน และ ทร. โดยมอบให้คณะกรรมการสวัสดิการกีฬา ทร. เป็นเจ้าของเรื่องและอำนวยความสะดวกในภาพรวม กับมอบให้หน่วยกำลังหลักในพื้นที่เป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขัน

- การจัดการแข่งขัน “**เริ่มวันพ่อ จบวันแม่**” โดยเริ่มจัดครั้งแรกระหว่างเดือน ธ.ค.๖๑ - ม.ค.๖๒ ภายใต้คำรหัสว่า “**พระบารมีปกเกล้า เหล่าทหารเรือ**” เนื่องในวโรกาสที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร ทรงชนะเลิศกีฬาแข่งเรือใบ เมื่อ ๑๖ ธ.ค.๑๐ ในกีฬาเซียบเกมส์ (SEAP Games) และเนื่องในโอกาสวันคล้ายวันพระราชสมภพของ พลเรือเอกพระเจ้าบรมวงศ์เธอ พระองค์เจ้าอาภากรเกียรติวงศ์ กรมหลวงชุมพรเขตอุดมศักดิ์ ๑๙ ธันวาคม โดยมอบให้ ทร.๑ เป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันในถิ่นกำเนิดทหารเรือ คือ ที่สัดหีบ บริเวณหน้าหาดอ่าวดวงตาล เป็นจุดปล่อยตัวและเส้นชัย

- จัดครั้งที่ ๒ “**เหนือสุดดินแดนสยาม ทหารน้ำสู่ภูผา**” : รำลึกถึงพระมหากรุณาธิคุณสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร ที่ทรงมีต่อการช่วยเหลือทีมหมูป่าอะแคดีมี และวันคล้ายวันพระราชสมภพของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี รวมทั้งเผยแพร่ให้ประชาชนทั่วไปได้รู้ว่ นอกจากอาณาเขตทางทะเลแล้ว ยังมีทหารเรือรักษาความสงบเรียบร้อยและผลประโยชน์ของชาติตลอดลำน้ำโขงอีกด้วย ตลอดจนเป็นอนุสรณ์แห่งความสามัคคีของปวงชนชาวไทยและ



ชาวต่างประเทศในการช่วยเหลือทีมหมูป่าอะแคดีมี จึงให้จัดระหว่างเดือน มี.ค. - เม.ย.๖๒ โดยมอบให้ นรข.เป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขัน บริเวณ นรข.เขตเชียงราย สามเหลี่ยมแม่น้ำโขง เหนือสุดแดนสยาม เป็นจุดปล่อยตัวและเส้นชัย

- จัดครั้งที่ ๓ “**ทหารเรือบินหลา ป้อมสมุทรรักษาเมืองใต้**” : เพื่อเป็นอนุสรณ์แห่งความเสียสละ และระลึกพระกรุณาธิคุณของเสด็จในกรมหลวงชุมพร ในวันสิ้นพระชนม์ของพระองค์ท่าน ในวันที่ ๑๙ พฤษภาคม “วันอาภากร” ณ หาดทรายรี ในดินแดนของชาวใต้ จึงให้จัดในห้วงเดือน พ.ค.๖๒ โดยมอบให้ ทรภ.๒ เป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขัน บริเวณหน้าหาดชลาลัย หน้า บก.ทรภ.๒ เป็นจุดปล่อยตัวและเส้นชัย

- จัดครั้งที่ ๔ “**ห้วงธาราสุดตาฟ้าแดนไกล ทหารเรือไทยพิทักษ์อันดามัน**” : เพื่อเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร เนื่องในโอกาสวันคล้ายวันพระราชสมภพ ในวันที่ ๒๘ กรกฎาคม จะจัดในห้วงปลายเดือน มิ.ย. - ต้นเดือน ก.ค.๖๒ โดยมอบให้ ทรภ.๓ เป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขัน บริเวณชายหาด หน้า บก.ทรภ.๓ แหลมพันวา เป็นจุดปล่อยตัวและเส้นชัย

- จัดครั้งที่ ๕ “**ทหารเรือไทยเทิดไถ้องค์มหาราชาชมหาราชินี**” : รำลึกถึงพระมหากรุณาธิคุณที่ทรงมีต่อทหารเรือในโอกาสที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร เคยทรงเรือใบทางไกลมาขึ้น ณ หาดเตยงาม กองบัญชาการหน่วยบัญชาการนาวิกโยธิน และเนื่องในโอกาสวันคล้ายวันเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถในรัชกาลที่ ๙ วันที่ ๑๒ สิงหาคม และเป็นการปิดอะซีรีย้อย่างยิ่งใหญ่สมบูรณ์ จึงให้จัดในห้วงเดือน ส.ค. - ต้นเดือน ก.ย.๖๒ โดยมอบให้ นย. เป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขัน บริเวณหาดเตยงาม เป็นจุดปล่อยตัวและสิ้นสุดการแข่งขัน

๓.๓ การแข่งขันไตรกีฬา จัด ๔ ประเภท คือ **ไตรกีฬาไอรอนแมน (Ironman Triathlon : 3.8/180/42) ไตรกีฬามาตรฐาน (Olympic Distance Triathlon : 1.5/40/10) ไตรกีฬามือสมัครเล่น (Sprint Distance Triathlon : 0.75/20/5) และทวิกีฬา (Duathlon : 5.5/43/11)** ทั้งชายและหญิง แบ่งประเภทอายุมาตรฐาน เช่น ชาย : ไม่จำกัดอายุ, ๑๘ - ๒๙ ปี, ๓๐ - ๓๙ ปี, ๔๐ - ๔๙ ปี, ๕๐ - ๕๙ ปี และ ๖๐ ปีขึ้นไป หญิง : ไม่จำกัดอายุ, ๑๘ - ๒๙ ปี, ๓๐ - ๓๙ ปี, ๔๐ - ๔๙ ปี และ ๕๐ ปีขึ้นไป เป็นต้น (กพร.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบในภาพรวม)

เงื่อนไขบังคับสำหรับกำลังพลทหารเรือ คือ **หน่วยกำลังรบหลัก** ได้แก่ กร. ทรภ.๑ ทรภ.๒ ทรภ.๓ นย. สอ.รฝ. และ สท.ทร. รวมทั้ง รฐ.สส.กับ สพ.ทร. ให้จัดกำลังพลเข้าแข่งขัน ทั้งประเภททีมและบุคคลในประเภทไตรกีฬาไอรอนแมน อย่างน้อย ๑ ทีม และ ๑ นาย นอกจากนั้นผู้ดำรงตำแหน่งผู้บังคับการผู้บังคับการเรือทุกชั้น (เรือชั้น ๑ - เรือชั้น ๓) และผู้บังคับกองพันทุกนายต้องเข้าร่วมการแข่งขัน ๑ ประเภท คือ ประเภทไตรกีฬามาตรฐานทุกนาย นอกนั้นตามความสมัครใจและประกาศเชิญชวนประชาชนทั่วไปเข้าร่วมการแข่งขันตามหลักการจัดการระดับมาตรฐาน

#### ๔. ขยายขีดความสามารถของกำลังพล

๔.๑ กำหนดขีดสมรรถนะหลักของกำลังพลในหน่วยกำลังรบหลักโครงการนำร่อง ได้แก่ กร. และ นย. ภายใต้หลักปรัชญา “**ผู้ที่รักการกินข้าวร้อน นอนตื่นสาย**” ไม่มีสิทธิ์อยู่หน่วยกำลังรบเหล่านี้ได้ (กร. และ นย. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก) โดยกำหนดให้

๔.๑.๑ กำลังพลในกรมรบพิเศษที่ ๑ นสร.กร.ต้องสามารถกระโดดร่มแบบกระตุกรมเอง (Sky Dive) หรือแบบเหิรเวหา กับสามารถปฏิบัติการดำน้ำด้วยเครื่องช่วยหายใจใต้น้ำแบบวงจรปิด (SCUBA Closed Circuit) ได้ทุกนาย ตั้งแต่ผู้บังคับการกรมจนถึงทหารประจำกองคนสุดท้ายในกองรบ

๔.๑.๒ กำลังพลในกองพันลาดตระเวน พล.นย. (พัน.ลว.พล.นย.) ต้องสามารถกระโดดร่มแบบมาตรฐาน และสามารถดำน้ำแบบสคูบา (Self-Contained Underwater Breathing Apparatus Diving : SCUBA Diving) ได้ทุกนาย ตั้งแต่ผู้บังคับกองพันจนถึงทหารประจำกองคนสุดท้ายในกองพัน



๔.๒ นักเรียนนายเรือ ต้องผ่านกระบวนการฝึก อบรม และศึกษานอกจากต้องเป็นไปตามปรัชญา ปณิธาน และวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในหลักสูตรแล้ว จะต้องผ่านการฝึกอบรมชนิด “เคียวเอ็น กร้ากระตุก” เพื่อให้สมกับเมื่อสำเร็จการศึกษาแล้วสามารถเป็น “เจ้าคนนายคน” หรือผู้บังคับหน่วยทหารขนาดเล็ก อย่างสมภาคภูมิ ดังนั้น นอกจากการฝึกศึกษาตามหลักสูตรแล้ว จึงกำหนดเกณฑ์ผ่านเพิ่มเติม คือ ให้มี เกณฑ์ผ่านภาษาอังกฤษของ นนร. ตั้งแต่ปีการศึกษา ๖๒ (เปิดเทอม พ.ค.๖๒ สำเร็จการศึกษา ม.ค.๖๓) / ๖๓ เป็นต้นไป ดังนี้ (ยศ.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๔.๒.๑ นนร.ชั้นปีที่ ๑ ต้องมีคะแนนผลการสอบ ALCPT เกณฑ์ ๖๐ คะแนน จึงได้ เลื่อนชั้นปีเป็น นนร.ชั้นปีที่ ๒

๔.๒.๒ นนร.ชั้นปีที่ ๒ ต้องมีคะแนนผลการสอบ ALCPT เกณฑ์ ๗๐ คะแนน จึงได้ เลื่อนชั้นปีเป็น นนร.ชั้นปีที่ ๓

๔.๒.๓ นนร.ชั้นปีที่ ๓ ต้องมีคะแนนผลการสอบ ALCPT เกณฑ์ ๗๕ คะแนน จึงได้ เลื่อนชั้นปีเป็น นนร.ชั้นปีที่ ๔

๔.๒.๔ นนร.ชั้นปีที่ ๔ ต้องมีคะแนนผลการสอบ ALCPT เกณฑ์ ๘๐ คะแนน จึงได้ เลื่อนชั้นปีเป็น นนร.ชั้นปีที่ ๕

๔.๒.๕ นนร.ชั้นปีที่ ๕ ต้องมีคะแนนผลการสอบ ALCPT เกณฑ์ ๘๐ คะแนน จึงสำเร็จ การศึกษาเป็นนายทหารชั้นสัญญาบัตร

๔.๓ นักเรียนจ่า ต้องผ่านกระบวนการฝึก อบรม และศึกษานอกจากต้องเป็นไปตาม ปรัชญา ปณิธาน และวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในหลักสูตรแล้ว จะต้องผ่านการฝึกอบรมชนิด “ตายเสียดีกว่า ที่จะละทิ้งหน้าที่” เพื่อให้สมกับเมื่อสำเร็จการศึกษาแล้วสามารถเป็น “ผู้นำทหารขนาดย่อม และครูฝึก” อย่างมีศักดิ์ศรี ดังนั้น นอกจากการฝึกศึกษาตามหลักสูตรแล้ว จึงกำหนดเกณฑ์ผ่านเพิ่มเติม คือ กำหนดเกณฑ์ ผ่านการทดสอบภาษาอังกฤษของ นรจ. ตั้งแต่ปีการศึกษา ๖๒ (เปิดเทอม พ.ค.๖๒ สำเร็จการศึกษา ม.ค.๖๓) / ๖๓ เป็นต้นไป ดังนี้ (ยศ.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๔.๓.๑ นรจ.ชั้นปีที่ ๑ ต้องมีคะแนนผลการสอบ ALCPT เกณฑ์ ๕๐ คะแนน จึงได้ เลื่อนชั้นปีเป็น นรจ.ชั้นปีที่ ๒

๔.๓.๒ นรจ.ชั้นปีที่ ๒ ต้องมีคะแนนผลการสอบ ALCPT เกณฑ์ ๖๐ คะแนน จึงสำเร็จการศึกษาเป็นนายทหารต่ำกว่าชั้นสัญญาบัตร

๔.๓.๓ ให้ฝึกอบรมหลักสูตรการดำน้ำแบบสคูบา (SCUBA Diving) ของ พัน.ลว.พล.นย. แก่ นรจ.ชั้นปีที่ ๒ ภาคการฝึกกลางปี เพื่อช่วยเหลือนายทหารประจำเรือในการตรวจสอบ การทำความสะอาด และการบำรุงรักษาเรือใต้แนวน้ำ และเป็นพื้นฐานช่วยเหลือในการสำรวจหาตของ นย.เมื่อสำเร็จการศึกษาแล้ว

๕. ให้บรรจุนายทหารสัญญาบัตร ตำแหน่ง นปก.ทุกนาย ไปช่วยราชการในหน่วยต่าง ๆ ของ ทร. ตามสาขาวิชาชีพ โดยให้ ผบ.หน่วย มอบหมายงานและพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานตามจริง มิให้เกิดความเบี่ยงเบน (กพ.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๖. การย้ายบรรจุกำลังพล ต้องมีคุณธรรมและจริยธรรม โดยระบบอาวุโสยังเป็นระบบหลักที่ ควรยึดถือ ให้โอกาสแก่อาวุโสได้แสดงความสามารถก่อน แต่ก็มีระบบฟาสต์แทร็ก (Fast Track) ที่ต้องมีความ ชัดเจน โปร่งใส คนส่วนใหญ่ยอมรับ และเข้าใจ โดยต้องหลีกเลี่ยงร่องปกครองที่ ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ ให้โอกาสว่า “คนเราทำผิดกันได้ แต่ต้องไม่เกิดจากการประพฤติดุจจริต และต้องพยายามหลีกเลี่ยง ความโง่เขลา” แต่ต้องให้ผู้ประพฤติชั่วไม่มีที่ยืนในสังคม (กพ.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)



**ด้านองค์วัตถุ “กำลังรบต้องมีขีดความสามารถสมบูรณ์ในตัวเอง Expeditionary Force”**

การจัดซื้อ/จัดหาอาวุธยุทโธปกรณ์ต้องไม่ทำให้องค์ ๑ หรือลูกหลานต้องไปตายในภายหน้า และต้องก้าวตาม หรือล้ำหน้าด้วยเทคโนโลยี รวมทั้งสอดคล้องกับการพัฒนากำลังพลและความพร้อมรบ ในระดับแนวหน้าในภูมิภาค โดยมีโครงการเร่งด่วน ดังนี้

๑. **จัดหาอุโมงค์ลม** เพื่อการฝึกกระโดดร่มในทุกแบบ ทั้งการกระโดดร่มแบบพื้นฐาน การกระโดดร่มแบบเทิรเวหา และแทรกซึมเบื้องสูง แก่กำลังพลของ ทร. โดยเฉพาะ กร. และ นย. ทั้งนี้ ให้ใช้งาน แบบบูรณาการ และมอบให้ นย.เป็นเจ้าภาพจัดการสนับสนุนการฝึก และการดูแลรักษา (ยก.ทร. เป็นหน่วย รับผิดชอบหลัก)

๒. **จัดหาอากาศยานไร้คนขับ (UAV)** แบบที่สามารถขึ้น-ลงและจอดบนเกาะ และ/หรือเรือ ที่มีหาดฟ้า ฮ.ทุกประเภท โดยกำหนดขีดความสามารถในการลาดตระเวนทางทะเล และมุ่งเน้นการปฏิบัติการ ทางทหารเต็มรูปแบบเป็นหลัก เช่น สามารถขึ้นเป้าหมายพื้นขอบฟ้า สามารถค้นหาเป้าหมายในทะเลแบบ มาตรฐานหรือพื้นฐาน อาทิ Rectangular Search, Expanding Search และ Circular Search เป็นต้น รวมทั้งปฏิบัติการทุกกาลอากาศทั้งกลางวันและกลางคืน และมีปัจจัยเวลา-ระยะทางได้ครอบคลุมพื้นที่ ปฏิบัติการของ ทรภ.ต่าง ๆ ในการขึ้นบินแต่ละเที่ยวบิน นอกจากนี้ยังต้องรองรับการรบ หรือปฏิบัติการที่ใช้ เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (Network Centric Warfare : NCW) (ยก.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓. **อาวุธยุทโธปกรณ์ที่มีอยู่ต้องฟื้นคืนสภาพ** หากมีอายุยุทโธปกรณ์มากจนขาดความเชื่อถือได้ ในการปฏิบัติการ ให้พิจารณาความคุ้มค่าและขออนุมัติจำหน่ายเพื่อไม่ให้เกิดความเสี่ยงต่อการปฏิบัติการ และ ไม่เป็นภาระต่อการบำรุงรักษาด้วยเงินงบประมาณ ทั้งแบบ “เรื้อรัง” และเงินงบประมาณ “ก้อนโต” (กบ.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๔. **อาวุธยุทโธปกรณ์ที่จะจัดหา/ประจำการใหม่** ต้องมีขีดความสามารถทั้งการปฏิบัติการทางทหาร อย่างเท่าเทียมและเหนือชั้นกว่าประเทศที่มีศักยภาพการเป็นข้าศึก (Potential Enemy) และการปฏิบัติการ ทางทหารนอกเหนือจากการสงคราม (Military Operations Other Than War : MOOTW) โดยเฉพาะเรื่อง ความมั่นคงและการช่วยเหลือประชาชน (ยก.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๕. **เรือที่มีระบบอาวุธปล่อยนำวิถี และเรือที่ต้องไปฝึกร่วม/ผสมแบบพหุภาคี** ต้องได้รับการติดตั้งระบบเชื่อมโยงข้อมูลทางยุทธวิธี (Tactical Data Link : TDL) หรือดาต้าลิงค์ (Data Link) ทั้งแบบ National / Local Data Link ซึ่งเป็นระบบปิดที่ใช้งานเฉพาะใน ทร.กับ ทอ. และ International Data Link ซึ่งเป็นระบบที่ใช้สื่อสารกับชาติพันธมิตรได้ โดยเฉพาะกับประเทศเพื่อนบ้าน ทั้งนี้ นอกจากเพื่อให้การปฏิบัติการ ภายใต้อำนวยการสงครามที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCW) เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพแล้ว ยังทำให้ การฝึกร่วม/ผสมกับมิตรประเทศมีศักดิ์ศรีอีกด้วย (สสท.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๖. **ให้นำผลงานวิจัยที่ผ่านการรับรองมาตรฐานแล้ว** มาใช้งานจริงใน ทรภ. และหน่วยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นรูปธรรม และเหมาะสม เพื่อรวบรวมข้อมูลผลจากการใช้งานไปปรับปรุงพัฒนางานวิจัยให้ สามารถเข้าสู่สายการผลิตในลักษณะอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ ตามแนวทางการพึ่งพาตนเอง ได้แก่ อากาศยาน ไร้คนขับ รุ่นระเบิดทอดประจำที่ปราบเรือดำน้ำแบบล่องหน ลูกปืนขนาด ๓๐ มม. เป็นต้น (สพ.ทร. และ สพ.ทร.เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๗. **ให้จัดทำ/สร้างรุ่นระเบิดทอดประจำที่ปราบเรือดำน้ำแบบล่องหน** การบรรจุดินระเบิดขนาดเท่า รุ่นระเบิดจริง และทดลองจุดระเบิดปีละอย่างน้อย ๑๐ ลูก ในพื้นที่ต่าง ๆ ของ ทรภ. ในห้วงการฝึกต่าง ๆ ตามความ เหมาะสม เพื่อสร้างความชำนาญในฝึก และเพื่อยุทธศาสตร์ป้องปราม (กร. และ สพ.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)





## ด้านองค์ยุทธวิธี “สปิริต นักรบชาวเรือ”

๑. เตรียมการด้านการเตรียมกำลังและใช้กำลังของ ศรชล.รองรับ พ.ร.บ.ศรชล. ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่บัดนี้ โดยมอบหมายให้ เสธ.ทร.พิจารณาสั่งการหน่วยเกี่ยวข้องจัดหน่วย และกำหนดตัวบุคคลรองรับการจัดตั้ง ศปก.ศรชล. ทั้งนี้ นขต.ทร. และหน่วยเฉพาะกิจ ทร.ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ต้องให้การสนับสนุน

๒. ให้จัดตั้งหน่วยปฏิบัติการต่อสู้อากาศยานและรักษาฝั่ง เกาะกระ ซึ่งอาจมีชื่อหน่วยว่า “นป.สอ.รฝ.๖๒๑” โดยให้ ยก.ทร.เจ้าภาพ และให้ นป.สอ.รฝ.๖๒๑ สามารถปฏิบัติการได้ตั้งแต่ เม.ย.๖๒ เป็นต้นไป เพื่อรองรับการใช้กำลังของ ทร. การเฝ้าตรวจผ่านระบบควบคุมบังคับบัญชา C<sup>4</sup>ISR และการรักษาพื้นที่ของ ทร. ด้วยการปฏิบัติการทางทหารและการปฏิบัติการทางทหารนอกเหนือจากการสงคราม (MOOTW) ทั้งด้านยุทธวิธี เทคนิค และการปฏิบัติตามแบบธรรมเนียมหรือระเบียบการ (Tactics, Techniques and Procedures) รวมทั้ง การสนับสนุนโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการอนุรักษ์ท้องทะเลไทยและสัตว์ทะเลหายาก เช่น เต่าทะเล ซึ่งใช้ เกาะกระ เป็นที่วางไข่ในพื้นที่อ่าวไทยนอกเหนือจากเกาะต่าง ๆ ในอ่าวสาหัส

๓. ให้นำระบบเอาต์ลुक (Outlook) มาช่วยบริหารงานธุรการ

๓.๑ ให้ติดตั้งระบบและเครือข่ายเอาต์ลुक สำหรับงานตรวจแก้ไขและติดตามหนังสือภายใน ทร. (Track Change) ระหว่างกรมในส่วนบัญชาการ และระหว่าง หน.นขต.ทร. รอง หน.นขต.ทร.ที่มีชั้นยศพลเรือโทขึ้นไป กับ เสธ.นขต.ทร. และ รอง เสธ.นขต.ทร.ที่มีชั้นยศพลเรือโทขึ้นไป (สสท.ทร. และ สบ.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๒ ให้ส่งไฟล์หนังสือฉบับผ่านการตรวจแก้ไข ตั้งแต่ระดับ ผอ.กองหรือเทียบเท่า ที่ จก.กรมในส่วนบัญชาการ และ หน.นขต.ทร.ตรวจแก้ไขแล้ว ถึง สน.ผบ.ทร.ผ่านระบบเอาต์ลुकทันที โดยไม่ต้องรอการเสนอต้นฉบับให้ จก.กรมในส่วนบัญชาการ และ หน.นขต.ทร.ลงนามเสนอ ทร. การนี้เพื่อให้การติดตามงานได้ด้วยความเร็ว และทราบขีดความสามารถของผู้ได้บังคับบัญชาแต่ละระดับ ผ่านงานธุรการ กับทั้งทราบขีดความสามารถของหน่วยหรือผู้บังคับบัญชาที่หนังสือฉบับนั้น ๆ เดินทางผ่าน

๔. หน่วยทุกหน่วยต้องเกิดขึ้นมาเพื่อสนับสนุนความพร้อมของหน่วยกำลังรบ ดังนั้น ให้ทุกหน่วยวิ่งเข้าหาหน่วยกำลังรบโดยไม่ต้องรอให้หน่วยกำลังรบร้องขอ ต้องทำทุกอย่างเพื่อให้กำลังรบมีความพร้อม ไม่ใช่ทำเพื่อให้หน่วยตัวเอง ปัญหาความพร้อมของหน่วยกำลังรบต้องได้รับการแก้ไข โดยให้ถกแถลงหาข้อสรุปการดำเนินการ และติดตามการดำเนินการเป็นอันดับแรก เพื่อลดทั้งจำนวน ความสำคัญ และความเร่งด่วนของงานที่ไม่ใช่เพื่อหน่วยกำลังรบให้มากที่สุด (กบ.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๕. รบอย่างไรให้ฝึกอย่างนั้น ตอนรบต้องใช้สิ่งใดก็จงฝึกสิ่งนั้นให้หนัก ปัญหาใดที่เด่นชัด ก็จงพยายามแก้ปัญหานั้น ยกระดับการรบในสถานการณ์ที่สมจริงอย่างรอบด้าน (ยก.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๖. ภารกิจในการสร้างกองทัพเรือให้เข้มแข็ง คือต้องเตรียมความพร้อมสำหรับการรบอยู่ตลอดเวลา **สร้างสปิริต**ที่เรียกหรือระดมสรรพกำลังแล้วพร้อมมา มาแล้วพร้อมรบ รบแล้วต้องชนะ และยามสุขสงบต้องไม่ลืมคำนึงถึงยามมีภัยทุกรูปแบบ (กบ.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๗. ตรวจสอบและจัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) ด้านการข่าวกับมิตรประเทศ ภูมิภาค และประเทศมหาอำนาจให้แล้วเสร็จอย่างสมดุลโดยไม่แบ่งฝ่าย ได้แก่ สหรัฐฯ รัสเซีย และ สปจ. (ขว.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๘. กำหนดมาตรการด้านการข่าวเชิงรุก และพิจารณาแนวทางบูรณาการด้านการข่าวกรอง ทั้งระดับประเทศ ภูมิภาค และกรอบความร่วมมือความมั่นคงต่าง ๆ ทั้งทางบกและทางทะเลอย่างเหมาะสม และ ทร. ได้รับประโยชน์สูงสุด (ขว.ทร.เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๙. เมื่อขึ้นชื่อว่าเป็นทหาร ก็ต้องเตรียมพร้อมสำหรับการรบ ทุกภารกิจต้องตั้งมาตรฐานของกำลังในการต่อสู้ มุ่งเป้าหมายไปที่การรบได้และรบชนะ และที่สำคัญต้องคำนึงถึง **“อุดมการณ์ชาติ”** อยู่ทุกขณะจิต



และเมื่อได้รับมอบหมายภารกิจต้องไม่ล้มเหลวอันเนื่องมาจากไม่มี “จิตวิญญาณ” โดยเฉพาะการเป็น “นักรบชาวเรือ” ทั้งชายและหญิง ทั้งยามสงบและยามสงครามหรือสถานการณ์วิกฤติ สิ่งเหล่านี้ต้องมีกระบวนการฝึก ศึกษา และอบรมอย่างเข้มงวด (กร. นย. สอ.รฝ. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๑๐. กองทัพเรือต้องเป็นกองทัพทหารของประชาชน หายใจ เชื่อมใจ และมีชะตาชีวิตร่วมกันกับประชาชน สู้เพื่อรับใช้ประชาชน ที่ได้มีศัตรู ที่ได้มีภัยอันตราย ที่นั่นย่อมมีทหารของกองทัพเรือ ให้สมกับคุณค่าที่ส่งมอบให้กับสังคม “กองทัพเรือที่ประชาชนเชื่อมั่นและภาคภูมิใจ” (ศปก.ทร. และหน่วยเฉพาะกิจ ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)





ด้านการบริหารจัดการ “มีโครงสร้างกำลังรบที่เหมาะสม ยกระดับการบริหารจัดการที่โปร่งใส บริสุทธิ์ ยุติธรรม และมีคุณธรรมจริยธรรม”

๑. การปรับอัตราและโครงสร้างหน่วย (ยก.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบในภาพรวม)

๑.๑ การปรับอัตราและโครงสร้าง สอ.รฝ.

๑.๑.๑ ให้ปรับโครงสร้างจากแบบตามแบบ (Type Organize) แบบดั้งเดิมให้ทันสมัย เป็นโครงสร้างแบบหลายภารกิจ (Multi-mission) หรือแบบกำลังรบที่มีขีดความสามารถสมบูรณ์ในตัวเอง (Expeditionary Force) ประกอบด้วย ๓ กรมรบหลัก คือ กรม สอ.๑ กรม สอ.๒ และ กรม รฝ.๑ โดยให้แต่ละกองพันมีอาวุธทุกชนิดรวมกัน กล่าวคือ พัน.สอ.๑ - ๒ หรือ พัน.สอ.๑ - ๓ ของ กรม สอ. จะมีอาวุธปืนเหมือนกัน ประกอบด้วย ปก.๔๐ มม. ปก.๓๗ มม. และอาวุธปล่อยนำวิถีระยะปานกลางกองพันละ ๑ ระบบ โดยให้ปิดอัตรา กรมละ ๑ กองพัน (บรรจุเต็ม ๒ กองพัน เป็นอัตราโครง ๑ กองพัน) กับมอบให้กองพันใดกองพันหนึ่งเป็นหน่วยดูแลและใช้กำลัง และ พัน.รฝ.๑ - ๒ จะมีอาวุธเหมือนกัน ประกอบด้วย ปกบ.๑๓๐ มม. ปกค.๑๕๕ มม. และอาวุธปล่อยนำวิถีระยะปานกลาง-ระยะไกลกองพันละ ๑ ระบบ โดยให้ปิดอัตรากรม จำนวน ๑ กองพัน (บรรจุเต็ม ๒ กองพัน เป็นอัตราโครง ๑ กองพัน) กับมอบให้กองพันใดกองพันหนึ่งเป็นหน่วยดูแลและใช้กำลัง ทั้งนี้ ขณะที่ยังไม่มีอาวุธปล่อยฯ ประจำการ ให้ทั้ง ๒ กองพัน มีอัตราและโครงสร้างเหมือนกัน และเมื่อมีอาวุธปล่อยฯ ประจำการฯ จะปรับกองพันใดกองพันหนึ่งหรือกองร้อยใดกองร้อยหนึ่งในแต่ละกองพันเป็นกองพัน/กองร้อยอาวุธปล่อยฯ กับให้กองพันใดกองพันหนึ่งหมุนเวียนกันเป็นกองพันพร้อมรับสถานการณ์ช่วยเหลือด้านมนุษยธรรมและการบรรเทาภัยพิบัติ (HA/DR) ตลอด ๒๔ ชั่วโมงตลอดปี

๑.๑.๒ ให้ปรับอัตรา ๓ กรมรบหลัก คือ กรม สอ.๑ กรม สอ.๒ และ กรม รฝ.๑ โดยปิดอัตราเหลือเพียงอัตราโครง ๑ กองพัน (แต่ละกรมจะบรรจุกำลังเพียง ๒ กองพัน อีก ๑ กองพันปิดการบรรจุ)

๑.๒ การปรับอัตราและโครงสร้าง รฐท.สส.

๑.๒.๑ ให้ปรับอัตรา กรมก่อสร้างและพัฒนา รฐท.สส. (กรม กสพ.รฐท.สส.) ให้เหลือ ๑ กองพัน กองพันนอกนั้นให้ปิดอัตรา

๑.๒.๒ ให้ปรับโครงสร้าง กรม กสพ.รฐท.สส. โดยให้ย้าย กสพ.รฐท.สส.ที่เหลือเพียง ๑ กองพันนั้น ไปขึ้นการบังคับบัญชา กับ กรมสนับสนุน สอ.รฝ. (ย้าย กสพ.รฐท.สส. กลับไปขึ้นการบังคับบัญชา กับ สอ.รฝ.เช่นเดิม)

๑.๓. การปรับอัตราและโครงสร้าง ยศ.ทร.

๑.๓.๑ ให้ปิดอัตรา ศฝท.ยศ.ทร. โดยโอนการรับทหารใหม่ให้ นย. (ศฝ.นย.) และ สอ.รฝ. (ศฝ.สอ.รฝ.) ดำเนินการฝึกทหารใหม่

๑.๓.๒ ให้ นย. และ สอ.รฝ.ปรับหลักสูตรรองรับการฝึกทหารใหม่ ให้ใช้เวลาการฝึก รวม ศฝท.ยศ.ทร. กับ นย.หรือ สอ.รฝ. แล้วมีระยะเวลาการฝึกลดลง แต่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

๑.๓.๓ ให้ถ่ายโอนการรับทหารใหม่ จาก ยศ.ทร.(ศฝท.ยศ.ทร.) ไปให้ นย. (ศฝ.นย.) กับ สอ.รฝ. (ศฝ.สอ.รฝ.) รับทหารใหม่ผลัดใหม่ตั้งแต่ผลัด ๑ เดือน เม.ย.๖๒

๑.๓.๔ ให้โอนการฝึกทหารในส่วนของ กร. การฝึกพื้นฐาน หรือการฝึกภาค สาธารณะ ไปให้ สอ.รฝ.เป็นผู้ดำเนินการฝึก แล้วส่งให้ ฝปร.ดำเนินการฝึกตามสาขาอาชีพต่อไป

๑.๓.๕ ให้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจภาคสาธารณะร่วม ประกอบด้วย นย. สอ.รฝ. และ กร. โดยมี รอง เสธ.ทร.(สายงานกำลังพล) เป็นประธานคณะกรรมการ จก.กพ.ทร.เป็นเลขานุการ และ ผอ.กองวิเคราะห์และประเมินค่า สพพ.กพ.ทร. เป็น ผู้ช่วยเลขานุการ รวมทั้งมีกรรมการจากหน่วยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นกรรมการ นอกจากนี้ให้มีการให้รางวัลแก่หน่วยที่ฝึกทหารใหม่ภาคสาธารณะได้ดีที่สุดด้วย





๑.๔. การปรับอัตราและโครงสร้าง กร. (นสร.กร.)

๑.๔.๑ ให้จัดตั้ง กรมรบพิเศษ นสร.กร. เพิ่มเติมอีก ๑ กรม รวมเป็น ๒ กรมรบพิเศษ นสร.กร.

๑.๔.๑ ให้นำอัตราจาก ศพท.ยศ.ทร.มาปรับเปลี่ยนมาเป็นอัตรา กรมรบพิเศษที่ ๒ นสร.กร.

๒. การปฏิบัติตามปฏิทินงบประมาณ ต้องยกระดับการใช้เงินงบประมาณให้อยู่ระดับไม่เกิน อันดับที่ ๒ (กบ.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลักติดตามการใช้งบประมาณด้านการส่งกำลังบำรุง และ สปช.ทร. เป็นหน่วยกำกับดูแลในภาพรวม)

๒.๑ ให้ทุกหน่วยตรวจสอบแผนการปฏิบัติราชการให้ครบทุกรายการ

๒.๒ รายการที่ต้องเขียนความต้องการเบื้องต้น (Staff Target : ST) ต้องแล้วเสร็จภายใน มิ.ย.๖๒

๒.๓ รายการที่ต้องเขียนคุณลักษณะเฉพาะตามความต้องการของฝ่ายเสนารธิการ (Staff Requirement : SR) ต้องแล้วเสร็จภายใน ส.ค.๖๒

๒.๔ รายการที่ต้องเขียนขอบเขตงานหรือรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะของยุทธโธปกรณ์ (TOR) ต้องแล้วเสร็จภายหลังจากแผนจัดซื้อ/จ้าง หรือภายในต้นเดือน ต.ค.๖๒

๒.๕ รายการที่ต้องจัดซื้อ/จ้าง ต้องเขียน Timeline ออกมาให้ได้ทุกรายการ และรายการที่จัดซื้อ/จ้างในปี ง.๖๒ ทั้งโครงการผูกพันและโครงการปีเดียวที่ต้องเขียน ST, SR และ/หรือ TOR ต้องแล้วเสร็จภายใน พ.ย.๖๑

๓. การจัดซื้อจัดจ้างต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส บริสุทธิ์ ยุติธรรม และมีคุณธรรมจริยธรรม นอกเหนือจากการปฏิบัติตามระเบียบของทางราชการ

**ทำนโยบายเชิงโอวาท**

ขออัญเชิญคำสอนของสมเด็จพระสังฆราชมาเป็นหลักชัยและเป็นหลักปฏิบัติ คือ “**สัพเพสัง สังฆุตานัง สามัคคี วุฑฒิสาธิกา**” แปลความว่า “**ความพร้อมเพรียงแห่งชน ผู้อยู่ร่วมกันเป็นหมู่ ยิ่งความเจริญวัฒนาถาวรให้สำเร็จ**” สมเด็จพระสังฆราช ๑๔ ก.พ.๖๑

“**รางวัลไม่ได้ร่วงหล่นลงจากปากฟ้า หากแต่เป็นความวิริยะอุตสาหะที่จะทำให้ความฝัน กลายเป็นความจริง**”

**Stop the Past, Start the New.**

**“หยุดสิ่งร้ายในอดีต เริ่มสิ่งที่ดีงามเพื่อความวัฒนาถาวร”**